

MÅL OCH BUDGET
2026–2028

NACKA KOMMUN

www.nacka.se

NACKA KOMMUN

Det här är mål och budget

Mål och budget är Nacka kommuns främsta styrdokument. Det beskriver bland annat hur skattemedlen ska användas, vilka prioriteringar kommunen väljer att göra och vad Nackaborna kan förvänta sig av kommunen framöver. Här bestäms övergripande mål, skattesats, nivåer på checkar, taxor och avgifter samt hur resurser ska fördelas. Mål och budget är kommunens huvudsakliga verktyg för planering och styrning av verksamheten. Den innehåller både drift- och investeringsbudget.

Styrdokumentet mål och budget lägger fast resursfördelningen till nämnderna och anger inriktningen för verksamheterna de tre kommande åren.

Utgångspunkterna för nämndernas förslag till mål och budget för åren 2026-2028 togs fram i juni 2025 av kommunstyrelsen. Nämnderna har under 2025 gjort prognoser för de kommande åren. Det kan handla om antalet kommuninvånare, bostäder som ska byggas, barn i förskola och skola eller äldre personer som behöver stöd. Prognoserna används för att beräkna kommunens kommande intäkter och kostnader.

Med utgångspunkt i prognoser och ekonomiska ramar, har nämnderna kommit med förslag till kommunfullmäktige. Förslagen omfattar resursfördelning, fokusområden och resultatindikatorer för nämndernas respektive verksamheter.

Alliansen i Nacka har, utifrån nämndernas förslag tagit fram ett samlat förslag till kommunfullmäktige på mål och budget för perioden 2026–2028 för Nacka kommun.

Innehållsförteckning

Förslag till särskilda beslut 3

Alliansens budget 2026 – Framtidskommunen Nacka 7

Nackas styrmodell..... 10

God ekonomisk hushållning - Finansiella mål 12

Förutsättningar inför 2026-2028..... 13

Budget 2026 och plan 2027-2028 19

Framtidsutsikt 31

Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar..... 32

Nämndernas mål och budget..... 35

Kommunstyrelsen 35

Nämnden för arbete och försörjning 37

Fritidsnämnden 38

Kulturnämnden 39

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden 40

Natur- och trafiknämnden 41

Socialnämnden 43

Utbildningsnämnden..... 45

Äldrenämnden..... 47

Överförmyndarnämnden 48

Nackas bolag och kommunalförbund..... 49

Bilagor

1. **Nämndernas resultatindikatorer**
2. **Agenda 2030**
3. **Checkbelopp och ersättningar**
4. **Taxor och avgifter**
5. **Investeringar**
6. **Övergripande verksamhet**
7. **Politiska resurser**
8. **Motioner**
9. **Alliansens politiska inriktning 2022-2026**

Förslag till särskilda beslut

Övergripande

1. Skattesatsen för år 2026 fastställs till 17:78
2. Kommunfullmäktige noterar alliansens politiska inriktning för 2022-2026, enligt bilaga 9.
3. Partierna i kommunfullmäktige erhåller grundstöd för kanslistöd och politiska sekreterare och månadsarvode till kommunal- och oppositionsråd fastställs enligt bilaga 7.
4. Arvoden till förtroendevalda, såväl sammanträdesarvoden som fasta årsarvoden och ersättning för barntillsyn, fastställs enligt bilaga 7.
5. Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål. Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, soliditeten ska uppgå till minst 40 procent, självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 70 procent.
6. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 2,75 procent.
7. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg enligt tabell sidan 16.
8. För Nacka Energi AB fastställer kommunfullmäktige kravet på utdelning för räkenskapsår 2026 till 6,4 miljoner kronor.
9. För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
10. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 5 386 miljoner kronor för koncernen i helhet. Fördelat enligt följande:
    - Lånetak för kommunen på 4 200 miljoner kronor, varav 2 690 miljoner kronor för egen del och 1 510 miljoner kronor avser kvarvarande vidareutlåning till bolagen. Det sistnämnda inryms i respektive bolags lånetak.
    - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka vatten och avfall AB på 2 170 miljoner kronor
    - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi AB på 470 miljoner kronor.
    - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi Försäljning AB på 40 miljoner kronor.
    - Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor.
    - Lånetak (inklusive checkkredit) för Centrala Nacka marknadsbolag AB på 2 miljoner kronor.
11. Kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld, ingå borgen för låneförpliktelser upp till sammanlagt 1 384 miljoner för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
    - Borgenstak för Nacka vatten och avfall AB på 1 120 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
    - Borgenstak för Nacka Energi AB på 235 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
    - Borgenstak för Nacka Energi Försäljning AB på 15 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
    - Borgenstak för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
12. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift, att betala till kommunen:
    - För Nacka vatten och avfall AB 236 000 kronor.
    - För Nacka Energi AB 45 000 kronor.
    - För Nacka Energi Försäljning AB 5 000 kronor.
    - För Nacka Sicklaön 359:1 AB 1 000 kronor.
13. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på lån som bolaget upptar hos kommunen, enligt följande:
    - För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 51 punkter (0,51 procentenheter).
    - För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
    - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).

- För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).

14. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag en borgensavgift på lån som bolaget upptar med hjälp av kommunal borgen. Borgensavgiften fastställs vid tecknade av borgen och är oförändrad under lånets löptid. För lån tecknade under 2026 gäller följande borgensavgift:
    - För Nacka vatten och avfall AB ett påslag på 51 punkter (0,51 procentenheter).
    - För Nacka Energi AB ett påslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
    - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
    - För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett påslag på 39 punkter (0,39 procentenheter).
15. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna VA-taxa enligt bilaga 4.
16. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislista för tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp enligt bilaga 4.
17. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxa enligt bilaga 4.
18. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislista för tjänster som inte omfattas av avfallstaxan enligt bilaga 4.
19. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka Energi AB föreslagna nätavgifter enligt bilaga 4.

Kommunstyrelsen

20. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kommunstyrelsen, samt resultat-indikatorer för kommunstyrelsen enligt bilaga 1.
21. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för välfärd skola till 1 miljon kronor och för välfärd samhällsservice till 1 miljon kronor.
22. Kommunfullmäktige fastställer planen för försäljning av mark till 299,2 miljoner kronor år 2026, 334,5 miljoner kronor år 2027 och 347,9 miljoner kronor år 2028.
23. Kommunfullmäktige fastställer en genomsnittlig höjning av internhyran till 0,9 procent i befintliga lokaler.
24. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen följande särskilda uppdrag under 2026:
    1. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utreda hur klimatbudget för stadsutvecklingsprojekt kan utformas för att bidra till kommunens mål om ett klimatpositivt och cirkulärt Nacka.
    2. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utveckla en process, med tillhörande verktyg och krav, för hur kommunens inköp och upphandling kan bidra till minskad klimatpåverkan i syfte att nå kommunens mål om ett klimatpositivt och cirkulärt Nacka.
    3. Kommunstyrelsen får i uppdrag att utveckla företagsservice till att också omfatta stöd och service till civilsamhället.
    4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att planera för utbyggnad av Vilans skola till en tvåparallellig låg- och mellanstadieskola för 400-450 elever.
    5. Kommunstyrelsen får i uppdrag att planera för att ersätta Borgvallaskolan med en ny skola som rymmer lika många elever som idag.
    6. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över mål och resultatindikatorer samlat för kommunen i syfte att fokusera styrningen på färre mål och indikatorer som beslutas av kommunfullmäktige med ambitionen att dessa kan införas i mål och budget för 2027.

Nämnden för arbete och försörjning

25. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, nämnden för arbete och försörjning, samt resultatindikatorer för nämnden för arbete och försörjning enligt bilaga 1.

26. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt bilaga 3.

Fritidsnämnden

27. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för fritidsnämnden enligt bilaga 1.
28. Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Kulturnämnden

29. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, kulturnämnden, samt resultatindikatorer för kulturnämnden enligt bilaga 1.
30. Kommunfullmäktige fastställer check och ersättningsbelopp enligt bilaga 3.
31. Kommunfullmäktige fastställer kulturnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

32. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för miljö- och stadsbyggnadsnämnden enligt bilaga 1.
33. Kommunfullmäktige fastställer miljö- och stadsbyggnadsnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.
34. Kommunfullmäktige ger miljö- och stadsbyggnadsnämnden följande särskilda uppdrag under 2026:
    1. Miljö- och stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att redovisa hur avgifterna kan sänkas i takt med ökad robotisering och användning av AI.

Natur- och trafiknämnden

35. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för natur- och trafiknämnden enligt bilaga 1.
36. Kommunfullmäktige fastställer natur- och trafiknämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.
37. Kommunfullmäktige ger natur- och trafiknämnden följande särskilda uppdrag under 2026:
    1. Natur- och trafiknämnden får i uppdrag att se över möjligheten och kostnaderna för att anlägga ett promenadstråk från Kungshamn till Nyckelvikens östra entré med syfte att få ett sammanhängande kustnära promenadstråk från Södra Skuru till Svindersvik.
    2. Natur- och trafiknämnden får i uppdrag att se över möjligheten för att installera parkbänkar i gatumiljö på de platser där en kort vilopaus kan öka möjligheten för personer med begränsad fysisk rörlighet eller ork att röra sig fritt i samhället.

Socialnämnden

38. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, socialnämnden, samt resultatindikatorer för socialnämnden enligt bilaga 1.
39. Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt bilaga 3.
40. Kommunfullmäktige fastställer socialnämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.

Utbildningsnämnden

41. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för utbildningsnämnden enligt bilaga 1.
42. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt bilaga 3.
43. Kommunfullmäktige fastställer avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem i enlighet med Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2026 enligt bilaga 4.
44. Kommunfullmäktige bemyndigar utbildningsnämnden att fastställa avgift för öppen fritidsverksamhet.
45. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden följande särskilda uppdrag under 2026:
    1. Utbildningsnämnden får i uppdrag att analysera och bedöma konsekvenserna av den

föreslagna förändringen av förskolechecken när det gäller utfall för olika typer av förskoleenheter (till exempel små enheter och enheter med många barn som har lång vistelsetid).

2. Utbildningsnämnden får i uppdrag att fortsätta satsningen för ökad kompetens kring NPF och elever med särskild begåvning i Nackas skolor och förskolor.

Äldrenämnden

46. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, äldrenämnden, samt resultatindikatorer för äldrenämnden enligt bilaga 1.
47. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp för kundvalet särskilt boende check, hemtjänst, ledsagning och avlösning samt för kundvalet dagverksamhet enligt bilagan 3.
48. Kommunfullmäktige fastställer äldrenämndens taxor och avgifter enligt bilaga 4.
49. Kommunfullmäktige ger äldrenämnden följande särskilda uppdrag under 2026:
    1. Äldrenämnden får i uppdrag att genom kompetensutveckling, omvärldsspaning och kommunikationsinsatser möjliggöra att så många seniorer som möjligt för stöd till självständighet och trygghet med hjälp av välfärdsteknik.

Överförmyndarnämnden

50. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2026 enligt avsnittet Nämndernas mål och budget, överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för överförmyndarnämnden enligt bilaga 1.

Nacka Vatten och Avfall AB

51. Nacka Vatten och Avfall AB får i uppdrag att återkomma med förslag till ny taxa för VA- anslutningar i områden där fler bostäder byggs än vad som avsetts i detaljplanen. Taxan ska utformas på ett sätt så att den inte gynnar bygglovsbefriade komplementbostäder. Uppdraget ska redovisas i kommunstyrelsen senast den 1 maj 2026.

Motioner

52. Kommunfullmäktige beslutar att bifalla motionen ” Göra Nacka till fristad för förföljda kulturarbetare” och noterar att kulturnämnden i denna budget tillförts medel för att kunna erbjuda en förföljd konstnär skydd och uppehälle i Nacka. Motionen är därmed färdigbehandlad.
53. Kommunfullmäktige beslutar i motionen ”Allmänna toaletter behövs då Nacka bygger ut och förtätar” notera natur- och trafiknämndens utredning och konstaterar att befintliga toaletter i Nacka kommun i nuläget är tillräckliga. Motionen är därmed färdigbehandlad.
54. Kommunfullmäktige beslutar i motionen ”Skydda barn och ungdomar i Nacka mot bedrägerier på nätet” notera att det genom pilotprojektet mot bedrägerier i samarbete med Svenska stöldskyddsföreningen pågår ett aktivt arbete i kommunen som ligger i linje med förslagen i motionen. Motionen föranleder ingen ytterligare åtgärd och är därmed färdigbehandlad.
55. Kommunfullmäktige beslutar i motionen ”Trafikkaoset under Saltsjöbanans renovering samt nödvändiga åtgärder” notera att ersättningstrafiken för Saltsjöbanan återinfördes 2 juni 2025 med samma turtäthet och linjedragning som i början av året och nu fungerar tillfredsställande. Det noteras även att Nacka kommun är med och delfinansierar nödvändig ersättningstrafik enligt avtal. Intentionen med motionen är därmed uppfylld. Kommunen bevakar fortsatt att full ersättningstrafik bibehålls till dess att Slussen återigen är slutstation för Saltsjöbanan. Motionen är därmed färdigbehandlad.

Alliansens budget 2026 – Framtidskommunen Nacka

Vårt budgetförslag grundas i en optimistisk framtidssyn med frihetliga och borgerliga värderingar. Vi vill att Nacka ska vara den bästa kommunen att bo och leva i, med god service och nära till naturen. Här ska det finnas möjligheter att flytta hemifrån, bilda familj, starta företag eller på andra sätt förverkliga sina drömmar och ambitioner. Utbildning och hårt arbete ska alltid löna sig.

Vi vill att Nacka ska utvecklas i balans med natur och ekonomi och i takt med våra invånare. De trygga och trivsamma områdena ska inte byggas bort. Vi ser fram emot att framkomligheten i trafiken förbättras de kommande åren.

I mångt och mycket är den inslagna vägen ganska framgångsrik. Nackaborna trivs och många vill flytta hit. Kommunen har det bästa företagsklimatet av alla större kommuner, enligt Svenskt Näringslivs ranking. Arbetslösheten är låg, fler familjer klarar sin egen försörjning, skolresultaten är bland de bästa i landet och äldreomsorgen håller hög kvalitet. Med över tio år av positiva ekonomiska resultat står kommunen stark och väl rustad för framtiden. Nyligen utsågs Nacka också till Sveriges Framtidskommun nummer 1. Kort sagt: ett idogt arbete med ett vinnande koncept som vi vill fortsätta utveckla.

Det finns med andra ord ingen anledning att slå in på en ny väg med mindre valfrihet, skattehöjningar, att bromsa företagandet eller stoppa utvecklingen.

2026 saknar dock inte utmaningar. Vi i Alliansen är uthålliga och fortsätter det viktiga arbetet att bygga Nacka starkt och attraktivt för framtiden men det kräver också en anpassning till en ny verklighet med större hot mot trygghet och säkerhet och för att motverka klimatförändringar. Den demografiska utvecklingen i Sverige med sjunkande nativitet och allt fler äldre syns också i Nacka, men i mindre utsträckning. Här fortsätter faktiskt antalet barn att öka.

Styrningen av stadsbyggnadsprojekten ska förbättras och arbetet mot välfärdsbrottslighet växlas upp. Trygghetsarbetet är fortsatt prioriterat, bland annat förstärker vi det socialt förebyggande arbetet med ytterligare resurser till SSPF (Samarbete mellan skola, socialtjänst, polis och fritid).

Inför budgeten 2026 ser vi att skatteintäkterna från Nackaborna ökar med cirka 500 miljoner kronor. Det beror både på att vi blir fler Nackabor och på att Nackaborna arbetar mer och tjänar bättre. Av de 500 miljoner kronorna försvinner cirka 150 till andra kommuner i form av ökad skatteutjämning. Av de återstående 350 miljoner kronorna i ökade intäkter prioriterar vi skolan och fokuserar på kärnverksamheterna.

Bästa kommunen att växa upp i

De största ekonomiska satsningarna i 2026 års budget gör vi på barnen och att Nacka ska vara den bästa platsen för barn att växa upp på. Här ska det vara tryggt, stimulerande och roligt att vara. Skolan intar en särställning för oss. I en skola av hög kvalitet ges goda möjligheter till en bra start i livet.

Vi föreslår att Nackas skolor och förskolor tillförs totalt 177 miljoner kronor nästa år i ökad köpkraft, vilket motsvarar 5,2 procents ökning. Skolpengen höjs 4 procent, förskolechecken 3,5 procent och fritidshemschecken 1,5 procent. Vi stärker också strukturtillägget inom likvärdighetsgarantin med ytterligare 4 miljoner kronor. Vi sänker PO-påslaget vilket ökar utrymmet för Välfärd skola med 11 miljoner kronor.

Det här innebär ett substantiellt tillskott till skolorna, då löneökningarna beräknas bli 3,0 procent. Vi inför också en hyresrabatt för de nya skollokalerna som

öppnat under 2025 på 22 miljoner kronor, vilket gör att de totala hyreskostnaderna för de kommunala skolorna och förskolorna minskar nästa år. Därmed kan mer pengar frigöras för elever och lärare. Vi föreslår också att hyresrabatten ska gälla retroaktivt för hösten 2025.

Vår ambition är att detta betydande resurstillskott ska leda till att eleverna lär sig än mer och att tryggheten och studieron ökar. Vi ser också att det ska bidra till att lärarna får en bättre arbetssituation. Viktiga saker att fokusera på under året är läsning, elevhälsan och skolnärvaro – detta bidrar till ännu bättre resultat.

Vi tar också initiativ om Vilans skola och Borgvallaskolan. Vilans skola behöver byggas ut i takt med att nya bostäder byggs i området och fler barn beräknas flytta in. Borgvallaskolan är uppskattad men har hårt slitna lokaler och behöver därför rustas upp eller byggas ny.

Skolan är viktig, men inte det enda viktiga för att barn ska må bra. Vi fortsätter utemiljölyftet, att göra skolgårdarna grönare och roligare samt rustar upp lekplatser och badplatser i hela kommunen. Kulturskolan, ett av Nackas flaggskepp, får också en uppräkning av ersättningen med 4 procent.

Flera nya idrottsanläggningar blir klara under 2025 och 2026. Multihallen i Fisksätra öppnade förra hösten, Ektorps sporthall, en ny fullstor fotbollsplan i Orminge och Velamsunds ridanläggning har öppnat i år. Under 2026 ska Nacka bollhall byggas ut och rustas upp och nya Näckenbadet invigas. Förhoppningsvis kan även fler 11-spelarplaner bli klara under året, i Källtorp och Porsmossen. Därtill görs viktiga förbättringar av befintliga anläggningar, bland annat i Björknäs. Det innebär ett kraftfullt tillskott för idrotten och folkhälsan.

Vi planerar också för en större rörelsepark i Björknäs för att göra det roligare för barn att vara ute och fortsätter värna vår natur med bland annat naturstädning och rening av vatten för ökad folkhälsa och rörelseglädje. Möjligheten att skapa ett sammanhållet promenadstråk nära kusten från Skuru till Svindersvik ska undersökas.

Nacka ska bli en klimatpositiv och cirkulär kommun. I budgeten tar vi två viktiga initiativ för att nå dit. Det handlar om att systematisera och kravställa bättre inom kommunens upphandling samt att utreda hur vi kan börja jobba med klimatbudget inom stadsbyggnadsprojekten. Klimatarbetet är en viktig del i att framtidssäkra Nacka.

Mer pengar till hushållen

Vi föreslår sänkt skatt 2026, den sjätte på tio år. Det innebär att kommunalskatten blir 17,78, en sänkning med 10 öre. Sammanlagt har vi med små men ansvarsfulla steg sänkt skatten med 85 öre under dessa tio år. Detta är ett led i att stärka hushållen och göra det mer lönsamt att arbeta. Kommunalskatten är den största utgiften för många hushåll, i synnerhet för låginkomsttagare. Därför är det viktigt att skatten hålls låg.

Låg skatt är också något som gör Nacka attraktivt, ett skäl till att människor vill flytta hit.

Årets skattesänkning innebär att Nackaborna får behålla 45 miljoner kronor mer av de pengar de tjänat in, eller knappt 1 000 kronor för en genomsnittlig familj. Totalt innebär skattesänkningarna med 85 öre att Nackafamiljen får behålla 8 000 kronor mer om året än om skatten inte sänkts.

En sammanfattning av vårt budgetförslag är

- 177 miljoner mer till skolan
- Höjd skolpeng 4 procent, förskolecheck 3,5 procent och fritidscheck 1,5 procent.
- Höjd kulturskolechek 4 procent
- Höjd check särskilt boende för äldre 3 procent och hemtjänst 2 procent.
- Höjd check för LSS-boende 2,5 procent.
- Sänkt skatt 10 öre

Bland de mindre, men fortfarande viktiga, inslagen i vår budget finns:

- Starta detaljplanearbete i Björknäs för att bekräfta dagens bebyggelse och stoppa förtätning.
- Uppdatera planeringsverktygen för grönytefaktorn, öka arbetet med cirkulär masshantering och motverka skyfallsrisker.

- Extra resurser till SSPF för att möta fler ungdomar som är i riskzonen.
- Fritidsbibliotek startar.
- Tydligare klimat- och miljökrav i upphandlingar.
- Stöd till idrottsvecka med pröva-på-aktiviteter.
- Extra öppet på söndagar och sommarlovet i Fisksätra multihall.
- Fristadskommun för en förföljd författare eller konstnär.
- Ökad klottersanering och upptag av skräp i våra kustvatten.
- Ökad möjlighet att gå på fritidshem på loven för barn till arbetslösa och föräldralediga föräldrar.
- Breddinförande av smarta lås inom hemtjänsten.
- Näringslivsfrämjande aktiviteter (samverkan med företagarföreningar, Stockholm Fashion District och partnerskap för innovation)
- En beredskapsplattform skapas för återställning av information vid cyberattacker mot kommunen.

Nackas styrmodell

Nacka kommuns styrmodell består av fem olika delar; vision, värdering, ambition, övergripande mål och styrprinciper. Här beskrivs styrmodellen och kommunens finansiella indikatorer som ska säkerställa att Nacka kommun tillgodoser kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.



Figur 1 Nacka kommuns styrmodell

Vision

Nackas vision är öppenhet och mångfald. Det innebär att vara nyfiken på nya idéer och att kommunen ska vara transparant. Mångfald kan avspegla sig i hur verksamheter drivs, att tänka nytt och genom vilka som bor och verkar i Nacka.

Värdering

Den grundläggande värderingen handlar om förtroende och respekt för människors kunskap och egen förmåga samt för deras vilja att ta ansvar. Värderingen speglar tron på att människor kan och vill själva, att de fattar rationella beslut utifrån sin situation och sina behov. Värderingen är en viktig byggsten i hur kommunen bygger samhället och ser på sin roll i det.

Ambition

Ambitionen ”Vi ska vara bäst på att vara kommun” slår fast att kommunen ska ägna sig åt sina kärnuppdrag samt att verksamheterna ska hålla en hög kvalitet. Ambitionen tydliggör också vikten av att resultat mäts och jämförs med andra kommuner. Nacka kommun ska var bland de 10 procent bästa i kommunala jämförelser.

Kommunens verksamheter ska arbeta med kostnadseffektiva lösningar och Nacka kommun ska vara bland de 25 procent mest kostnadseffektiva kommunerna i landet per område. Med detta följer att inspireras och lära av andra framgångsrika kommuner och organisationer. Nacka vill vara en smart, enkel och öppen kommun. Verksamheten ska utvecklas i nära samspel med dem kommunen är till för och tillsammans med andra aktörer.

Övergripande mål

Nacka kommun har fyra övergripande mål som gäller för all verksamhet inom kommun och dess helägda bolag: Maximalt värde för skattepengarna, Bästa utveckling för alla, Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka samt Stark och balanserad tillväxt. Under 2026 kommer fortsatt fokus att vara på målet Maximalt värde för skattepengarna. Det innebär god budgetföljsamhet för alla nämnder och verksamheter samt att säkerställa långsiktig god ekonomisk hushållning för kommunen som helhet.

Utifrån målen fastställer kommunfullmäktige nämndernas fokusområden och indikatorer för budgetperioden. Målen följs upp och redovisas för varje nämnd i bilaga 1. Kommunen följer även Agenda 2030 med dess indikatorer från Kolada. Agenda 2030 redovisas i bilaga 2.

Uppföljning av mål, nämndernas fokusområde och resultatindikatorer sker under året i tertial- och årsbokslut.

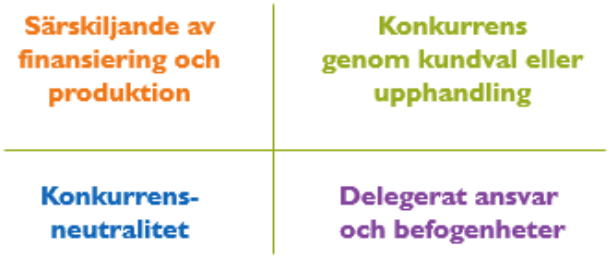
Kommunens fyra övergripande mål och modellen för hur de ska följas upp



Figur 2 Kommunens fyra övergripande mål.

Styrprinciper

Kommunens fyra styrprinciper utgör grunden för den politiska styrningen. De ska vägleda verksamheten så att målen uppnås och god ekonomisk hushållning säkras.



Figur 3 De fyra styrprinciperna

Den första styrprincipen är att skilja på finansiering och produktion. Kommunfullmäktige och nämnder har ansvaret för finansieringen av verksamheterna. Produktionen kan vara i privat eller kommunal regi. Den kommunala produktionen är organiserad i en egen del av verksamheten: välfärd skola och välfärd samhällsservice.

Den andra styrprincipen är konkurrensneutralitet vilket innebär att kommunala och privata anordnare ska ha samma villkor.

Den tredje styrprincipen är konkurrens genom kundval eller upphandling. Det innebär att vem som ska utföra tjänster och service för kommunen bestäms genom kundval eller upphandling. Kundval används för individuellt riktade tjänster som exempelvis förskola, skola, hemtjänst och äldreboende. Tjänster som riktar sig till alla medborgare, till exempel snöröjning och parkunderhåll, ska upphandlas.

Den fjärde styrprincipen är delegerat ansvar och befogenheter. Ansvaret ska ligga på lägsta effektiva nivå. I Nacka har den kommunala produktionen stort utrymme att själva besluta hur deras verksamhet ska utformas. Principen är viktig för att de på bästa sätt ska kunna möta konkurrensen inom sitt område.

God ekonomisk hushållning - Finansiella mål

Kommunallagen kräver att kommuner anger mål och riktlinjer som är av betydelse för god ekonomisk hushållning. I Nacka kommun innebär god ekonomisk hushållning att:

Graden av uppfyllnad av de övergripande målen är god.

Kommunens resultatöverskott och soliditet är på en långsiktigt hållbar nivå.

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både för stadsutveckling och för övriga investeringar.

Finansiella indikatorer

För att bättre bedöma kommunens ekonomiska ställning föreslås kommunfullmäktige besluta om tre finansiella resultatindikatorer:

- Resultatöverskott ska uppgå till minst 2 procent av skattenettot.
- Soliditeten ska överstiga 40 procent.
- Självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till minst 70 procent.

Här följer en beskrivning av respektive indikator:

Resultatöverskott

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatöverskottet uttrycks i procent där resultatet ställs i proportion till det så kallade skattenettot, vilket är en summa av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag.

Resultatkravet mäts utifrån resultatet exklusive jämförelsestörande poster. I jämförelsestörande poster ingår intäkter och kostnader som inte hör till den löpande verksamheten. Resultat exklusive jämförelsestörande poster ger en mer rättvis bild av hur kommunen klarar att finansiera ordinarie verksamhet över tid.

Vad som är en långsiktigt hållbar nivå beror på faktorer som kommunens ekonomi i utgångsläget och de framtida planerna för tillväxt och investeringar. Det behövs en tillräckligt hög resultatnivå i budgeten för att klara svängningar i ekonomin, såsom exempelvis förändringar i skatteintäkter eller oväntade händelser i omvärlden. Resultatöverskottet behövs också för att kunna finansiera behovet av investeringar. Målnivån på resultatöverskottet är en avvägning. Dagens behov ska kunna tillgodoses utan att begränsa framtida generationers möjligheter till utveckling. Samtidigt ska investeringar som görs för framtiden inte belasta dagens invånare i Nacka.

Målet för 2026-2028 är att resultatöverskottet ska uppgå till minst 2,0 procent i ordinarie verksamhet, det vill säga exklusive jämförelsestörande poster.

Soliditet

Kommunens soliditet ska vara på en långsiktigt hållbar nivå. Soliditeten visar hur stor andel av kommunens tillgångar som har finansierats av eget kapital. Nyckeltalets utveckling har en stark koppling till resultatet och självfinansieringsgraden av investeringar. Målsättningen är att kommunen ska ha en soliditet exklusive ansvarsförbindelse som uppgår till minst 40 procent.

Självfinansieringsgrad av investeringar

Kommunen ska sträva efter en hög självfinansieringsgrad av investeringar, både inom ramen för stadsutveckling och för övriga investeringar. Självfinansieringsgraden visar i vilken mån kommunen finansierar sina investeringar med egna medel, det vill säga med sitt resultat, avskrivningar och försäljningar. Nacka kommun är inne i en tillväxtfas med många och stora pågående och planerade investeringar de närmsta åren. Förändringar i omvärlden, så som lågkonjunktur i byggsektorn och en lägre tillväxttakt i befolkningen har förändrat förutsättningarna för investeringsplaneringen och ett stort arbete pågår inom kommunen med att anpassa investeringsportföljen utefter de nya förutsättningarna. Nackas förbättrade ekonomiska ställning gör att självfinansieringsgraden ökar inför 2026 och den planeras fortsätta öka över tid. Målsättningen 2026 är att självfinansieringsgraden ska uppgå till minst 70 procent. Till 2027 planeras den öka till 81 procent och till 85 procent 2028.

Förutsättningar inför 2026-2028

Kommunens ekonomi påverkas starkt av yttre faktorer såsom världsekonomi, inflation, sysselsättning och ränteläge. Den svenska ekonomin befinner sig i en utdragen lågkonjunktur, där den återhämtning som inleddes i slutet av 2024 fick ett tillfälligt bakslag våren 2025. Orsaken var ökad global osäkerhet, bland annat till följd av höjda tullar. Tillväxten förväntas nu drivas främst av hushållens konsumtion, som stärks av stigande reallöner, lägre räntekostnader och expansiv finanspolitikmed stora skattesänkningar. BNP-tillväxten väntas öka under 2026 och 2027, men arbetslösheten förblir hög under hela 2025 och sjunker först därefter.

Även Nacka kommun och Nackaborna påverkas av konjunkturläget genom till exempel höga priser, svag byggkonjunktur, långsammare befolkningsökning och en arbetsmarknad som ännu inte återhämtat sig.

Nyckeltal svensk ekonomi (tillväxttakt om inget annat anges)	2024	2025	2026	2027	2028
BNP	0,8	1,1	2,7	2,6	2,0
Arbetade timmar	-0,3	-0,2	1,0	1,3	0,8
Arbetslöshet, andel av arbetskraften	8,4	8,9	8,4	7,8	7,6
Befolkning, 15-74 år	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2
Lönesumma, Nationalräkenskaperna	3,8	3,7	4,9	5,0	4,5
Timlön, Nationalräkenskaperna	3,9	3,7	3,6	3,5	3,5
Timlön, Konjunkturlönestatistiken	4,1	3,7	3,5	3,5	3,5
Konsumentprisindex med fast ränta, KPIF	1,9	2,6	1,4	1,8	2,7
Konsumentprisindex, KPI	2,8	0,7	0,9	2,2	3,2
Styrränta vid årets slut	2,75	1,75	1,75	2,00	2,25

Tabell 4 Finansiella resultatindikatorer 2024-2028, Källa: SKR oktober 2025

Samhällsekonomi

Osäkerheten minskar i takt med att de globala handelsförutsättningarna faller på plats. Stigande tullar slår mot världshandeln, medan ekonomisk-politiskt stöd och gynnsamma finansiella förhållanden drar åt andra hållet. Flera G7-länder befinner sig dock på en ohållbar finanspolitisk bana med rekordhöga skuldnivåer, stora underskott och stigande räntekostnader med de risker detta medför. Konjunkturen i våra viktigaste handelsländer fortsätter att vara svag både i år och nästa år, vilket gör att svensk ekonomi inte får någon draghjälp utifrån i närtid. Hushållens efterfrågan förväntas stimuleras till följd av stigande reallöner, lägre räntekostnader och expansiv finanspolitik och en viss ljusning kan skönjas under hösten i utfallsdata och framåtblickande indikatorer vilket tyder på att hushållen sakta blir mer optimistiska om framtiden. Sammantaget växlar BNP-tillväxten upp kommande två år. Utan någon större draghjälp från omvärlden blir dock återhämtningen relativt långsam. BNP antas inte nå nivån för potentiell BNP förrän i slutet av 2027.

Inflationen, mätt enligt KPIF, är fortsatt något över målet under 2025 men väntas dämpas 2026, bland annat genom tillfälligt sänkt moms på livsmedel och sänkt elskatt. Inflationen stiger igen 2028 när momssänkningen upphör. Styrräntan har sänkts under 2025 och väntas ligga kvar på låga nivåer under 2026. Arbetsmarknaden är fortsatt svag under 2025 men förbättras successivt från 2026. Den låga takten i produktionen just nu innebär att antalet arbetade timmar minskar i år, likt förra året, och sysselsättningen blir i det närmaste oförändrad.

Sysselsättningen väntas öka från 2026 i takt med stigande BNP då produktiviteten stärks, främst genom att ledig kapacitet används. Under 2027 förstärks arbetsmarknaden tydligt med fler arbetade timmar, ökad sysselsättning och fallande arbetslöshet.

Kommunernas ekonomi

Kommunsektorns resultat har försvagats efter pandemin. Trots ett visst överskott 2023 totalt hade många kommuner underskott. Resultaten för 2024 var fortsatt svaga, och skatteunderlaget ökade långsammare än tidigare. Kommunernas kostnader för avtalspensioner förväntas minska kraftigt under 2025, vilket beror på att inflationen har kommit ner till nivåer i linje med Riksbankens mål. Denna minskning ger kommunerna ett betydligt lägre kostnadstryck och mer stabila pensionskostnader de kommande åren. Från 2025 väntas resultaten förbättras, men investeringsbehoven är stora och låneskulden ökar. En ny befolkningsprognos för Sveriges befolkning visar att barnafödandet fortsatt kommer att vara på en låg nivå de närmaste åren, samtidigt som antalet äldre ökar. Den demografiska utvecklingen innebär att antalet barn och unga

minskar, medan andelen äldre ökar snabbt. Detta skapar stora utmaningar för kompetensförsörjningen, framför allt inom äldreomsorgen. Med dagens personaltäthet kan det bli svårt, för att inte säga omöjligt att bemanna äldreomsorgen i en del kommuner. Nettoinvandringen stabiliseras runt en lägre nivå på 30 000 personer per år, vilket är i linje med genomsnittet under perioden 1970-2023. Sammantaget innebär detta en långsammare befolkningstillväxt och en förändrad demografi vilket kommer prägla kommunsektorn och påverka planering samt resursfördelning.

Skatteunderlaget

	2024	2025	2026	2027	2028
Faktiskt skatteunderlag	3,4	3,8	4,2	4,5	4,1
Regelförändringar	-0,2	-0,3	-0,5	0,0	0,0
Underliggande skatteunderlag	3,6	4,1	4,7	4,5	4,1
Prisutveckling	4,6	0,1	2,3	2,6	3,8
Realt skatteunderlag	-0,9	4,0	2,3	1,9	0,2

Tabell 5 Skatteunderlagstillväxt 2024-2028

Skatteunderlagets ökningstakt var svag 2024 främst till följd av lågkonjunktur och minskade arbetade timmar. Från 2025 väntas skatteunderlaget stärkas i takt med konjunkturuppgången. Ökningen drivs av fler arbetade timmar, högre pensionsinkomster och stigande lönesummor. Den underliggande tillväxten ligger nära det historiska genomsnittet, men regelförändringar - såsom höjt grundavdrag och skatteförslag i budgetpropositionen - dämpar det faktiska skatteunderlaget. Kommunerna kompenseras för detta via ökade statsbidrag. Den reala ökningen av skatteunderlaget blir särskilt stark 2025, efter två år av nedgång. I genomsnitt beräknas det reala skatteunderlaget öka med 1,4 procent per år 2026-2029. Sammantaget ger detta en stabil men måttlig förbättring av kommunsektorns ekonomiska förutsättningar under kommande år.

Prisbasbeloppets utveckling blir volatilt kommande år, med låg ökning 2026-2027 och högre 2029. Detta påverkar pensionskostnaderna, som minskar 2025 men stiger igen därefter. Kommunsektorns köpkraft stärks från 2025, efter att ha urholkats under 2023-2024.

Hur omvärldsekonomin påverkar Nackas ekonomi

Nackas ekonomi påverkas starkt av yttre faktorer såsom världsekonomi, inflation, sysselsättning, befolkningsutvecklingen och ränteläge. Svensk arbetsmarknad har varit relativt stark de senaste åren trots kriser och vikande konjunktur. Men sedan våren 2023 och fram till augusti 2025 syns en vikande trend för sysselsättningen och så även för Nackaborna. En försämrad sysselsättning får effekter på kommunens skatteintäkter. Hur Nacka förhåller sig ekonomiskt och demografiskt jämfört med övriga kommuner får också effekter på Nackas bidragsdel till det kommunala utjämningssystemet.

Bostadsbyggande

Nacka är en attraktiv kommun att bo, verka och investera i med många olika områden och delmarknader. Tunnelbanan är en strategisk satsning som stärker hela kommunen, men främst utvecklingen på västra Sicklaön där bostäder och arbetsplatser kommer att utvecklas och etableras. Trafikstart av tunnelbanan till Nacka är fortsatt planerat till år 2030.

Bostadsmarknaden påverkas kraftigt av de senaste årens höga prisökningar i byggsektorn men också hushållens förlorade köpkraft i och med inflationen samt den rådande lågkonjunkturen. Efterfrågan på bostäder har sjunkit de senaste åren och det tillsammans med högre bygg- och finansieringskostnader gör att framdriften av fler bostäder och kontor går långsammare både i Nacka och hela riket. Den långsammare takten bedöms gälla fram till åtminstone år 2030. Detta hänger också samman med fallande nationella och regionala prognoser för befolkning, bostäder och arbetsplatser.

Nacka vill fortsätta bidra till att efterfrågan på bostäder kan täckas och att nya attraktiva områden skapas. År 2024 gjordes en stor revidering av bostadsbyggnadsprognosen med anledning av de förändrade förutsättningarna. Prognosen som gjorts i augusti 2025 visar inga större skillnader från föregående års prognos, framtidsbedömningarna från föregående år kvarstår. I årets bostadsprognos är bedömningen ungefär 700 bostäder årligen fram till 2040 på olika platser i kommunen under den kommande treårsperioden.

Befolkningsutveckling

Nackas befolkning är grunden till hela kommunens verksamhet och hur den utvecklas är en viktig byggsten i kommunens budgetarbete. Hur antalet invånare och ålderssammansättningen utvecklas påverkar skatteintäkter och kostnader för förskola, skola, äldreomsorg och annan service.

Befolkningsprognosen är framtagen i augusti 2025 och är baserad på faktiska siffror från 2024 och en fortsatt ökning av Nackas befolkning men i en betydligt lägre takt än tidigare till följd av att bostadsbyggandet och efterfrågan på bostäder förväntas vara lägre kommande år. Invandringen ligger på betydligt lägre nivåer än åren runt 2015 då de stora flyktingströmmarna från mellanöstern anlände. Migrationsverkets bedömer ingen större ökning i närtid. Även de demografiska faktorerna såsom minskat barnafödande och åldrande befolkning har förändrats senaste tiden vilket påverkar såväl hela Sverige som Nacka. Under en längre tid har det genomsnittliga antalet barn (fertiliteten) en person skaffar minskat avsevärt. Mycket tyder på att fertiliteten kommer ligga på lägre nivåer framöver än tidigare generationers. Exakt vad det beror på är osäkert men liknande trend syns i hela västvärlden. SCB beräknar att i framtiden kommer det finnas år med fler avlidna än födda.

Folkmängden i Nacka uppgick till 112 112 personer vid utgången av år 2024. Nacka har haft en stadig befolkningsökning de senaste åren. År 2010 var befolkningen 90 100 personer och sedan dess har kommunen i genomsnitt vuxit med drygt 1 600 personer per år. Under år 2025 väntas folkmängden i Nacka att uppgå till 113 655 personer vid årets slut. Det innebär att under första prognosåret beräknas kommunen växa i ungefär samma takt som den gjort de senaste åren, med knappt 1 550 personer år 2025. Därefter förväntas befolkningsökningen uppgå till i snitt 1 100 personer fram till år 2040. Ökningstakten varierar mellan ca 550-1750 personer där enskilda år sticker ut.

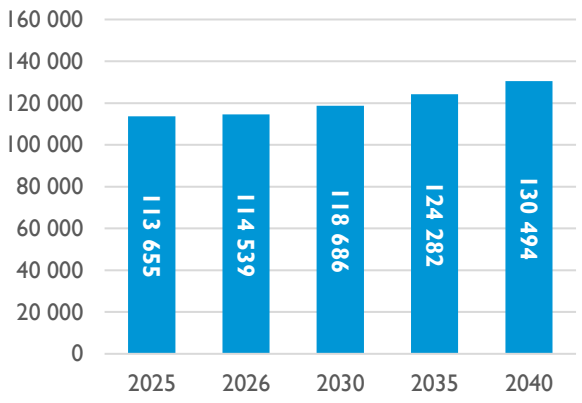


Diagram 6 Prognostiserat invånarantal 2025, 2026, 2030, 2035 och 2040

Inflyttningen beräknas vara den demografiska komponent som främst bidrar till folkökningen under hela prognosperioden. Även födelsenettot bidrar till kommunens befolkningstillväxt, vilket också till viss del förklaras av bostadsbyggandet som bidrar till en inflyttning av personer i barnafödande åldrar.

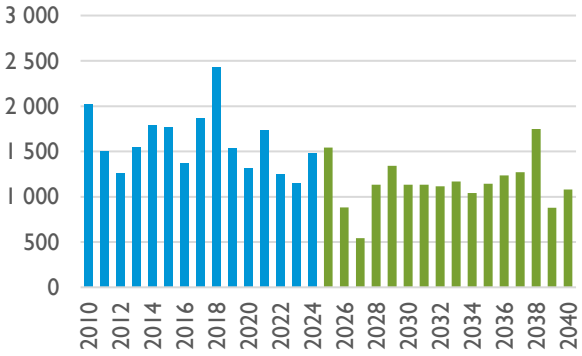


Diagram 7 Årlig befolkningstillväxt. Utfall 2010-2024 och prognos 2025-2040

Befolkning - Delområden

	2025	2030	2040
Sicklaön	44 118	46 865	53 923
Boo	37 121	39 093	41 742
Fisksätra/Saltsjöbaden	18 567	18 363	18 458
Älta	13 196	13 713	15 719
På kommunen skrivna	653	653	653
Totalt	**113 655**	**118 686**	**130 494**

Tabell 8 Befolkning per område. Prognosticerat utfall 2025 och prognos 2030 samt 2040

Befolkningsökningen beräknas vara som störst på västra Sicklaön, vilket förklaras av att många av de planerade bostäderna byggs där. Fram till år 2030 beräknas folkmängden öka med omkring 2 700 personer på Sicklaön och motsvarande för år 2040 är en ökning med 9 800 personer. Näst störst folkökning i absoluta tal förväntas ske i Boo där utveckling runt Orminge Centrum och utbyggnad i sommarstugeområden i sydöstra Boo förklarar ökningen. Här beräknas folkmängden öka med cirka 2 000 personer fram till år 2030 och med cirka 4 600 personer fram till år 2040.

I Fisksätra/Saltsjöbaden förväntas en svag folkminskning. År 2025 bedöms delområdet ha drygt 18 560 invånare och jämfört med år 2025 beräknas befolkningen minska med cirka 200 personer fram till 2030 och därefter öka från 2030 års nivå med cirka 100 personer till år 2040. För Älta kommer befolkningsökningen främst efter år 2030. Älta beräknas öka med omkring 500 personer till år 2030 och med cirka 2 500 personer fram till år 2040.

Befolkning- Åldersgrupper 2024-2028

	Utfall	Prognos			
Ålder	2024	2025	2026	2027	2028
0-5 år	7 942	7 979	7 928	7 769	7 827
6-9 år	5 961	5 964	6 000	6 040	5 942
10-12 år	4 607	4 610	4 505	4 509	4 519
13-15 år	4 689	4 616	4 617	4 618	4 640
16-18 år	4 760	4 851	4 829	4 717	4 645
19-24 år	6 764	7 078	7 165	7 178	7 261
25-64 år	58 076	58 755	59 262	59 529	60 069
65-84 år	16 766	17 127	17 406	17 628	17 910
85- år	2 547	2 674	2 828	3 092	3 399
Totalt	**112 112**	**113 655**	**114 539**	**115 081**	**116 213**

Tabell 9 Folkmängd per ålder. Utfall 2024 och prognos 2025- 2028

Nackas totala befolkning växer med 2 557 medborgare vilket motsvarar 2,3 procent under planperioden. Barn i förskoleålder minskar med 153 barn motsvarande -1,9 procent. Totalt antal barn i grundskoleålder är näst intill oförändrat medan barn i gymnasieålder minskar med 205 barn motsvarande -4,4 procent. Personer i arbetsförålder, 19-64 år, ökar med knappt 1 500 personer, motsvarande 2,2 procent under prognosperioden medan de yngre pensionärerna ökar med 783 personer motsvarande 4,4 procent. Personer i åldersgruppen 85 år eller äldre är den grupp som procentuellt väntas öka mest genom hela prognosperioden, med 724 personer motsvarande 21,3 procent.

Kommunens utgångsläge och -prognos 2025

Nackas ekonomiska situation är stark

Sett i ett 10-årigt perspektiv har Nackas ekonomi förstärkts samt är stabil och robust. Det ekonomiska resultatet har varit positivt varje år, sammanlagt med 3,9 miljarder kronor. Under samma period har kommunen investerat nästan 10 miljarder kronor i nya skolor, idrottsanläggningar, vägar, klimat och natur. Samtidigt har soliditeten ökat från 39,7 procent och prognostiseras till 42,3 procent 2025. Räknas ansvarsförbindelsen in (framtida pensionsåtaganden) så har soliditeten ökat från 18,6 procent till 34,2 procent. Befolkningsökningen har betytt mycket, drygt 14 000 fler invånare de senaste 10 åren bidrar med cirka 900 miljoner kronor i skatteintäkter i 2025.

Låneskulden har ökat, men är låg i jämförelse med andra kommuner, bland annat på grund av strategiska fastighetsförsäljningar och markförsäljningar i olika stadsbyggnadsprojekt.

Helårsprognos 2025

Det ekonomiska resultatet för 2025 exklusive jämförelsestörande poster prognostiseras till +191,0 miljoner kronor, vilket är +47,5 miljoner kronor bättre än budget. Inklusive jämförelsestörande poster beräknas resultatet till +342,2 miljoner kronor, en positiv budgetavvikelse på +42,3 miljoner kronor. Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag väntas bli 48,7 miljoner kronor lägre än budget. Pensionskostnaderna minskar med 11,6 miljoner kronor jämfört med budget, främst på grund av lägre inflation än föregående år.

Nämnderna prognostiserar sammantaget ett överskott på +53,2 miljoner kronor för helåret. Kommunstyrelsen, utbildningsnämnden och fritidsnämnden visar underskott, medan övriga nämnder väntas hålla budget eller redovisa överskott.

Nettoinvesteringarna för helåret 2025 beräknas till 1 119,7 miljoner kronor, vilket är 39,0 miljoner kronor under budget. Avvikelsen beror främst på tidsförskjutningar och lägre slutkostnader i vissa projekt.

Vid årets slut beräknas låneskulden uppgå till 3 600 miljoner kronor, varav 2 090 miljoner kronor är kommunens egen upplåning och 1 510 miljoner är vidareutlåning till bolagen.

Balanskravsresultatet beräknas till +349,7 miljoner kronor, motsvarande ett resultatöverskott på 4,9 procent. Resultatet är justerat för poster utanför den löpande verksamheten, såsom realisationsvinster.

Tekniska förutsättningar

Pris- och lönekompensation

SKR bedömer att inflationen under 2026 kommer att uppgå till 1,4 procent (KPIF) och arbetskraftskostnader bedöms enligt SKR öka med 3,0 procent.

Kompensation ges till prioriterade verksamheter genom checkhöjningar på 1,0-4,0 procent, samt genom indexuppräkningar i en del avtal. Även viss kompensation för pris- och löneökningar ges till kontorsorganisationen. För de som inte får full kompensation behöver prioriteringar och effektiviseringar genomföras.

Personalomkostnadspålägg

Personalomkostnadspålägget (PO-pålägget) är en procentsats som läggs på varje lönekrona. Syftet är att täcka kostnaderna för lagstadgade arbetsgivaravgifter, avtalsförsäkringar samt pensionskostnader. Arbetsgivaravgifter och avtalsförsäkringar har samma procentuella påslag oavsett lönenivå. Pensionskostnaden som, regleras via kollektivavtal, är däremot högre för de som tjänar över 7,5 inkomstbasbelopp (IBB).

I Nacka kommun tillämpas sedan 2019 ett differentierat PO-pålägg i syfte att öka konkurrensneutraliteten så att delar inom organisationen med lägre lönenivåer inte subventionerar andra delar med högre lönenivåer.

PO-pålägget differentieras i tre delar; välfärd samhällsservice, välfärd skola samt övriga.

PO-pålägg 2026	-23 år	24-65 år	66- år
Välfärd samhällsservice	28,47%	39,43%	15,81%
Välfärd skola	28,47%	43,80%	15,81%
Övriga	28,47%	47,34%	15,81%

Tabell 10 PO-pålägg 2026 i procent för olika ålderskategorier i olika verksamheter

De lagstadgade arbetsgivaravgifterna skiljer sig åt för åldersgrupperna 19-65 år respektive de som fyllt 66 år. PO-pålägget är anpassat efter arbetsgivaravgifterna inom respektive grupp. Inför 2026 har regeringen beslutat om en nedsättning av PO-pålägget för unga 19-23 år. Enligt rekommendation från SKR sätts detta till 28,47 procent. Nacka kommun kommer att använda det nedsatta PO-pålägget för samtliga ungdomar till och med 23 år, dvs även för dem under 19 år.

Finansiell leasing

Enligt Rådet för kommunal redovisning (RKR) R5 Leasing finns två typer av leasingavtal, operationella och finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal innebär att de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt ligger på hyrestagaren (leasetagaren). Finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld i balansräkningen. Av kommunens leasing- och hyresavtal har 68 hyresavtal klassificerats som finansiell leasing i enlighet med RKR R5. För 2026 har en ny prognos tagits fram som indikerar att nettoeffekten på årets resultat ökar med 4,2 miljoner kronor vilket påförs fastighetsenheten. Summan är beroende på vilka leasingavtal som har tillkommit och avgått sedan förra beräkningen.

Projektrelaterade driftposter

Vissa intäkter och kostnader som hör samman med investeringar så som exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, rivningskostnader och plankostnader ska enligt rekommenderade redovisningsregler bokföras som driftskostnader. En del av dessa bokförs under respektive verksamhet medan de som är av mer kommunövergripande karaktär bokförs under övergripande verksamhet.

Internräntan

Internräntan ska spegla en långsiktig finansieringsnivå för kommunen i sin helhet. Kommunens internränta höjs inför 2026 till 2,75 procent vilket motsvarar en höjning med 0,25 procentenheter från 2025 års nivå. Det är i nivå med SKR:s rekommendation.

Internhyresmodell

Från och med 2021 infördes en ny hyresmodell baserad på kostnadshyra. Hyresmodellen med kostnadshyra i grunden möjliggör en rättvis och ändamålsenlig hyresfördelning där kostnaden belastar den verksamhet som nyttjar respektive lokal.

Kommunfullmäktige beslutade i mars 2025 att revidera internhyresmodellen som gäller från och med 1 januari 2026. Hyror för verksamhetsår 2026 bygger på den nya modellen.

Den sammantagna förändringen av internhyran är att den genomsnittliga höjningen av internhyran kan begränsas till 0,9 procent för lokaler och bostäder. Förändringen varierar mellan olika hyresobjekt beroende på förutsättningarna i varje enskilt fall.

Till detta kommer nya anläggningar som tas i drift, till exempel Sickla skola, Näckenbadet och Velamsunds ridanläggning, vilket ökar intäkterna för fastighetsenheten med 32,4 miljoner kronor för 2026.

Kulingens förskola, som nu tomställs, flyttas till så kallade Särskilda fastighetsobjekt och belastar inte hyreskollektivet. Ytterligare tomställda ytor på Igelboda skola, Björknäs skola, helårseffekt på Skuru skola samt förflyttning av ridanläggningarna till fritidsnämnden förändrar vilka ytor och fastigheter som ingår i över Särskilda fastighetsobjekt. Förändringen mellan 2025 och 2026 är således en minskning av kostnaderna för särskilda fastighetsobjekt med 0,2 miljoner kronor.

Interndebitering

I Nacka kommun tillämpas internhandel via köp- och säljtransaktioner. Kommunfullmäktige gav i mål och budget 2025-2027 i särskilt uppdrag till kommunstyrelsen att se över interndebiteringen och återkomma med förslag till förändringar i samband med ramärendet våren 2025. Syftet var att förenkla och minska administrationen. Översynen av interndebiteringen beslutades av kommunstyrelsen i juni 2025 i ett separat ärende (*”Översyn av interndebitering enligt särskilt uppdrag 2025”).* Förändringarna har inarbetats i mål och budget 2026-2028 och gäller från verksamhetsåret 2026 och framåt.

Beslutet innebär att flera stödtjänster byter finansieringsform från köp- och sälj till anslagsfinansiering. Utgångspunkten har varit i obligatoriska, ej valbara stödtjänster som verksamheterna har begränsad möjlighet att påverka kostnaden för. Förändringarna berör stödtjänster inom juridik och kansli, HR, kundservice, ekonomi, inköp och stadsledning. Sammanfattningsvis innebär beslutade förändringar att 47,5 miljoner kronor finansieras av kommunstyrelsen via anslag i stället för via intäkter från nämnderna samt att anslag motsvarande 47,5 miljoner kronor flyttas från nämnderna till kommunstyrelsen. För kommunen som helhet innebär förändringsförslaget en kostnadsneutral omflyttning av ramar. Den kommunala produktionen genom välfärd skola och välfärd samhällsservice samt fastighetsenheten och i viss mån stadsutveckling omfattas inte av förändringarna.

Budget 2026 och plan 2027-2028

I budget 2026 prioriteras satsningar på barn och utbildning samt att Nackaborna ska ha en aktiv fritid. Det görs även på satsningar på klimat, miljö och trygghet. Hushållens ekonomi stärks genom att skattesatsen sänks med 10 öre till 17,78.

Resultatet uppgår till 510,9 miljoner kronor 2026 och 150,0 miljoner kronor exklusive jämförelsestörande poster vilket motsvarar 2,0 procent i resultatöverskott. Budgetförslaget omfattar även långsiktiga investeringsplaner inom fastighetsområdet, exploatering samt natur och trafikområdet.

	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	1 475,7	1 444,1	1 487,5	1 407,9	1 434,9	1 435,1
Jämförelsestörande intäkter	299,4	227,4	295,5	475,2	759,3	770,4
Verksamhetens kostnader	-7 624,0	-7 864,3	-7 777,5	-8 117,5	-8 089,0	-8 087,3
Jämförelsestörande kostnader	-465,6	-71,0	-159,1	-116,7	-86,0	-34,8
Avskrivningar	-448,3	-480,6	-481,5	-510,2	-533,5	-536,4
Verksamhetens nettokostnader	**-6 762,8**	**-6 744,4**	**-6 635,0**	**-6 861,4**	**-6 514,2**	**-6 453,0**
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 147,6	7 556,4	7 515,8	8 003,1	8 434,7	8 877,6
Inkomstutjämning	-951,0	-980,0	-1 000,0	-1 173,6	-1 224,8	-1 341,0
Kostnadsutjämning	303,1	271,0	272,7	314,8	314,5	320,2
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	337,7	292,9	295,9	317,6	292,9	271,5
LSS-utjämning	-150,8	-159,2	-160,0	-173,3	-174,8	-175,7
Övriga generella statsbidrag	18,3	0,0	6,4	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	187,1	196,3	198,1	200,8	200,8	200,8
Skattenetto	**6 892,0**	**7 177,5**	**7 128,9**	**7 489,6**	**7 843,4**	**8 153,4**
Finansiella intäkter	83,7	72,4	74,7	72,0	60,2	43,4
Jämförelsestörande finansiella intäkter	19,5	0,0	25,9	2,5	2,5	2,5
Finansiella kostnader	-145,6	-205,6	-241,1	-191,8	-198,5	-202,9
Jämförelsestörande finansiella kostnader	-85,1	0,0	-11,1	0,0	0,0	0,0
Finansnetto	**-127,5**	**-133,2**	**-151,6**	**-117,3**	**-135,8**	**-157,0**
Resultat efter finansiella poster	1,7	299,9	342,3	510,9	1 193,3	1 543,4
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	**1,7**	**299,9**	**342,3**	**510,9**	**1 193,3**	**1 543,4**
Jämförelsestörande poster	-231,8	156,4	151,2	361,0	675,9	738,1
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	**233,5**	**143,5**	**191,0**	**150,0**	**517,5**	**805,3**

Tabell 11 Resultaträkning 2024-2028, miljoner kronor

Kommunens resultat 2026

Kommunens resultatöverskott ska ligga på en långsiktigt hållbar nivå. Resultatöverskottet uttrycks i procent där resultatet exklusive jämförelsestörande poster ställs i proportion till det så kallade skattenettot (summa av skatteintäkter, utjämningsbidrag och generella statsbidrag). Resultatöverskottet ska uppgå till minst 2 procent av skattenettot för att uppnå en god ekonomisk hushållning på lång sikt.

Budgeterat resultat för 2026 uppgår till 510,9 miljoner kronor. Resultatet exklusive jämförelsestörande poster, uppgår till 150,0 miljoner kronor. Det motsvarar ett resultatöverskott på 2,0 procent av skattenettot vilket är i nivå med det långsiktiga finansiella målet. Det visar resultatet i kommunens ordinarie verksamhet och är det resultat som är viktigt för kommunens ekonomi långsiktigt. Balanskravsresultatet ska enligt kommunallagen vara positivt. Kommunens balanskravsresultat 2026 uppgår till 508,4 miljoner kronor och uppfyller således lagkravet med god marginal. Även för planåren 2027- 2028 budgeteras positiva resultat vilket ger utrymme för kommande volymökningar och checkhöjningar. I resultatet för 2027 och 2028 finns utrymme för volymökningar och satsningar med cirka 360 miljoner kronor respektive 280 miljoner kronor.

Avskrivningarna uppgår 2026 till 510,2 miljoner kronor vilket är en ökning från föregående år med 29,6 miljoner kronor.

Verksamhetens nettokostnader

Verksamhetens nettokostnader uppgår till 6 861,4 miljoner kronor år 2026, 6 514,2 miljoner kronor år 2027 och 6 453,0 miljoner kronor 2028. Att det är stor differens mellan åren beror främst på stora belopp av engångskaraktär som gåvor, markförsäljningsintäkter och kostnader för såld mark. Dessa klassas som jämförelsestörande poster och räknas bort från styrmålet.

Intäkter i verksamheten (exklusive interna transaktioner) kommer främst från avgifter och taxor samt från statliga bidrag. Exempel på taxor och avgifter är egenavgifter för förskola samt pedagogisk omsorg, parkeringsavgifter, och nätavgifter, se bilaga 4. De statliga bidragen är dels generella och kan användas där kommunen anser att de behövs mest, dels riktade till specifika verksamheter.

Verksamhetens intäkter och kostnader	Utfall 2024	Budget 2025			Prognos 2025	Budget 2026			Plan 2027			Plan 2028		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	-298,7	4 288,5	-4 618,6	-330,1	-354,4	4 262,5	-4 706,0	-443,5	4 262,5	-4 706,0	-443,5	4 262,5	-4 706,0	-443,5
Nämnden för arbete och försörjning	-143,4	65,9	-222,3	-156,3	-139,5	70,9	-213,2	-142,3	70,9	-213,2	-142,3	70,9	-213,2	-142,3
Fritidsnämnden	-186,7	29,6	-243,7	-214,1	-215,1	27,5	-275,3	-247,8	27,5	-275,3	-247,8	27,5	-275,3	-247,8
Kulturnämnden	-150,6	12,8	-175,2	-162,4	-161,9	13,3	-180,2	-166,9	13,3	-180,2	-166,9	13,3	-180,2	-166,9
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-39,0	100,0	-137,2	-37,2	-37,2	95,0	-132,0	-37,0	95,0	-132,0	-37,0	95,0	-132,0	-37,0
Natur- och trafiknämnden	-444,1	38,5	-527,3	-488,8	-478,7	39,5	-560,7	-521,2	39,5	-560,7	-521,2	39,5	-560,7	-521,2
Socialnämnden	-1 059,5	74,5	-1 189,7	-1 115,2	-1 080,0	69,7	-1 192,9	-1 123,2	69,7	-1 192,9	-1 123,2	69,7	-1 192,9	-1 123,2
Utbildningsnämnden	-3 288,4	265,4	-3 641,6	-3 376,2	-3 385,2	269,1	-3 789,7	-3 520,6	269,1	-3 789,7	-3 520,6	269,1	-3 789,7	-3 520,6
Äldrenämnden	-1 078,0	141,4	-1 297,3	-1 155,9	-1 130,9	170,8	-1 377,6	-1 206,8	170,8	-1 377,6	-1 206,8	170,8	-1 377,6	-1 206,8
Överförmyndarnämnden	-8,2	5,9	-14,5	-8,6	-8,8	5,9	-15,0	-9,1	5,9	-15,0	-9,1	5,9	-15,0	-9,1
Summa nämnder	-6 696,4	5 022,4	-12 067,4	-7 045,0	-6 991,7	5 024,2	-12 442,7	-7 418,5	5 024,2	-12 442,7	-7 418,5	5 024,2	-12 442,7	-7 418,5
varav ränta för finansiell leasing (redovisas som finansiell kostnad)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	42,5	42,5	0,0	42,5	42,5	0,0	42,5	42,5
Oförutsett	-1,1	0,0	-20,0	-20,0	-20,0	0,0	-22,0	-22,0	0,0	-22,0	-22,0	0,0	-22,0	-22,0
Övergripande verksamhet	166,5	285,5	-121,2	164,3	348,7	299,6	-121,4	178,2	330,3	-119,9	210,4	330,9	-121,5	209,4
Jämförelsestörande övergripande verksamhet	-231,8	227,4	-71,0	156,4	28,0	475,2	-116,7	358,5	759,3	-86,0	673,4	770,4	-34,8	735,6
Verksamhetens nettokostnader	-6 762,8	5 535,3	-12 279,7	-6 744,4	-6 635,0	5 798,9	-12 660,3	-6 861,4	6 113,8	-12 628,0	-6 514,2	6 125,5	-12 578,4	-6 453,0

Tabell 12 Verksamheternas intäkter och kostnader 2024-2028, miljoner kronor
Inkluderar interna transaktioner vilket innebär att endast nettot stämmer med resultaträkningen.

De flesta specialdestinerade statsbidrag är kopplade till prestationskrav, vilket innebär att de genererar motsvarande kostnader.

De största posterna av verksamhetens kostnader är löner och sociala avgifter för kommunens anställda, vilket står för cirka en tredjedel av kommunens totala kostnader. Köp av tjänster utgör den näst största kostnadsposten, då en stor del av verksamheten sker via kundval.

Nämndernas intäkter och kostnader

För 2026 budgeteras nämndernas nettokostnader till 7 418,5 miljoner kronor. Det är en ökning med 373,5 miljoner kronor jämfört med budget 2025. Ökningen består främst av:

- Volymökningar på 80,0 miljoner kronor.
- Satsningar till exempel checkhöjningar på 293,5 miljoner kronor netto.

Av volymökningarna går de största beloppen till kommunstyrelsen på 73,9 miljoner kronor, utbildningsnämnden på 27,9 miljoner kronor samt äldrenämnden på 14,1 miljoner kronor. Förändringen för kommunstyrelsen beror på förändrad interndebitering där kostnader flyttas från nämnderna till kommunstyrelsen motsvarande 47,5 miljoner kronor. Detta minskar även volymerna för nämnderna men är kostnadsneutralt för kommunen som helhet. Justerat för detta uppgår volymökningen för kommunstyrelsen till 26,4 miljoner kronor. Nämnden för arbete och försörjning minskar sin volym med 15,4 miljoner kronor.

Riktade satsningar för 2026 där checkarna höjs:

- Förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola höjs med 3,5 procent.
- Fritidshem och öppen fritidsverksamhet höjs med 1,5 procent.
- Förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola årskurs 1-3 höjs med 4,0 procent.
- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 4-6 höjs med 4,0 procent.
- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 7-9 höjs med 4,0 procent.
- Resursskola förhöjt grundbelopp samtliga nivåer med 4,0 procent.
- Gymnasieskola och anpassad gymnasieskola höjs med 2,3 procent.
- Kundval kulturskola höjs med 4,0 procent.
- Äldre med särskilt boende höjs med 3,0 procent.
- Hemtjänst höjs med 2,0 procent.
- Dagverksamhet för äldre höjs med 1,5 procent.
- LSS boende och korttidsvistelse höjs med 2,5 procent.
- Daglig verksamhet enligt LSS höjs med 1,5 procent.
- Boendestöd höjs med 1,5 procent.
- Ledsagning och avlösning enligt LSS höjs med 1,5 procent.
- Övriga checkar inom socialtjänsten höjs med 1,5 procent.
- Grundläggande vuxenutbildning höjs med 1,5 procent.
- Gymnasial vuxenutbildning höjs med 1,5 procent.
- Svenska för invandrare höjs med 1,5 procent.
- Arbetsmarknadsinsatser höjs med 1,5 procent.

Särskilda satsningar görs även exempelvis inom fritid, klimat, miljö, naturskydd och trygghet.

Fördelning av nettokostnaderna per nämnd, i procent

	Budget	%
Kommunstyrelsen	444	6%
Nämnden för arbete och försörjning	142	2%
Fritidsnämnden	248	3%
Kulturnämnden	167	2%
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	37	0%
Natur- och trafiknämnden	521	7%
Socialnämnden	1 123	15%
Utbildningsnämnden	3 521	47%
Äldrenämnden	1 207	16%
Överförmyndarnämnden	9	0%
Total	**7 419**	

Figur 13 Fördelning av nettokostnaderna per nämnd, i procenttabell

Oförutsett

De senaste åren har posten oförutsett varit högt budgeterad på grund av osäkerhet i omvärlden. 2026 budgeteras den till 22,0 miljoner kronor vilket gör att kommunen är väl förberedd för oförutsedda händelser.

Övergripande verksamhet

Inom övergripande verksamhet är verksamhetsintäkter och kostnader budgeterade som inte hör till en specifik nämnd, bland annat pensioner, vissa statsbidrag, realisationsvinster, gåvor och framtidsfonder. För 2026 har den övergripande verksamheten ett budgeterat överskott på 536,6 miljoner kronor. Se bilaga 6.

Pensionskostnader, utöver det som påförts nämnderna via personalomkostnadspålägget (PO-pålägget), beräknas under 2026 uppgå till 105,6 miljoner kronor.

De statsbidrag som redovisas under övergripande verksamhet är sådana bidrag som bokförs kommunövergripande men fördelas till verksamheten genom exempelvis checksystemet. Dessa statsbidrag avser bland annat maxtaxan för förskolan, flyktingmottagande, statsbidrag för äldreomsorg och del av statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder inom förskola.

Kommunen har även realisationsvinster som år 2026 uppgår till 243,5 miljoner kronor. Huvuddelen av realisationsvinsterna kommer från försäljning av mark för bostadsbyggande. Försäljningar av mark är ett värdefullt tillskott för att hålla kommunens skuldsättning på en låg nivå.

Inom övergripande verksamhet redovisas också övertagande av allmänna anläggningar, så kallade gåvor, som år 2026 uppgår till 160 miljoner kronor.

Vissa intäkter och kostnader som hör samman med investeringar så som exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, rivningskostnader och plankostnader ska enligt rekommenderade redovisningsregler bokföras som driftskostnader. En genomgång görs varje år avseende vilka av dessa projektrelaterade driftskostnader som hör hemma under vilken verksamhet eller om de ska ligga på övergripande verksamhet.

Framtidsfonderna skapar möjligheter

Med anledning av ett starkt resultat 2020 inrättade kommunfullmäktige fyra framtidsfonder med totalt 125 miljoner kronor för att finansiera strategiska framtidssatsningar vid sidan om den vanliga driftbudgeten. Dessa ska vara av extraordinär och tillfällig karaktär och inte omfatta insatser som normalt sett ryms i den vanliga driftbudgeten. Kommunstyrelsen beslutar hur pengarna används. Fram till och med september 2025 har totalt 43 projekt tilldelats sammanlagt 118,7 miljoner kronor ur de fyra framtidsfonderna, bland annat till rening av sjöar, digitaliseringsprojekt och trygghetsarbete.

Skatteintäkter, utjämning och statsbidrag

Kommunens verksamhet finansieras i huvudsak av skatter. Cirka 80 procent av intäkterna utgörs av skatter som betalas av de med förvärvsinkomst som är folkbokförda i kommunen. År 2026 beräknas skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag uppgå 7 489,6 miljoner kronor.

Skattenetto	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos T2 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Allmän kommunalskatt	7 154,8	7 528,9	7 543,3	8 029,6	8 434,7	8 877,6
Avräkning	-7,2	27,5	-27,5	-26,4	0,0	0,0
Skatteintäkter (inkl avräkning)	**7 147,6**	**7 556,4**	**7 515,8**	**8 003,1**	**8 434,7**	**8 877,6**
Inkomstutjämning	-951,0	-980,0	-1 000,0	-1 173,6	-1 224,8	-1 341,0
Kostnadsutjämning	303,1	271,0	272,7	314,8	314,5	320,2
Regleringsavgift/bidrag	337,7	292,9	295,9	317,6	292,9	271,5
LSS-utjämning	-150,8	-159,2	-160,0	-173,3	-174,8	-175,7
Övriga generella statsbidrag	18,3	0,0	6,4	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	187,1	196,3	198,1	200,8	200,8	200,8
Utjämning, generella statsbidrag och fastighetsavgift	**-255,6**	**-378,9**	**-386,9**	**-513,5**	**-591,3**	**-724,2**
Summa skattenetto	**6 892,0**	**7 177,5**	**7 128,9**	**7 489,6**	**7 843,4**	**8 153,4**

Tabell 14 Kommunens skattenetto 2024-2028, miljoner kronor

Skatteintäkter

2026 beräknas skatteintäkterna inklusive avräkning uppgå till 8 003,1 miljoner kronor, en ökning med 446,7 miljoner kronor jämfört med budget 2025. De kommunala skatteintäkterna är framför allt beroende av hur skatteunderlaget utvecklas i hela landet och av kommunens folkmängd. Kommunens skatteprognos för 2026 och framåt utgår från en skattesats på 17:78, vilket är en sänkning med 10 öre jämfört med 2025.

Skatteprognosen för 2026 baseras på Nackas folkmängd den 1 november 2025, vilken beräknas uppgå till 113 398 invånare. Det är 1 505 fler jämfört med samma tidpunkt föregående år, vilket motsvarar en ökningstakt på 1,3 procent.

Utjämning och generella statsbidrag

Syftet med det kommunala utjämningssystemet är att alla kommuner ska ha förutsättningar att ge likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och olika strukturella förhållanden. Skillnader i skattesatser ska i huvudsak spegla skillnader i effektivitet, service- och avgiftsnivå. Utjämningssystemet består av fem delar; inkomstutjämningen, kostnadsutjämningen (som består av flera olika delmodeller), strukturbidrag, införandebidrag och regleringsbidrag/regleringsavgift. Dessutom finns ett kostnadsutjämningssystem för kostnader kopplade till lagen om stöd och service till funktionsnedsatta (LSS- utjämning).

Nacka är en av få kommuner i landet som är nettobidragsgivare till utjämningssystemet. Kommunen betalar en avgift till inkomstutjämning och LSS-utjämning, men erhåller kompensation i form av kostnadsutjämning, regleringsbidrag och övriga generella statsbidrag. Nettoeffekten är att Nackaborna betalar över 700 miljoner kronor till andra kommuner via den kommunala skatten i stället för med statlig skatt.

En parlamentariskt sammansatt kommitté har haft i uppdrag att göra en översyn av den kommunalekonomiska utjämningen och lämnade i juli 2024 sitt förslag. Det innebär att Nacka och de flesta andra kommuner i Stockholms län skulle påverkas mycket negativt, liksom flera andra kommuner med stor tillväxt och låga kostnader. Enligt förslaget som utredningen presenterade kommer Nacka kommun totalt sett förlora cirka 170 miljoner kronor årligen. Regeringen aviserade i budgetpropositionen för 2026 att den avser att återkomma med ett förslag under våren 2026. Då den slutliga utformningen av skatteutjämningen inte är beslutad är den inte beaktad i beräkningarna för mål och budget 2026-2028.

Inkomstutjämningen

Inkomstutjämningssystemet är ett fördelningssystem som utgår från skattekraften i respektive kommun. Kommuner med låg skattekraft får större bidrag per invånare och kommuner med hög skattekraft, som Nacka, får betala till systemet. De fåtal kommuner som har en skattekraft över 115 procent av den

genomsnittliga skattekraften i riket betalar till systemet. Medelskattekraften i Nacka har ökat de senaste åren, vilket visar att det går bättre för Nackaborna än för ”medelsvensken”. De arbetar i högre utsträckning och tjänar mer. År 2020 var medelskattekraften i Nacka 129 procent av rikets. I år beräknas den vara 135 och 2026 stiga ytterligare till 136.

För 2026 prognostiseras en avgift i inkomstutjämningssystemet på -1 173,6 miljoner kronor. Varje Nackabo bidrar med 10 349 kronor till andra kommuner.

Kostnadsutjämningen och införandebidrag

Kostnadsutjämningssystemet jämnar ut strukturella skillnader beroende på demografi, invånarnas behov och produktionsvillkor, som till exempel löner och geografi. Kostnadsutjämningssystemet är ett relativt system där den egna kommunen jämförs med medelkommunen. Grundtanken är att alla kommuner ska ha samma ekonomiska förutsättningar. Kostnadsutjämningen innebär att kommuner som har en gynnsam struktur skjuter till medel till kommuner som inte har samma goda förutsättningar. Systemet ska inte utjämna för de kostnadsskillnader som beror på varierande ambitionsnivå, effektivitet och avgifter. Det är ett inomkommunalt system, det vill säga utan statlig finansiering och består av nio delmodeller.

För 2026 prognostiseras kostnadsutjämningen för Nacka kommun till ett bidrag på 314,8 miljoner kronor vilket motsvarar 2 776 kronor per medborgare. Det är framför allt en kompensation för att Nacka har en stor andel barn i förskole- och skolålder.

Regleringsposten

Regleringsposten i utjämningssystemet justerar mellanskillnaden mellan bidrag och avgifter i inkomstutjämningen, kostnadsutjämningen och strukturbidraget i förhållande till de anslagsposter som riksdagen anvisat. Här ingår kompensation för de regeleffekter som påverkar skatteunderlaget, till exempel sänkt skatt för pensionärer.

År 2026 beräknas regleringsposten för Nacka kommun bli ett bidrag på 317,6 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 801 kronor per invånare.

LSS-utjämningen

LSS-utjämningen är ett interkommunalt utjämningssystem där kommunens utfall är relaterat till övriga kommuners utfall. Beräkningarna som ligger till grund för LSS-utjämningen baserar sig på antalet LSS-insatser och kommunernas ekonomiska utfall under 2024. Prognosen för Nacka kommun år 2026 är att betala en avgift i LSS-utjämningen på 173,3 miljoner kronor.

Övriga generella statsbidrag

Inga övriga generella statsbidrag har aviserats för åren 2026-2028.

Fastighetsavgiften

Nacka kommuns intäkter för fastighetsavgiften beräknas år 2026 uppgå till 200,8 miljoner kronor.

Riktade statsbidrag 2026

De statliga bidragen kan vara generella, då får kommunerna använda bidraget där kommunen anser att det behövs mest, eller riktade, då ska de gå till specifika verksamheter till exempel flyktingmottagande eller kvalitetsutveckling inom skolan.

De statsbidrag som tidigare aviserats inom olika områden och som går direkt till verksamheten redovisas nedan. Vissa statsbidrag bokförs kommunövergripande och fördelas ut till verksamheterna genom checksystemet.

Tabellen visar en uppskattning av riktade statsbidrag som kan sökas inom respektive område. För riktade statsbidrag gäller i regel att det kräver motprestation, för intäkterna finns alltså motsvarande kostnader. I tabellen framgår även de kostnader som är kopplade till de insatser där riktade statsbidrag söks.

	Bidrag	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen			
Totalförsvar och samhällsskydd, MSB	5,1	-5,1	0,0
Summa	**5,1**	**-5,1**	**0,0**
Stadsutveckling			
97103831 AA Värmdövägen etapp 1	3,6	-3,6	0,0
97104845 AA Värmdövägen etapp 2	16,7	-16,7	0,0
Trafikverket AA Älta Centrumkvarter	0,3	-0,3	0,0
Norra Nacka strand dp3	6,9	-6,9	0,0
Summa	**27,5**	**-27,5**	**0,0**
Välfärd skola			
Stärkt kunskapsutveckling	35,9	-35,9	0,0
Lärarlönelyftet	24,7	-24,7	0,0
Karriärtjänster förstelärare	13,0	-13,0	0,0
Läromedel	6,4	-6,4	0,0
Lärarassistenter	4,1	-8,2	-4,1
Personalförstärkning 2025	1,5	-1,5	0,0
Skön-/facklitteratur	3,7	-3,7	0,0
Skapande skola	1,4	-1,4	0,0
Gymnasial lärlingsutbildning	0,6	-0,6	0,0
Skolsociala team	0,5	-0,5	0,0
Lovskola	0,2	-0,2	0,0
Fortbildning för lärare (inkl. lärarlyftet)	0,3	-0,3	0,0
Summa	**92,3**	**-96,4**	**-4,1**
Välfärd samhällsservice			
Personligt ombud	1,0	-1,0	0,0
Summa	**1,0**	**-1,0**	**0,0**
Nämnden för arbete och försörjning			
Vuxenutbildning	13,0	-25,0	-12,0
Ensamkommande barn/unga	5,0	-5,0	0,0
Nyanlända flyktingar	24,0	-24,0	0,0
Summa	**42,0**	**-54,0**	**-12,0**
Natur- och trafiknämnden			
Fällning i Järlasjön (LOVA)	1,8	-2,0	-0,2
Summa	**1,8**	**-2,0**	**-0,2**
Socialnämnden			
Statsbidrag habiliteringsersättning 2026	2,5	-2,5	0,0
Statsbidrag psykisk hälsa barn och unga 2026	2,6	-2,6	0,0
Statsbidrag för att förstärka föräldraskapsstödjande insatser 2026	1,1	-1,1	0,0
Statsbidrag Skolsociala team 2026	0,5	-0,5	0,0
Statsbidrag barn ökad risk organiserad brottslighet 2026	1,7	-1,7	0,0
Statsbidrag Subventioner av placeringar i den sociala barn- och ungdomsvården 2026	1,4	-1,4	0,0
Statsbidrag Förebygga och motverka brottslighet 2026	2,3	-2,3	0,0
Statsbidrag beredskap 2026	1,2	-1,2	0,0
Statsbidrag förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst 2026	12,0	-12,0	0,0
Summa	**25,2**	**-25,2**	**0,0**

Tabellen fortsätter på nästa sida.

Fortsättning från föregående sida.

	Bidrag	Kostnad	Netto
Utbildningsnämnden			
Asylsökande barn och elever i förskola och skola	4,9	-7,0	-2,1
Omsorg på kvällar, nätter och helger	1,2	-11,3	-10,1
Barn som vistas i landet utan tillstånd	0,2	-0,4	-0,2
Barn som inte är folkbokförda i Sverige	0,9	-0,9	0,0
Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan (6,5 mnkr går till kommunfinanserna centralt)	32,3	-25,8	6,5
Maxtaxa (34,3 mnkr går till kommunfinanserna centralt)	34,3	0,0	34,3
Summa	**73,8**	**-45,4**	**28,4**
Äldrenämnden			
Äldreomsorgslyftet	15,1	-10,0	5,1
God och nära vård	5,2	-5,2	0,0
Motverka ofrivillig ensamhet hälsosamtal 2025	0,9	-0,9	0,0
Motverka ofrivillig ensamhet bland äldre 2025	0,7	-0,7	0,0
Utökad verksamhetsförlagd utbildning	1,1	-1,1	0,0
Summa	**23,0**	**-17,9**	**5,1**
Totalsumma	**291,7**	**-274,5**	**17,2**

Tabell 15 Riktade statsbidrag 2026, miljoner kronor

Finansiella intäkter och kostnader

Nacka kommuns finansnetto, det vill säga skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader, beräknas för 2026 uppgå till ett negativt netto på 119,8 miljoner kronor (exklusive jämförelsestörande poster). De största finansiella posterna avser ränteintäkter på lån till koncernen och räntekostnad på lån. Räntekostnad på lån inkluderar både kommunens egen upplåning och den upplåning för bolagen som kommunen gjorde fram hösten 2024, innan koncernbanken avskaffades. Från och med 2025 lånar bolagen i eget namn med eventuell kommunalborgen.

För lån som bolagen har hos kommunen betalar bolagen en ränta, bestående av snitträntan för lånen i den *kommunkoncerngemensamma skuldportföljen*[1] (vilken avser samtlig upplåning som kommunen gjorde på portföljnivå då kommunen agerade koncernbank) med ett bolagsspecifikt räntepåslag. Räntepåslaget för Nacka vatten och avfall AB uppgår till 51 punkter (0,51 procentenheter) och för Nacka Energi AB och dess dotterbolag till 39 punkter (0,39 procentenheter).

För upplåning med kommunalborgen betalar bolagen en borgensavgift, vilken är oförändrad under lånets hela löptid. För lån tecknade under 2026 utgår en borgensavgift på 51 punkter (0,51 procentenheter) för Nacka vatten och avfall AB och en borgensavgift på 39 punkter (0,39 procentenheter) för Nacka Energi AB och dess dotterbolag. Ränte- och borgenspåslaget ska spegla respektive bolags finansiella styrka och därmed den nivå som bolaget förväntas få vid upplåning på egna meriter.

Kommunen och respektive bolag tilldelas ett lånetak som inte får överskridas. Lånetaket för kommunkoncernen föreslås uppgå till sammantaget till 5 386 miljoner kronor, varav lånetaket för kommunens upplåning för egen del uppgår till 2 690 miljoner och bolagens upplåning uppgår till 2 696 miljoner.

Kommunens lånetak inkluderar inte bara kommunens upplåning för egen del utan också den upplåning som kommunen gjort för bolagen innan koncernbanken avskaffades (och som därmed ingår i den *kommunkoncerngemensamma skuldportföljen).*

Lånetaket för kommunen föreslås uppgå till 4 200 miljoner kronor, varav 2 690 miljoner avser upplåning för kommunens egen del samt 1 510 miljoner avser tidigare genomförd upplåning för bolagen inom koncernbanken. Upplåning för bolagen

[1] Den kommunkoncerngemesamma skuldportföljen uppgår vid 2026 års ingång till 2 150 miljoner kronor, varav 1 510 miljoner avser lån till bolagen och 640 miljoner avser kommunens upplåning för egen del. Vid 2026 års utgång uppgår den till 1 950 miljoner, varav 1 310 miljoner avser bolagen och 640 miljoner kommunen. Denna portfölj avvecklas successivt, i takt med att dess obligationslån förfaller. Sista obligationsförfallet är 2028.

kommer under året att minska med 200 miljoner kronor, men fram till dess behöver kommunens sammantagna lånetak täcka det högre beloppet.

Lånetaket för respektive bolag inkluderar all upplåning, det vill säga både upplåning hos kommunen (den *kommunkoncerngemensamma skuldportföljen* och tilldelad checkkredit) samt upplåning hos andra låneinstitut (exempelvis Kommuninvest). För Nacka vatten och avfall AB föreslås lånetaket till 2 170 miljoner kronor, för Nacka Energi AB till 470 miljoner, för Nacka Försäljning AB till 40 miljoner, för Nacka Sicklaön 359:1 AB till 14 miljoner och för Centrala Nacka marknadsbolag AB till 2 miljoner (avser checkkredit).

Kommunkoncernens sammantagna låneskuld mnkr	Bokslut 2021	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos* 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nacka vatten och avfall AB	1 100	1 200	1 350	1 510	1 970	1 870	2 170	2 570	2 770
Nacka Energi AB	0	55	175	335	520	395	470	450	450
Nacka Energi Försäljning AB	0	0	0	25	45	25	40	45	45
Nacka Sicklaön 359:1 AB	-	-	-	11	12	12	14	14	14
Centrala Nacka marknadsbolag AB	0	0	0	0	2	2	2	2	2
Delsumma bolagens låneskuld	**1 100**	**1 255**	**1 525**	**1 881**	**2 549**	**2 304**	**2 696**	**3 081**	**3 281**
Nacka kommuns upplåning för egen del	157	202	582	1 480	2 400	2 090	2 690	2 990	3 290
Summa	**1 257**	**1 457**	**2 107**	**3 361**	**4 949**	**4 394**	**5 386**	**6 071**	**6 571**

Tabell 16 Kommunkoncernens sammantagna låneskuld per 31 december
Åren 2021 till 2024 inkluderar inte checkkredit.
***) Likviditetsprognos i augusti**

Bolagen har också ett borgenstak, vilket inte heller får överskridas. Borgenstaket avser den upplåning respektive bolag kan göra med hjälp av kommunalborgen. Bolagens borgenstak föreslås uppgå sammantaget till 1 384 miljoner kronor, varav borgenstaket till Nacka vatten och avfall AB föreslås till 1 120 miljoner, för Nacka Energi AB till 235 miljoner, för Nacka Försäljning AB till 15 miljoner och för Nacka Sicklaön 359:1 AB till 14 miljoner.

Finansiella intäkter

Kommunens finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på lån till bolagen (avseende den kommunkoncerngemensamma låneskulden), borgensavgifter, utdelning från Nacka Energi AB och övriga finansiella intäkter såsom låneramsavgift från kommunens bolag, ränteintäkter för ägarlån till Käppalaförbundet, ränta på bankkonto med mera.

De finansiella intäkterna för 2026 budgeteras till 72,4 miljoner kronor, vilket är 0,4 miljoner lägre än i 2025 års budget.

Ränteintäkter på lån till koncernens bolag budgeteras till 52,5 miljoner kronor för 2026 och är därmed 1,0 miljoner lägre jämfört med budget 2025. Detta beror främst på en minskande utlåningsvolym till bolagen, då lån inom den *kommungemensamma skuldportföljen* successivt kommer att fasas ut för att vid utgången av 2028 helt vara avvecklade.

Borgensavgifter uppgår i budget 2026 till 3,3 miljoner kronor och är 1,9 miljoner högre än budget 2025. Borgensavgifterna förväntas de kommande åren öka som en följd av att bolagens sammantagna upplåning ökar och genom att bolaget refinansierar de lån som tidigare upptagits hos kommunen.

Utdelning från Nacka Energi AB uppgår till 6,4 miljoner kronor vilket är i nivå med budget 2025. Utdelningen för 2026 avser räkenskapsår 2025, vilket beslutades i förra årets mål och budget. Det innebär att föreslagen utdelningen på 6,4 miljoner från Nacka Energi AB i mål och budget 2026-2028 får effekt i kommunens budget först 2027.

Övriga finansiella intäkter budgeteras till 9,8 miljoner kronor, vilket är 1,3 miljoner lägre än föregående års

budget som en följd av bland annat lägre låneramsavgifter och ränta på bankkontot.

Finansiella intäkter och kostnader	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ränta på lån till koncernen	54,8	53,5	55,4	52,5	35,1	11,9
Borgensavgifter	0,0	1,4	1,2	3,3	7,1	12,0
Utdelning	2,0	6,4	7,5	6,4	6,4	6,4
Inflationsuppräkning medfinansiering av tunnelbanan	12,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	14,3	11,1	10,7	9,8	11,6	13,1
Finansiella intäkter	**83,7**	**72,4**	**74,8**	**72,0**	**60,2**	**43,4**
Ränta lån	-76,6	-101,8	-99,8	-115,8	-114,0	-104,9
Finansiell pensionskostnad	-33,3	-46,5	-47,1	-22,2	-31,0	-44,3
Finansiell leasing, räntor	-32,6	0,0	-39,7	-42,5	-42,5	-42,5
Inflationsuppräkning medfinansiering av tunnelbana	0,0	-47,8	-47,4	-5,0	-5,0	-5,0
Övriga finansiella kostnader	-3,1	-9,9	-7,0	-6,3	-6,0	-6,2
Finansiella kostnader	**-145,6**	**-206,0**	**-241,1**	**-191,8**	**-198,5**	**-202,9**
Summa finansnetto	**-61,9**	**-133,6**	**-166,3**	**-119,8**	**-138,3**	**-159,5**

Tabell 17 Finansnetto, miljoner kronor

Finansiella kostnader

Kommunens finansiella kostnader består främst av räntekostnader på lån, finansiell kostnad på pensionsavsättning, inflationsuppräkning för medfinansiering av tunnelbanan och övriga finansiella kostnader. De finansiella kostnaderna för 2026 uppgår till 191,8 miljoner kronor och är 14,2 miljoner lägre än i budget 2025.

Den finansiella pensionskostnaden budgeteras till 22,2 miljoner kronor för 2026. Det är en minskning jämfört med budget 2025 med 24,3 miljoner, vilket i huvudsak beror på en lägre inflationsuppräkning.

Räntekostnaden för finansiell leasing beräknas uppgå till 42,5 miljoner kronor för 2026. Finansiell leasing tillkom under 2025 och räntekostnaden är en finansiell kostnad men som tidigare budgeterats inom verksamhetens kostnader. Detta förklarar en kostnadsökning för finansiella kostnader på 42,5 miljoner kronor för jämfört med budget 2025.

Inflationsuppräkningen av medfinansiering av tunnelbanan budgeteras för 2026 till 5 miljoner kronor, vilket ger en positiv avvikelse på 42,8 miljoner kronor jämfört med budget 2025. Detta beror på reviderade betalplaner vilket minskar inflationens effekt på beloppen.

Övriga finansiella kostnader beräknas till 6,3 miljoner kronor för 2026 och avser bland annat upplåningskostnader och kostnader för checkkredit. Övriga kostnader är något lägre än budget 2025 bland annat på grund av lägre upplåningskostnader samt att kommunen inte längre har några backupfaciliteter[2] och kreditbedömningskostnader.

Räntekostnaden på lån är den största kostnadsposten, och beräknas uppgå till 115,8 miljoner kronor, vilket är 14,1 miljoner högre än budget 2025. Kommunens sammantagna låneskuld beräknas vid utgången av 2026 uppgå till 4 000 miljoner. Räntan har stigit med 0,21 procentenheter från budget 2025 till 2,89 procent i budget 2026.

Kommunens genomsnittliga ränta uppgår per 31 augusti 2025 till 2,96 procent. För 2026 beräknas den genomsnittliga räntan sjunka något och budgeteras till 2,89 procent i snitt för 2026. Därefter bedöms den årliga snitträntan att stiga ett par punkter för 2027 (2,91 procent) och för 2028 (2,93 procent.

[2] Under hösten 2024 utökade kommunen sina finansieringskällor med att även möjliggöra upplåning hos Kommuninvest, som i sin tur har säkrat sin upplåning på finansmarknaden. Då kommunen inte längre är helt beroende av finansmarknaden och inte heller har en kreditbedömning, så avslutades kommunens backupfaciliteter.

Kommunens låneskuld mnkr	UB 2022	UB 2023	UB 2024	Budget 2025	Prognos 2025**	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunens låneskuld för egen del	202	582	1 480	2 400	2 090	2 690	2 990	3 290
Bolagens upplåning hos Kommunen	1 348	1 618	1 881	1 510	1 510	1 310	610	0
Kommunens sammantagna låneskuld	**1 550**	**2 200**	**3 361**	**3 910**	**3 600**	**4 000**	**3 600**	**3 290**
Bolagens upplåning i eget namn*	-	-	-	1 039	794	1 386	2 471	3 281
Koncernens sammantagna låneskuld	**1 550**	**2 200**	**3 361**	**4 949**	**4 394**	**5 386**	**6 071**	**6 571**

*** Åren från och med 2025 inkluderar beviljad checkkredit för bolagen.**

**** Likviditetsprognos från augusti 2025**

Tabell 18 Koncernens sammantagna låneskuld 2024-2028, miljoner kronor.

Bolagens låneskuld hos kommunen kommer successivt att minska i takt med att obligationslånen i

den *kommunkoncerngemensamma skuldportföljen* förfaller. Av kommunens sammantagna låneskuld per sista december 2026 på 4 000 miljoner kronor avser 2 690 miljoner upplåning för kommunens egna behov och 1 310 miljoner upplåning för bolagen. Kommunens upplåning för egen del beräknas under 2027 och 2028 att öka, men inte i samma omfattning som bolagens lån hos kommunen minskar. Detta medför att kommunens sammantagna låneskuld minskar för att vid 2028 års utgång beräknas uppgå till 3 290 miljoner kronor och då endast bestå av kommunen upplåning för egen del.

Koncernens sammantagna låneskuld ökar från att vid 2026 års utgång beräknas uppgå till 5 386 miljoner kronor, varav 4 000 miljoner avser kommunens sammantagna låneskuld (inklusive utlåning till bolagen) och 1 386 miljoner avser bolagens upplåning i eget namn, till att vid 2028 års utgång förväntas uppgå till 6 571 miljoner kronor, varav 3 290 avser kommunens sammantagna låneskuld och 3 281 miljoner avser bolagens upplåning i eget namn.

Jämförelsestörande finansiella intäkter

För 2026 budgeteras 2,5 miljoner kronor i jämförelsestörande finansiella intäkter avseende realisationsvinster på bostadsrätter. För 2025 budgeterades inga jämförelsestörande intäkter, men under 2025 prognosticeras ett utfall på sammantaget 25,9 miljoner vilket avser 3,7 miljoner vid försäljning av bostadsrätter, 10,5 miljoner för extra utdelning i samband med avveckling av Nacka Stadshus AB och Boo 1:207 AB samt 11,7 miljoner avseende kommunens andel av det egna kapitalet i Södertörns brandförsvarsförbund, vilket kommunen erhållit i samband med kommunens utträde ur förbundet.

Jämförelsestörande finansiella kostnader

I budget 2026 finns inga jämförelsestörande finansiella kostnader. Så inte heller i budget 2025, men under 2025 prognosticeras ett utfall på sammantaget 11,1 miljoner kronor, vilket avser 0,4 miljoner för realisationsförluster på bostadsrätter och 10,7 miljoner i realisationsförlust avseende försäljning av aktierna för Boo 1:207 AB och Nacka Stadshus AB. Realisationsförlusten på aktierna är i huvudsak en följd av den utdelning på 10,5 miljoner som genomfördes innan aktieförsäljningen och som därmed sänkte värdet på aktierna i bolagen. Utdelningen redovisas under jämförelsestörande poster finansiella intäkter.

Finansiella intäkter och kostnader Jämförelsestörande poster mnkr	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Försäljning bostadsrätter	19,5	0,0	3,7	2,5	2,5	2,5
Extra utdelning aktier i bolag som ska avvecklas	0,0	0,0	10,5	0,0	0,0	0,0
Södertörns brandförsvarsförbund, utträde ur förbundet	0,0	0,0	11,7	0,0	0,0	0,0
Finansiella jämförelsestörande intäkter	**19,5**	**0,0**	**25,9**	**2,5**	**2,5**	**2,5**
Ökning av pensionsavsättningar pga onormal inflation	-70,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning bostadsrätter	-1,1	0,0	-0,4	0,0	0,0	0,0
Försäljning aktier	0,0	0,0	-10,7	0,0	0,0	0,0
Nedskrivning aktier i Nacka Stadshus AB	-14,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella jämförelsestörande kostnader	**-85,1**	**0,0**	**-11,1**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Summa	**-65,6**	**0,0**	**14,8**	**2,5**	**2,5**	**2,5**

Tabell 19 Finansiella intäkter och kostnader 2024-2028

Framtidsutsikt

Nacka kommun visar starka verksamhetsresultat, har goda ekonomiska förutsättningar och är en attraktiv kommun att bo i. I takt med den pågående stadsutvecklingen och att tunnelbanan byggs ut förväntas förutsättningarna att stärkas än mer. Men även om kommunens ekonomi i grunden är stark har de senaste årens tvära kast i omvärldsekonomin påverkat Nackas framtida situation och kommunen står inför många utmaningar framöver.

Bostadsmarknaden har förändrats kraftigt de senaste åren till följd av stigande byggkostnader och försämrad hushållsekonomi, vilket sammantaget lett till en minskad efterfrågan på bostäder. En analys av marknadsdjupet som genomfördes under 2024 visar att marknadsdjupet i Nacka bedöms uppgå till cirka 700 bostäder per år, vilket är en väsentlig nedrevidering jämfört med tidigare. Det har lett till en nedreviderad befolkningsprognos: från dagens omkring 113 500 invånare väntas Nacka växa till 130 000 år 2040, vilket är 20 000 färre än tidigare beräkningar. Tillväxttakten i de yngre åldersgrupperna bedöms avta, samtidigt som andelen äldre ökar. Denna demografiska utveckling medför behov av anpassningar i planeringen av kommunal service och framtida investeringar.

Eftersom antalet äldre i Nacka förväntas öka snabbare än antalet yrkesverksamma personer så ökar behovet av välfärdstjänster vilket i sin tur leder till ökat behov av utbildad personal inom vård och äldreomsorg. De demografiska utmaningarna ställer krav på effektiviseringar och omfördelning av resurser. Även om bostadsmarknaden stabiliseras ur nuvarande lågkonjunktur kommer det bli svårt att uppnå kommunens bostadsåtagande kopplat till Stockholmsförhandlingen och utbyggnaden av tunnelbanan.

Utmaningen framöver innebär att kunna erbjuda en god service, samtidigt som utgifterna ska minska. En ökad digitalisering och effektivisering av kommunens arbetssätt behövs. Inte bara i att bedriva kommunal verksamhet utan också för att skapa förutsättningar för organisationer och företag att etablera sig och verka i Nacka. Näringslivet i Nacka fortsätter att utvecklas. Merparten av Nackas hotell planerar genomföra utbyggnader, vilket kommer att stärka Nacka som destination. Den kommande utbyggnaden av trästaden i Sickla kommer att tillföra potential för större företag i Nacka.

Under 2023 inleddes ett arbete med en ny översiktsplan för Nacka. Det första steget i processen var att utveckla kommunens målbild så att den återspeglar den aktuella politiska viljan, samtidigt som den tar hänsyn till en kommun som växer och en värld som ständigt förändras. Målbilden fungerar som en vägledning för arbetet med att formulera en ny utbyggnadsinriktning och de efterföljande planförslagen. Översiktsplanen kommer vara ett viktigt stöd framåt för att utveckla attraktiva livsmiljöer i hela Nacka.

Befolkningstillväxten och dess förändrade struktur kräver strategiska prioriteringar av investeringar och resurser för att möta kommunens och invånarnas behov på bästa sätt. Under 2024 påbörjades ett stort arbete med analys och förslag till åtgärder utifrån de förändrade förutsättningar. Detta rör såväl bedömningar av behov av verksamheter, lokaler, personal samt behov inom stadsutvecklingens planuppdrag och genomförandeuppdrag. I slutet av året fattade kommunstyrelsen beslut om följande vägledande principer som ska gälla framöver för hela kommunkoncernen.

- Verksamhetslokaler som inte nyttjas fullt ut ska i så hög utsträckning som möjligt fyllas med annan verksamhet.
- Nyttjandet av verksamhetslokaler ska, inför att hyreskontrakt löper ut, ses över i syfte att möjliggöra samlokalisering av verksamheter.
- Det fria skolvalet ska vara vägledande vid avveckling av kommunala skolor.
- Kommunen ska bygga där det finns behov och ekonomiska förutsättningar.

De vägledande principerna ligger i linje med kommunens övergripande mål och ska implementeras i kommunkoncernens vidare arbete i syfte att ta fram konkreta åtgärder inom olika verksamheter. Det är centralt att principerna genomsyrar samtliga verksamheter framåt för att säkerställa god ekonomisk hushållning.

Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar

När Nacka utvecklas är det viktigt att kommunen investerar för såväl nuvarande som nya Nackabor. De största projekten står fastighetsenheten, stadsutveckling samt natur- och trafiknämnden för.

Inför budget 2026 har ett detaljerat arbete genomförts där det tagits hänsyn till genomförbarhet, marknadsläge, befolkningsprognos samt kommunens ekonomiska förutsättningar. En samlad bedömning ger en investeringsbudget på 951,7 miljoner kronor för år 2026.

Kommunens totala projektbudget uppgår till 1 828,6 miljoner kronor netto under åren 2026-2028, varav investeringsbudget uppgår till 3 036,8 miljoner kronor. Tas prognoser med fram till år 2032 uppgår projektnettot till 2 346,7 miljoner kronor, varav investeringar utgör 7 610,1 miljoner kronor. Diagrammet nedan visar hur projektbudgeten ser ut för åren 2025-2028, samt hur mycket utav den som avser investeringar.

Det som skiljer projektbudget från investeringsbudget är att projektbudgeten även innehåller driftposter som uppstår i investeringsprojekten. Exempel på driftsintäkter är exploateringsersättningar, gatukostnadsersättningar, markförsäljningar och planintäkter. Exempel på driftskostnader är kostnader för detaljplaner, kvartersmark, privat mark, ledningsarbeten, rivningar och sanering.

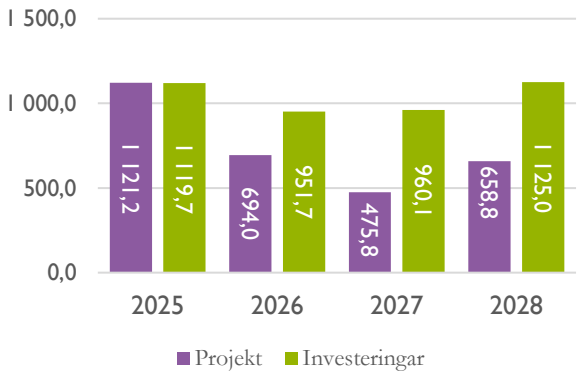


Diagram 20 Projekt varav investeringar 2025-2028, miljoner kronor

Projektbudgetens uppbyggnad

Projektbudgeten innehåller tidigare projektbeslut med en uppdaterad tidplan och prognos, samt planerade nya projekt och tillägg för tidigare beslutade projekt för åren 2026-2028, se bilaga 5. Projektbudgeten för år 2026 återfinns inom fastighetsenheten om 202,5 miljoner kronor, stadsutveckling om 281,0 miljoner kronor, välfärd skola om 24,0 miljoner kronor, välfärd samhällsservice om 3,0 miljoner kronor, fritidsnämnden om 18,1 miljoner kronor, kulturnämnden om 4,5 miljoner kronor och inom natur- och trafiknämnden om 160,9 miljoner kronor.

Nämnd/enhet	Utfall 2024	Budget (revT1) 2025	Prognos 2025	Årsbudget 2026 Netto	Årsbudget 2027 Netto	Årsbudget 2028 Netto	Prognos 2029-2032	Summa 2026-2032
Fastighetsenheten (KS)	-483,2	-386,8	-348,3	-177,1	-227,1	-200,0	-800,0	-1 404,2
Stadsutveckling (KS)	-483,2	-550,0	-564,9	-580,0	-560,0	-760,0	-3 113,3	-5 013,3
Välfärd skola (KS)	-44,6	-71,0	-71,0	-24,0	-24,0	-24,0	-96,0	-168,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-6,8	-5,5	-4,5	-3,0	-3,0	-3,0	-12,0	-21,0
Övrigt (KS)	-1,0	-0,4	-1,1	-	-	-	-	-
Summa Kommunstyrelsen	**-1 018,8**	**-1 013,7**	**-989,8**	**-784,1**	**-814,1**	**-987,0**	**-4 021,3**	**-6 606,5**
Fritidsnämnden	-4,7	-10,2	-10,1	-18,1	-6,0	-6,0	-24,0	-54,1
Kulturnämnden	-1,0	-4,1	-4,5	-4,5	-2,0	-2,0	-8,0	-16,5
Natur- och trafiknämnden	-222,7	-130,4	-115,0	-145,0	-138,0	-130,0	-520,0	-933,0
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-	-0,3	-0,3	-	-	-	-	-
Total	**-1 247,1**	**-1 158,7**	**-1 119,7**	**-951,7**	**-960,1**	**-1 125,0**	**-4 573,3**	**-7 610,1**

Tabell 21 Investeringar netto, miljoner kronor

Nämnd/enhet	Utfall 2024	Budget (revT1) 2025	Prognos 2025	Årsbudget 2026 Netto	Årsbudget 2027 Netto	Årsbudget 2028 Netto	Prognos 2029-2032	Summa 2026-2032
Fastighetsenheten (KS)	-466,2	-410,4	-371,6	-202,5	-235,6	-205,0	-800,0	-1 443,1
Stadsutveckling (KS)	-351,9	-432,0	-535,5	-281,0	-50,5	-276,0	941,9	334,4
Välfärd skola (KS)	-44,6	-71,0	-71,0	-24,0	-24,0	-24,0	-96,0	-168,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-6,8	-5,5	-4,5	-3,0	-3,0	-3,0	-12,0	-21,0
Övrigt (KS)	-1,0	-0,4	-1,1	-	-	-	-	-
Summa Kommunstyrelsen	-870,5	-919,3	-983,7	-510,5	-313,1	-508,0	33,9	-1 297,7
Fritidsnämnden	-4,7	-10,2	-10,1	-18,1	-6,0	-6,0	-24,0	-54,1
Kulturnämnden	-1,0	-4,1	-4,5	-4,5	-2,0	-2,0	-8,0	-16,5
Natur- och trafiknämnden	-230,1	-138,9	-122,6	-160,9	-154,7	-142,8	-520,0	-978,4
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-	-0,3	-0,3	-	-	-	-	-
Total	**-1 106,2**	**-1 072,8**	**-1 121,2**	**-694,0**	**-475,8**	**-658,8**	**-518,1**	**-2 346,7**

Tabell 22 Projekt netto, miljoner kronor

De största projekten inklusive investeringar 2026-2028

Stadsutveckling

För stadsutveckling beslutas en projektbudget för åren 2026-2028 om 607,5 miljoner kronor, varav 2 366,3 miljoner kronor avser utgifter och kostnader och 1 758,8 miljoner kronor avser inkomster och intäkter. Inom den beslutade projektbudgeten ingår investeringar med 1 900,0 miljoner kronor, fördelade med 580,0 miljoner kronor år 2026, 560,0 miljoner kronor år 2027 och 760,0 miljoner kronor år 2028.

De stadsutvecklingsprojekten som väntas få högst investeringsutgifter år 2026 är Värmdövägen, Sydöstra Boo (SOBOO), Norra Nacka strand dp3 etapp 1, Samordning Orminge Centrum, Sydöstra Lännersta (område W), Enspännarvägen, Jarlabergsvägen, Bytespunkt Nacka, Verksamhetsområde Orminge trafikplats samt Planiavägen/Järlaleden.

Projektbudgeten avser planarbeten, markförvärv, markförberedande arbeten, markförsäljningar, projektering, utbyggnad av allmänna anläggningar samt gatu- och exploateringsersättningar. Enligt stadsbyggnadsprojektens budgetprocess söker stadsbyggnadsprojekten både drift- och investeringsbudget i samband med enskilda inriktnings- och genomförandebeslut. Portföljstyrningen ska tillse att stadsutvecklingsportföljen följer den av kommunfullmäktige beslutade projekt- och investeringsbudgeten för stadsutveckling under åren 2026-2028.

Fastighetsenheten

Fastighetsenheten, projektbudget om 202,5 miljoner kronor år 2026, 235,6 miljoner kronor år 2027 och 205,0 miljoner kronor år 2028, varav investeringsbudget 177,1 miljoner kronor år 2026, 227,1 miljoner kronor år 2027 samt 200,0 miljoner kronor år 2028.

De största projekten som fortgår för fastighetsenheten och väntas bli klara 2026 är Näckenbadets nya simhall, Nacka bollhall samt Källtorp och Porsmossen 11-manna fotbollsplaner. Fastighetsenheten arbetar också vidare med investeringar i solceller under 2026. Gemensamhetsanläggning Myrsjö sportcenter väntas stå klar 2027. Utemiljölyftet, som är ett projekt som avser rustning av skolgårdar och förskolegårdar i syfte att stimulera till mer utevistelse, planeras fortgå till och med år 2027. För renovering av Nacka gymnasium avsätts utrymme för fortsatt projektering och planeringsarbete under 2026, inför beslut om ett större arbete från och med 2027. Inom fritidsnämndens behov, som är en investeringsram som fortgår under 2026, planeras bland annat arbeten i och ikring ishallarna vid Björknäs IP samt förbättringar på själva IP. Andra projekt som utrymme fortsatt avsätts till är utvecklingsåtgärder Nyckelviken, komponentutbyten samt lås och larm på skolor.

Natur- och trafiknämnden, projektbudget om 160,9 miljoner kronor år 2026, 154,7 miljoner kronor år 2027 och 142,8 miljoner kronor år 2028, varav investeringsbudget 145,0 miljoner kronor år 2026, 138,0 miljoner kronor år 2027 samt 130,0 miljoner kronor år 2028.

Natur- och trafiknämnden

Utav natur- och trafiknämndens totala projektbudget för åren 2026-2028 på 458,4 miljoner kronor avser 367,6 miljoner kronor reinvesteringar där de största avser gatubelysning inklusive led och trafiksignaler, vägnät, byggnadsverk, parkmark, lekplatser, maskiner och fordon, trafiksäkerhet, cykelåtgärder och rondeller. Kyrkviksparken och Sickla bro planeras färdigställas inom tidigare beslutad budget under år 2026 respektive år 2027. Andra större objektsspecifika projekt inom projektbudgeten är Strandpromenaden vid Bastusjön och Trafikmiljön vid Talludsvägen/Fredriksbergsvägen år 2026 samt Trafikmiljön vid Centralplan i Björknäs och Trafiksäkerhet vid Duvnäs skola år 2027. Projektet Entré Velamsund väntas bli färdigställt 2027 och projektet Attraktiva/trygga stadsrum fortgår under hela planperioden. Planering för det nyligen övertagna projektet från stadsutveckling Stadshusparken pågår inför kommande beslut.

Välfärd skola

Välfärd skola investeringsram om 24,0 miljoner kronor per år 2026-2028.

För inköp digitala verktyg och inventarier till skolor och förskolor avsetts investeringsmedel om 24,0 miljoner kronor per år 2026-2028. Investeringsvolymen avser tre normalår då inga nya enheter planeras att tas i drift.

Välfärd samhällsservice

Välfärd samhällsservice investeringsram om 3,0 miljoner kronor per år 2026-2028.

För att kunna utföra verksamhetens uppdrag inom Välfärd Samhällsservice kundsäkert och av arbetsmiljöskäl är det nödvändigt att kunna ersätta möbler, tekniska hjälpmedel, larmsystem med mera. Idrottsdriften har högre investeringsbehov än övriga verksamheter inom produktionsområdet i och med den maskinpark som är nödvändig för att utföra verksamhetens uppdrag.

Fritidsnämnden beviljas investeringsbudget om 18,1 miljoner kronor år 2026 samt 6,0 miljoner kronor per år 2027-2028.

Under år 2026 avsetts 9,0 miljoner kronor för reinvesteringar och nyinvesteringar inom befintliga idrottsanläggningar, där ett omfattande behov bland annat identifierats för renovering och uppgradering av ishallar. Vidare pågår projekten Nya fritidskvarter i Älta samt Källtorps fotbollsplan. När det nya Näckenbadet i Saltsjöbaden färdigställs under 2026 avsetts 6,0 miljoner kronor för utrustning. Parallellt avsetts 2,0 miljoner kronor för att utveckla Saltsjöbadens IP med nya aktivitetsytor och förbättringar för befintliga verksamheter.

Kulturnämnden beviljas investeringsbudget om 4,5 miljoner kronor år 2026, samt 2,0 miljoner kronor per år 2027-2028.

För reinvesteringar och nyinvesteringar i kulturhus och bibliotek avsetts 2,0 miljoner kronor per år. Utöver detta fortsätter projekten Nacka aula ridåer samt Älta kulturkvarter år 2026.

Nämndernas mål och budget

Avsnittet beskriver varje nämnds resursfördelning för budgetperioden. Nämndens redovisning av övergripande mål, vad varje nämnd ska fokusera på utifrån sitt uppdrag samt framåtblick 2040 presenteras i nämndens internbudget.

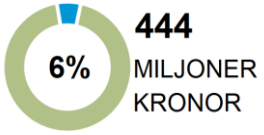
Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har två roller, ett kommunövergripande ansvar och ett ansvar som egen nämnd.

I ansvaret som egen nämnd bereds ärenden som är kopplade till arbetsgivarfrågor, ekonomi, näringslivspolitik, mark- och fastighetsfrågor, god livsmiljö och långsiktigt hållbar utveckling samt frågor som rör trygghet och säkerhet. Kommunstyrelsen är också ansvarig nämnd för den kommunala produktionen inom välfärd skola och välfärd samhällsservice samt det övergripande ansvaret för samhällsplanering och strategiska miljö- och klimatfrågor. Kommunstyrelsen kommer att besluta indikatorer för stadsutveckling i internbudgeten.

I det övergripande ansvaret ingår att leda, samordna och ha uppsikt över kommunens samlade verksamheter. Kommunstyrelsen en uppsiktsplikt som innebär i stort att kommunstyrelsen ska följa upp om verksamheterna lever upp till fullmäktiges fastställda mål för verksamheten, om verksamheten följer de lagar och regler som ska tillämpas på området och om verksamheten håller sig inom sin budgetram. Tertialuppföljningarna samt uppföljningarna av internkontrollarbetet och Agenda 2030-arbetet är exempel på hur kommunstyrelsen fullföljer uppsiktplikten.

Resursfördelning



Kommunstyrelsen som helhet tilldelas 443,5 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 113,4 miljoner kronor eller 34,3 procent jämfört med budget 2025. Kommunstyrelsens budget utgör 6 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Kommunstyrelsen	2024	2025	2025	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Kommunfullmäktige	-6,2	-5,6	-6,0	0,7	-0,6	0,0	-5,5	-5,5	0,1	-1,8%
Revision	-3,0	-3,5	-3,5	-0,1	-0,1	0,0	-3,7	-3,7	-0,2	5,0%
Kommunstyrelsen	-41,0	-42,2	-42,2	1,8	-0,2	0,0	-40,6	-40,6	1,6	-3,8%
Val och demokratinämnden	-5,2	-1,5	-2,1	-6,2	0,0	0,0	-7,7	-7,7	-6,2	410,0%
Stadsledning	-144,8	-141,5	-144,5	-53,7	-9,8	164,1	-369,2	-205,0	-63,5	44,9%
Kommungemensamt	-12,4	-11,3	-11,3	-1,3	-0,5	1,6	-14,6	-13,1	-1,8	15,5%
Brandförsvar	-38,8	-42,8	-34,8	-9,4	0,0	0,0	-52,2	-52,2	-9,4	22,0%
Fastighetsenheten	-2,8	-37,9	-34,9	-10,1	-22,0	858,5	-928,5	-70,0	-32,1	84,7%
Stadsutveckling	-33,1	-45,8	-58,9	4,3	-6,3	160,0	-207,8	-47,8	-2,0	4,4%
Välfärd skola	-19,6	1,0	-24,2	0,0	0,0	2 323,6	-2 322,6	1,0	0,0	0,0%
Välfärd samhällsservice	8,2	1,0	8,0	0,0	0,0	754,8	-753,8	1,0	0,0	0,0%
Summa	**-298,7**	**-330,1**	**-354,4**	**-73,9**	**-39,5**	**4 262,5**	**-4 706,0**	**-443,5**	**-113,4**	**34,3%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 23 Driftbudget för kommunstyrelsen totalt och dess enheter, miljoner kronor

Under 2026 justeras kommunstyrelsen budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 73,9 miljoner kronor. Resultatkravet för välfärd skola och välfärd samhällsservice är oförändrade 1,0 miljoner kronor för respektive enhet.

Satsningar och förändringar:

- Satsning på instegshyror för tre skolor med 22,0 miljoner kronor.

- Kompensation för ökade licenskostnader med 0,1 miljoner kronor.
- Satsning på Uppdatering av kalkyler till exploateringsersättningsmodell med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på projektchefer och gruppchefer inom stadsutveckling med 1,0 miljoner kronor.
- Satsning på uppdaterat planeringsverktyg för grönytefaktor med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på cirkulär masshantering med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på GIS-underlag stadsutveckling med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på rättvist byggande med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på utredningar i tidiga skeden, utrednings- och projektdirektiv samt förhandlingar i tidiga skeden med 3,0 miljoner kronor.
- Satsning på Bytespunkt / Strukturplan Nacka med 2,0 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 0,7 miljoner kronor.
- Satsning på jurist / förhandlingschef med 1,4 miljoner kronor.
- Satsning på förstudie för byte nacka.se med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på vaccinationscheck för medarbetare med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på bredskapsplattform vid allvarlig cyberattack med 0,7 miljoner kronor.
- Satsning på cybersäker med 0,6 miljoner kronor.
- Stärkt ekonomiprocess i samband med budget och bokslut med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på näringslivsfrämjande insatser med 0,3 miljoner kronor.
- Permanentning av julgåva till medarbetare med 1,8 miljoner kronor.
- Lägre kostnader lokaler 1,0 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 5,0 miljoner kronor.

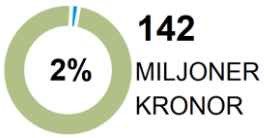
Investeringar

För kommunstyrelsen beslutas en projektbudget om 510,5 miljoner kronor år 2026 varav 784,1 miljoner kronor avser investeringar, 313,1 miljoner kronor för år 2027 varav 814,1 miljoner kronor avser investering samt 508,0 miljoner kronor år 2028 varav 987,0 miljoner kronor avser investeringar. Projekt inklusive investeringar finns inom stadsutveckling, fastighetsenheten, välfärd skola och välfärd samhällsservice. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar, samt se bilaga 5 Investeringar och 5.1 Stadsutveckling.

Nämnden för arbete och försörjning

Nämnden för arbete och försörjning ansvarar för vägen till egen försörjning via arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd och den kommunala vuxenutbildningen, samt det samlade ansvaret för flyktingmottagandet inklusive ensamkommande barn och unga. Genom sin verksamhet bidrar nämnden till att Nackabor når egen försörjning och att nackaföretag får god tillgång till efterfrågad kompetens. Nämndens ansvarsområde omfattar också det kommunala aktivitetsansvaret, feriearbeten för ungdomar, budget- och skuldrådgivning samt kommunens dödsbohandläggning.

Resursfördelning



Nämnden för arbete och försörjning tilldelas 142,3 miljoner kronor för 2026, vilket är en minskning med 14,0 miljoner kronor, eller -9,0 procent, jämfört med budgeten för 2025. Nämnden för arbete och försörjnings budget utgör 2 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Nämnden för arbete och försörjning	2024	2025	2025	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Grundläggande vuxenutbildning, check	-7,8	-8,7	-8,7	0,0	-0,1	0,6	-9,4	-8,8	-0,1	1,1%
Gymnasial vuxenutbildning, check	-14,0	-14,4	-12,4	2,0	-0,5	23,0	-35,9	-12,9	1,5	-10,5%
Svenska för invandrare, check	-11,6	-13,1	-13,1	0,0	-0,2	0,8	-14,1	-13,3	-0,2	1,5%
Arbetsmarknadsinsatser, check	-6,4	-6,6	-7,2	-0,6	-0,1	0,0	-7,3	-7,3	-0,7	10,6%
Arbetsmarknad, övrigt	-13,8	-13,7	-14,3	0,0	0,0	3,5	-17,2	-13,7	0,0	0,0%
Ekonomiskt bistånd	-41,0	-39,7	-39,7	1,0	0,0	1,4	-40,1	-38,7	1,0	-2,5%
Ensamkommande barn	1,9	0,0	0,5	0,0	0,0	5,0	-5,0	0,0	0,0	-
Flyktingmottagande	4,7	-2,5	11,6	6,7	0,8	35,0	-30,0	5,0	7,5	-300,0%
Gemensamma nämndkostnader	-55,4	-57,7	-56,2	6,3	-1,3	1,6	-54,3	-52,7	5,0	-8,8%
Summa	**-143,4**	**-156,3**	**-139,5**	**15,4**	**-1,4**	**70,9**	**-213,2**	**-142,3**	**14,0**	**-9,0%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 24 Driftbudget Nämnden för arbete och försörjning, miljoner kronor

Under 2026 justeras nämnden för arbete och försörjnings budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 15,4 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Grundläggande vuxenutbildning med 1,5 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.
- Gymnasial vuxenutbildning med 1,5 procent motsvarande 0,5 miljoner kronor.
- Svenska för invandrare med 1,5 procent motsvarande 0,2 miljoner kronor.
- Arbetsmarknadsinsatser med 1,5 procent motsvarande 0,1 miljoner kronor.

Övriga satsningar och förändringar:

- Satsning på att stärka kontroll och uppföljning av anordnare inom kundvalsprocessen, 0,2 miljoner kronor (Projektet ”En väg in”)
- Satsning på digitalisering 0,5 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 0,6 miljoner kronor.
- Lägre kostnader för bostäder med -0,8 miljoner kronor.

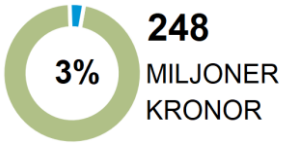
Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026- 2028.

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden ansvarar för finansiering och uppföljning av fritidsverksamheter och folkhälsofrågor, bland annat genom stöd till föreningar, idrottsanläggningar, fritidsgårdar, öppna träffpunkter och verksamhet på skollov. Nämnden har i uppdrag att underhålla, utveckla lokaler, anläggningar för fritidsverksamhet och skolverksamhet samt att fastställa principer för upplåtelse av lokalerna. I nämndens uppdrag ingår även att följa utvecklingen inom fritidsområdet och att verka för ett varierat fritidsutbud. Nämnden för kontinuerlig dialog med föreningar, anordnare och Nackabor.

Resursfördelning



Fritidsnämnden tilldelas 247,8 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 33,7 miljoner kronor eller 15,7 procent jämfört med budgeten för 2025. Fritidsnämndens budget utgör 3 procent av nämndernas totala budget.

Fritidsnämnden	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Förändring Volym	Förändring Satsningar	Budget 2026 Intäkt	Budget 2026 Kostnad	Budget 2026 Netto	Skillnad budget 2025 och 2026 mnkr	Skillnad budget 2025 och 2026 %
Fritidsanläggningar - hyra och drift	-136,8	-161,4	-162,4	-2,0	-30,8	25,2	-219,4	-194,2	-32,8	20,3%
Fritidsverksamhet	-39,0	-41,8	-41,8	-1,0	-1,9	2,3	-47,0	-44,7	-2,9	6,9%
Gemensamma nämndkostnader	-10,8	-10,9	-10,9	2,1	-0,1	0,0	-8,9	-8,9	2,0	-18,3%
Summa	**-186,6**	**-214,1**	**-215,1**	**-0,9**	**-32,8**	**27,5**	**-275,3**	**-247,8**	**-33,7**	**15,7%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 25 Driftbudget fritidsnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras fritidsnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 0,9 miljoner kronor.

Satsningar:

- Tidigare beslutade satsningar till exempel Ridhus Velamsund och Näckenbadet driftsätts 2026, vilket ökar driftskostnaderna för fritidsnämnden med 28,1 miljoner kronor.
- Satsning på ökad möjlighet för skolan att boka gymnastiksalar med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på ökat underhåll av ishallar med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på fritidsbibliotek med 0,6 miljoner kronor.
- Satsning på idrottsvecka med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på multivärdar i Fisksätra på söndagar med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på WiFi på kommunens anläggningar med 0,2 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 2,4 miljoner kronor.

Investeringar

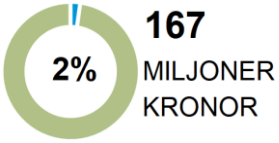
För fritidsnämnden beslutas en investeringsbudget om 18,1 miljoner kronor år 2026 samt 6,0 miljoner kronor per år 2027-2028. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar, samt se bilaga 5 Investeringar.

Kulturnämnden

Kulturnämnden ansvarar för att finansiera, följa upp och utveckla kulturverksamheter i Nacka kommun. Nämnden ska säkerställa att det finns funktionella och ändamålsenliga anläggningar och platser för kulturutövning, samt arbeta för att bevara kulturhistoriskt värdefulla miljöer.

Uppdraget är att främja dialog och samverkan med föreningsliv, kulturaktörer och invånare. Genom stöd till kulturlivet skapas förutsättningar för ett rikt och tillgängligt kulturutbud, offentlig konst och kulturarv. Särskilt fokus läggs på att skapa möjligheter för barn, unga och personer med funktionsvariationer.

Resursfördelning



Kulturnämnden tilldelas 166,9 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 4,5 miljoner kronor eller 2,8 procent jämfört med 2025. Kulturnämndens budget utgör 2 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Kulturnämnden	**2024**	**2025**	**2025**	**Volym**	**Satsningar**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**mnkr**	**%**
Kundval kulturskola, check	-44,4	-45,3	-44,8	2,0	-1,7	12,2	-57,2	-45,0	0,3	-0,7%
Kulturanläggningar - hyra & drift	-46,9	-53,4	-53,4	10,2	-1,9	1,1	-46,2	-45,1	8,3	-15,5%
Kulturverksamhet	-50,8	-54,9	-54,9	-12,2	-2,7	0,0	-69,8	-69,8	-14,9	27,2%
Gemensamma nämndkostnader	-8,5	-8,8	-8,8	2,1	-0,3	0,0	-7,0	-7,0	1,8	-20,5%
Summa	**-150,6**	**-162,4**	**-161,9**	**2,1**	**-6,6**	**13,3**	**-180,2**	**-166,9**	**-4,5**	**2,8%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 26 Driftbudget kulturnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras kulturnämndens budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 2,1 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjning inom:

- Kulturskola med 4,0 procent motsvarande 1,7 miljoner kronor.

Övriga satsningar:

- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 0,9 miljoner kronor.
- Kompensation för ökade hyror med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på ökat kulturstöd 0,1 miljoner kronor.
- Satsning på att Nacka ska bli fristadskommun enligt motionen om förföljda kulturarbetare med 0,4 miljoner kronor.
- Satsning på upphandling av IT-system och upphandling av nya driftsaktörer till biblioteksverksamhet med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på att stärka kontroll och uppföljning av anordnare inom kundvalsprocessen, 0,2 miljoner kronor (Projektet ”En väg in”).
- Kompensation för pris- och löneökningar med 2,3 miljoner kronor.

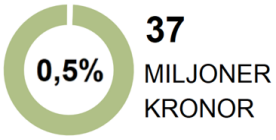
Investeringar

För kulturnämnden beslutas en investeringsbudget om 4,5 miljoner kronor år 2026 och 2,0 miljoner kronor per år 2027-2028. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar, samt se bilaga 5 Investeringar.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighets- och huvudmannauppgifter inom samhällsbyggnads- och miljöområdet. Nämnden fullgör de uppgifter som åligger byggnadsnämnd enligt plan- och bygglagen samt sådan kommunal nämnd som avses i miljöbalken och livsmedelslagen. I uppdraget ingår till exempel att upprätta förslag till detaljplaner, pröva bygglovsansökningar, besluta om strandskydd och göra lantmäteriförrättningar.

Resursfördelning



Miljö- och stadsbyggnadsnämnden tilldelas 37,0 miljoner kronor för 2026. Vilket är en minskning med 0,2 miljoner kronor eller -0,5 procent jämfört med budgeten för 2025. Miljö- och stadsbyggnadsnämndens budget utgör 0,5 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	**2024**	**2025**	**2025**	**Volym**	**Satsningar**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**mnkr**	**%**
Projektverksamhet	-1,8	-2,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0%
Gemensamma nämndkostnader	-37,2	-35,2	-35,2	6,8	-6,6	95,0	-130,0	-35,0	0,2	-0,6%
Summa	**-39,0**	**-37,2**	**-37,2**	**6,8**	**-6,6**	**95,0**	**-132,0**	**-37,0**	**0,2**	**-0,5%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 27 Driftbudget miljö- och stadsbyggnadsnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras Miljö- och stadsbyggnads-nämndens budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 6,8 miljoner kronor.

Satsningar:

- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 0,1 miljoner kronor.
- Satsning görs på ökad tillsyn enligt plan och bygglagen med 2,5 miljoner kronor.
- Satsning görs på digitalisering av detaljplaner med 2,5 miljoner kronor.
- Satsning på Geodataenheten med 1,5 miljoner kronor.

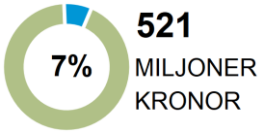
Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026- 2028.

Natur- och trafiknämnden

Natur- och trafiknämnden ansvarar för funktion och attraktivitet av vägar, gator, parker och naturmark med tillhörande kommunägda anläggningar som är tillgängliga för allmänheten. Nämnden ansvarar vidare för trafiksäkerhet, parkeringsfrågor och framkomlighet samt att utveckla hållbara transportsätt för gång och cykel i kommunen.

Resursfördelning



Natur- och trafiknämnden tilldelas 521,2 miljoner kronor för 2026. Vilket är en ökning med 32,4 miljoner kronor eller 6,6 procent jämfört med budgeten för 2025. Natur- och trafiknämndens budget utgör 7 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Natur- och trafiknämnden	2024	2025	2025	Volym	Satsningar	Intäkt	Kostnad	Netto	mnkr	%
Gator, vägar, park & naturvård	-117,6	-131,7	-129,2	5,7	-11,7	35,1	-172,8	-137,7	-6,0	4,6%
Kapitaltjänstkostnader	-257,2	-269,5	-269,3	0,0	-23,7	4,4	-297,6	-293,2	-23,7	8,8%
Vinterunderhåll	-38,5	-46,4	-39,9	0,0	2,5	0,0	-43,9	-43,9	2,5	-5,4%
Projektrelaterade driftskostnader	0,0	-8,5	-7,6	-7,4	0,0	0,0	-15,9	-15,9	-7,4	87,1%
Gemensamma nämndkostnader	-30,8	-32,7	-32,7	6,1	-3,9	0,0	-30,5	-30,5	2,2	-6,7%
Summa	**-444,1**	**-488,8**	**-478,7**	**4,4**	**-36,8**	**39,5**	**-560,7**	**-521,2**	**-32,4**	**6,6%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 28 Driftbudget Natur- och trafiknämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras natur och trafiknämndens budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 4,4 miljoner kronor.

Satsningar och förändringar:

- Tidigare beslutade satsningar genererar ökade kapitaltjänstkostnader med 23,7 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar genererar driftskostnader för fontän med 0,3 miljoner kronor.
- Tidigare beslutade satsningar genererar drifts- och underhållskostnader för nya objekt med 1,0 miljoner kronor.
- Kompensation för ökade internhyror med 0,4 miljoner kronor.
- Återlämning av satsning på sensorer smart stad projekt med -0,4 miljoner kronor.
- Återlämning av framtagande av parkplan med -0,5 miljoner kronor.
- Satsning på trafikmätningar på med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på smart stad innovation med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på kommunövergripande trafikprognos med 0,4 miljoner kronor.
- Satsning på förstudier tidiga skeden med 1,0 miljoner kronor.
- Satsning på båt- och kustprogram med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på handlingsplan för skyfall med 0,5 miljoner kronor.
- Satsning på framtagande av parkplan med 0,2 miljoner kronor.
- Satsning på AI och verksamhetsutveckling med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på marint skräpupptag med 0,5 miljoner kronor.

- Satsning på vägkantsslåtter med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på förebyggande underhåll inom park med 0,3 miljoner kronor.
- Kompensation för ökning av belysningsbidrag till vägföreningar med 1,0 miljoner kronor.
- Satsning på arbetsledning av ferieungdomar med 0,1 miljoner kronor.
- Satsning på utökad kommunikation kring trafik med 0,3 miljoner kronor.
- Satsning på fler chefstjänster med 1,5 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 5,2 miljoner kronor.

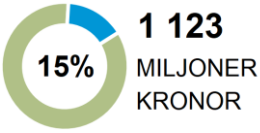
Investeringar

För natur- och trafiknämnden beslutas en projektbudget om 160,9 miljoner kronor år 2026 varav 145,0 miljoner kronor avser investeringar, 154,7 miljoner kronor för år 2027 varav 138,0 miljoner kronor avser investering samt 142,8 miljoner kronor år 2028 varav 130,0 miljoner kronor avser investeringar. Läs mer om projekt- och investeringsbudget och om de största projekten i avsnittet Budget 2026 och plan 2027-2028 investeringar, samt se bilaga 5 Investeringar.

Socialnämnden

Socialnämnden ansvarar för kommunens sociala omsorg med undantag för nämnden för arbete och försörjnings och äldrenämndens ansvar. Nämnden har det yttersta ansvaret för att barn, unga och vuxna får det stöd och den hjälp de behöver. Ansvaret omfattar myndighetsutövning samt ett förebyggande arbete för att barn inte ska fara illa, mot droger och psykisk ohälsa. Även stöd och service för att främja jämlikhet i levnadsvillkor för funktionsnedsatta ingår i nämndens ansvar. Nämnden ska planera, samordna och utveckla sitt ansvarsområde samt verka för ett bra och allsidigt utbud i kommunen.

Resursfördelning



Socialnämnden tilldelas 1 123,2 miljoner kronor för 2026. vilket är en ökning med 8,0 miljoner kronor eller 0,7 procent jämfört med budgeten för 2025. Socialnämndens budget utgör 15 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Socialnämnden	**2024**	**2025**	**2025**	**Volym**	**Satsningar**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**mnkr**	**%**
Barn och Unga 0-20 år Heldygnsvård	-111,2	-117,9	-108,9	2,2	-1,8	6,2	-123,7	-117,5	0,4	-0,3%
Barn och Unga 0-20 år Öppenvård	-76,5	-83,4	-76,5	7,3	-1,2	2,1	-79,4	-77,3	6,1	-7,3%
Vuxna 21-64 år Heldygnsvård	-44,1	-42,1	-46,6	-5,0	-1,8	1,3	-50,2	-48,9	-6,8	16,2%
Vuxna 21-64 år Öppenvård	-27,6	-28,5	-26,4	0,0	2,1	9,3	-35,7	-26,4	2,1	-7,4%
Våld i nära relationer	-5,5	-6,9	-8,4	-1,8	0,0	0,3	-9,0	-8,7	-1,8	26,1%
Personer med funktionsnedsättning Boende enl LSS	-233,9	-249,3	-247,3	-8,4	-2,2	19,1	-278,9	-259,9	-10,6	4,3%
Personer med funktionsnedsättning Personlig assistans enl LSS	-111,9	-107,8	-104,7	-1,3	-1,6	3,5	-114,2	-110,7	-2,9	2,7%
Personer med funktionsnedsättning Övriga insatser enl LSS	-173,0	-188,4	-182,4	0,9	-3,4	5,5	-196,4	-190,9	-2,5	1,3%
Personer med funktionsnedsättning Insatser enl SoL	-137,6	-143,3	-135,1	5,8	-2,1	11,5	-151,1	-139,6	3,7	-2,6%
Gemensamma nämndkostnader	-138,2	-147,7	-143,7	7,7	-3,4	10,9	-154,3	-143,4	4,3	-2,9%
Summa	**-1 059,5**	**-1 115,2**	**-1 080,0**	**7,4**	**-15,4**	**69,7**	**-1 192,9**	**-1 123,2**	**-8,0**	**0,7%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 29 Driftbudget socialnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras socialnämndens budget för minskade volymer och tekniska justeringar med totalt 7,4 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Bostad med särskild service enligt LSS med 2,5 procent motsvarande 2,7 miljoner kronor.
- Korttidsvistelse enligt LSS med 2,5 procent motsvarande 0,8 miljoner kronor.
- Daglig verksamhet enligt LSS med 1,5 procent motsvarande 1,2 miljoner kronor.
- Hemtjänst med 2,0 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.
- Boendestöd med 1,5 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.
- Ledsagning och avlösning enligt LSS med 1,5 procent motsvarande 0,2 miljoner kronor.

- Familjebehandling med 1,5 procent motsvarande 0,2 miljoner kronor.
- Familjerådgivning med 1,5 procent motsvarande 0,06 miljoner kronor.
- Sysselsättning för personer med psykisk funktionsnedsättning med 1,5 procent motsvarande 0,06 miljoner kronor.
- Öppenvårdsinsatser för personer med missbruksproblematik med 1,5 procent motsvarande 0,08 miljoner kronor.

Övriga satsningar och förändringar

- Satsning på SSPF (samverkan med social, skola, fritid och polis) motsvarande 0,7 miljoner kronor.
- Satsning på att stärka kontroll och uppföljning av anordnare inom kundvalsprocessen, 1,2 miljoner kronor (Projektet ”En väg in”).
- Kompensation för pris- och löneökningar med 12,1 miljoner kronor.
- Lägre kostnader för hyror med -4,4 miljoner kronor.

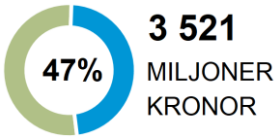
Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026- 2028

Utbildningsnämnden

Utbildningsnämnden ansvarar för kundvalssystemen på utbildningsområdet. Nämnden ansvarar också för målformulering, finansiering, uppföljning och utvärdering samt systematiskt kvalitetsarbete på kommunnivå. Ansvaret avser förskola till och med gymnasieskola samt annan pedagogisk verksamhet. Nämnden är systemansvarig för plattformar för kundvalssystemen och för information om förskolor och skolor. Nämnden ansvarar som hemkommun för myndighetsuppgifter som skolpliktsbevakning och tillsyn av fristående förskolor.

Resursfördelning



Utbildningsnämnden tilldelas 3 520,6 miljoner kronor för 2026. Vilket är en ökning med 144,4 miljoner kronor eller 4,3 procent jämfört med budgeten för 2025. Utbildningsnämndens budget utgör 47 procent av nämndernas totala budget.

Utbildnings-nämnden	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Förändring Volym	Förändring Satsningar	Budget 2026 Intäkt	Budget 2026 Kostnad	Budget 2026 Netto	Skillnad budget 2025 och 2026 mnkr	Skillnad budget 2025 och 2026 %
Förskola och pedagogisk omsorg, check	-837,5	-854,1	-857,1	-32,7	-31,9	150,1	-1 068,8	-918,7	-64,6	7,6%
Fritidshem, check	-176,3	-177,7	-174,5	1,5	-4,2	59,5	-240,0	-180,5	-2,7	1,5%
Öppen fritidsverksamhet	-6,8	-7,2	-7,7	-0,2	0,0	0,1	-7,5	-7,4	-0,2	2,6%
Förskoleklass, check	-96,1	-102,2	-100,2	3,1	-4,0	1,5	-104,6	-103,1	-0,9	0,9%
Grundskola, check	-1 289,8	-1 323,6	-1 337,6	1,7	-52,9	34,3	-1 409,1	-1 374,8	-51,2	3,9%
Anpassad grundskola, check	-38,4	-38,4	-40,4	-2,7	-1,6	0,1	-42,7	-42,7	-4,3	11,1%
Gymnasieskola, check	-472,3	-499,1	-496,1	1,2	-11,5	15,3	-524,7	-509,4	-10,3	2,1%
Anpassad gymnasieskola, check	-21,8	-23,5	-20,5	-1,8	-0,6	0,4	-26,3	-25,9	-2,4	10,0%
Likvärdighetsresurs	-308,9	-307,6	-309,1	0,0	-7,0	5,9	-320,6	-314,6	-7,0	2,3%
Öppen förskola	-9,5	-9,5	-9,5	0,0	-1,0	0,4	-10,9	-10,5	-1,0	10,5%
Forskning och utveckling	-1,4	-2,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	-2,0	-2,0	0,0	0,0%
Gemensamma nämndkostnader	-29,7	-31,1	-30,3	2,0	-1,9	1,5	-32,5	-31,0	0,1	-0,3%
Summa	**-3 288,4**	**-3 376,2**	**-3 385,2**	**-27,8**	**-116,6**	**269,1**	**-3 789,7**	**-3 520,6**	**-144,4**	**4,3%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 30 Driftbudget utbildningsnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras utbildningsnämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 27,8 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola med 3,5 procent motsvarande 34,4 miljoner kronor.
- Fritidshem och öppen fritidsverksamhet med 1,5 procent motsvarande 3,6 miljoner kronor.
- Förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola årskurs 1-3 med 4,0 procent motsvarande 20,2 miljoner kronor.
- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 4-6 med 4,0 procent motsvarande 16,9 miljoner kronor.

- Grundskola och anpassad grundskola årskurs 7-9 med 4,0 procent motsvarande 21,4 miljoner kronor.
- Resursskola förhöjt grundbelopp samtliga nivåer med 4,0 procent motsvarande 1,4 miljoner kronor.
- Gymnasieskola och anpassad gymnasieskola på 2,3 procent motsvarande 11,8 miljoner kronor enligt Storsthlms rekommendation.

Övriga satsningar:

- Satsning på fritidshem på loven motsvarande 2 miljoner kronor.
- Satsning på att stärka kontroll och uppföljning av anordnare inom kundvalsprocessen, 0,5 miljoner kronor (Projektet ”En väg in”).
- Satsning på likvärdighetsresursen motsvarande 4,0 miljoner kronor avseende höjning av strukturtillägg.
- Satsning på central hantering av SL-kort 0,3 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 0,1 miljoner kronor.

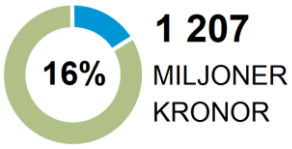
Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026- 2028.

Äldrenämnden

Äldrenämnden fullgör kommunens uppgifter inom socialtjänsten, exklusive ekonomiskt bistånd samt kommunal vård och omsorg och de uppgifter som enligt annan lag eller författning ankommer på socialnämnd avseende personer över 65 år. Nämnden ansvar för finansiering, målformulering, effektivitet och uppföljning av verksamheten. I uppdraget ingår även kommunikation och dialog med målgruppen.

Resursfördelning



Äldrenämnden tilldelas 1 206,8 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 50,9 miljoner kronor eller 4,4 procent jämfört med budgeten för 2025. Äldrenämndens budget utgör 16 procent av nämndernas totala budget.

	Utfall	Budget	Prognos	Förändring		Budget 2026			Skillnad budget 2025 och 2026	
Äldrenämnden	**2024**	**2025**	**2025**	**Volym**	**Satsningar**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**mnkr**	**%**
Särskilt boende - check	-584,9	-636,0	-623,0	-14,0	-22,3	90,2	-762,5	-672,3	-36,3	5,7%
Särskilt boende - avtal	-28,1	-28,6	-26,6	0,7	-1,5	1,9	-31,3	-29,4	-0,8	2,8%
Hemtjänst - check	-278,7	-300,3	-280,0	12,4	-6,8	48,2	-342,9	-294,7	5,6	-1,9%
Hemtjänst natt	0,0	0,0	0,0	-28,1	-0,6	0,0	-28,7	-28,7	-28,7	-
Verksamhet med beslut enl LSS	-26,0	-24,9	-29,4	-8,1	-1,0	0,6	-34,6	-34,0	-9,1	36,5%
Dagverksamhet äldre - check	-10,1	-11,8	-10,7	-1,0	-0,3	3,4	-16,5	-13,1	-1,3	11,0%
Korttidsboende	-32,1	-32,4	-28,2	3,6	-0,8	3,5	-33,1	-29,6	2,8	-8,6%
Trygghetslarm	-7,9	-9,7	-9,3	-0,6	-0,3	5,0	-15,6	-10,6	-0,9	9,3%
Bostadsanpassning	0,0	0,0	0,0	-5,4	-0,1	0,0	-5,5	-5,5	-5,5	-
Hälsofrämjande	0,0	0,0	0,0	-7,9	-0,6	0,0	-8,5	-8,5	-8,5	-
Övrig verksamhet	-58,9	-56,5	-67,0	33,3	-1,5	11,7	-36,5	-24,7	31,8	-56,2%
Gemensamma nämndkostnader	-51,3	-55,7	-56,7	1,0	-1,0	6,2	-61,9	-55,7	0,0	0,0%
Summa	**-1 078,0**	**-1 155,9**	**-1 130,9**	**-14,1**	**-36,8**	**170,8**	**-1 377,6**	**-1 206,8**	**-50,9**	**4,4%**

Förändring med - tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 31 Driftbudget äldrenämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras äldrenämndens budget för ökade volymer och tekniska justeringar med totalt 14,1 miljoner kronor.

Satsningar görs med checkhöjningar inom:

- Särskilt boende med 3,0 procent motsvarande 22,3 miljoner kronor.
- Hemtjänst med 2,0 procent motsvarande 6,8 miljoner kronor.
- Dagverksamhet med 1,5 procent motsvarande 0,3 miljoner kronor.

Övriga satsningar:

- Satsning på breddinförande av smarta lås motsvarande 0,8 miljoner kronor.
- Satsning på att stärka kontroll och uppföljning av anordnare inom kundvalsprocessen, 0,4 miljoner kronor (Projektet ”En väg in”).
- Kompensation för pris- och löneökningar med 6,2 miljoner kronor.

Investeringar

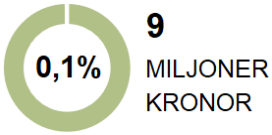
Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026- 2028.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämndens främsta uppdrag är att se till att Nackabor som inte själva kan ta tillvara sin rätt på grund av sjukdom och liknande förhållande ges samma rätt som alla andra och inte missgynnas ekonomiskt eller rättsligt. De personer som behöver det stödet får hjälp av en god man eller förvaltare.

En viktig del av överförmyndarnämndens verksamhet är att rekrytera kompetenta gode män och förvaltare till dessa personer och sedan genom tillsyn kontrollera att deras uppdrag utförs till de hjälpbehövandes bästa.

Resursfördelning



Överförmyndarnämnden tilldelas 9,1 miljoner kronor för 2026, vilket är en ökning med 0,5 miljoner kronor eller 5,8 procent jämfört med budgeten för 2025. Överförmyndarnämndens budget utgör 0,1 procent av nämndernas totala budget.

Överförmyndarnämnden	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Förändring Volym	Förändring Satsningar	Budget 2026 Intäkt	Budget 2026 Kostnad	Budget 2026 Netto	Skillnad budget 2025 och 2026 mnkr	Skillnad budget 2025 och 2026 %
Överförmyndarverksamhet	-2,8	-3,3	-2,9	0,1	-0,6	1,1	-4,9	-3,8	-0,5	15,0%
Gemensamma nämndkostnader	-5,5	-5,3	-5,9	0,5	-0,5	4,8	-10,0	-5,3	0,0	0,0%
Summa	**-8,2**	**-8,6**	**-8,8**	**0,6**	**-1,1**	**5,9**	**-15,0**	**-9,1**	**-0,5**	**5,8%**

Förändring med – tecken framför betyder en utökad budget
Tabell 32 Driftbudget överförmyndarnämnden, miljoner kronor

Under 2026 justeras överförmyndarnämndens budget för volym och tekniska justeringar med totalt 0,6 miljoner kronor.

Satsningar:

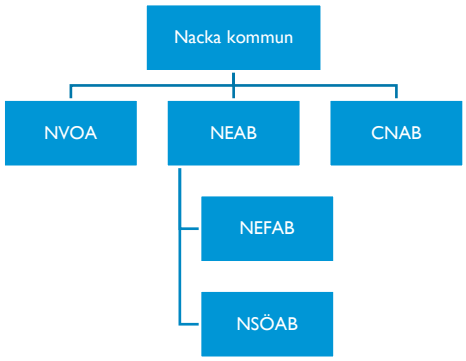
- Satsning på höjt arvode till gode män med 0,6 miljoner kronor.
- Förstärkning av överförmyndarverksamheten med 0,4 miljoner kronor.
- Kompensation för pris- och löneökningar med 0,1 miljoner kronor.

Investeringar

Nämnden har inga investeringsmedel för åren 2026-2028.

Nackas bolag och kommunalförbund

Nacka kommun äger tre bolag: Nacka vatten och avfall AB (NVOA), Nacka Energi AB (NEAB) och Centrala Nacka marknadsbolag. Nacka Energi AB äger i sin tur Nacka Energi Försäljning AB (NEFAB) samt Nacka Sicklaön 359:1 AB (NSÖAB).



Figur 33 Nacka kommuns helägda aktiebolag

De kommunala aktiebolagen följer samma regler och styrande dokument som nämnderna och verksamheterna i Nacka kommun. Bolagen ska bidra till kommunens vision om öppenhet och mångfald samt att kommunens övergripande mål nås. Precis som kommunens nämnder ska även bolagen bidra till god ekonomisk hushållning utifrån ett koncernperspektiv och använda konkurrens och upphandlingar som medel för att få mest värde för pengarna. Hur respektive bolag ska bidra fastställs av bolagens respektive styrelse i samband med att styrelserna fastställer bolagens affärsplan för kommande år. I samband med affärsplanen kan bolagens respektive budget komma att justeras.

Nacka vatten och avfall AB

Nacka vatten och avfall AB ansvarar för kollektiva bastjänster såsom rent vatten, omhändertagande av spillvatten och dagvatten samt avfall och bedriver verksamhet för två taxekollektiv, VA- och avfallsverksamhet. Tjänsterna levereras till abonnenter inom avfallskollektivet enligt miljöbalken och till abonnenter inom VA-kollektivet enligt vattentjänstlagen. Respektive taxekollektivs verksamhet ska särredovisas eftersom resultat-överskott och underskott, så kallat över/underuttag, enligt lag ska återställas till respektive taxekollektiv.

För 2026 budgeterar bolaget sammantaget ett resultat efter finansiella poster på 6,5 miljoner kronor, varav 599,7 miljoner i intäkter, 526,7 miljoner i kostnader och 66,5 miljoner i finansiella nettokostnader.

I både avfalls- och VA-kollektiven finns i dagsläget en skuld till kollektiven avseende överuttag från tidigare år vilket ska återbetalas till respektive kollektiv. För att åstadkomma detta föreslås en budget och taxa för 2026 som resulterar i ett underskott för respektive kollektiv. Det budgeterade underskottet förstärks därefter med intäkter från tidigare års överuttag på sammantaget 10,2 miljoner återförs, vilket ger bolaget ett positivt resultat efter finansiella poster på 6,5 miljoner kronor. Skulden till kollektiven minskas med 10,2 miljoner, motsvarande det återförda beloppet.

Bolagets totala nettoinvesteringar för 2026 budgeteras till 302,1 miljoner kronor. Investeringar i förnyelse VA-anläggningar och ledningsnät uppgår till 130,0 miljoner samt investeringar i exploateringsprojekt utförda inom stadsbyggnadsavdelningen i samverkan med kommunens planering till 260,0 miljoner. Avfallsverksamheten investerar årligen cirka 5,0 miljoner som avser kärlbyte och åtgärder på kretsloppscentralerna. För 2026 bedöms dessa investeringar behöva öka väsentligt, till 43,0 miljoner, på grund av de ändrade lagkraven om fastighetsnära insamling, där hela kärlpaketen behöver bytas ut. Övriga investeringar uppgår till 1,2 miljoner avseende främst digitalisering och administrativ utveckling. För 2026 beräknas anläggningsavgifter på 132,1 miljoner komma in.

För att möjliggöra bolagets investeringar föreslås en låneram för 2026 på 2 170 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är en utökad låneram på 200 miljoner kronor jämfört med 2025 års budget.

VA-verksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2026 på 6,2 miljoner kronor efter finansiella poster. Resultatet inkluderar ett underuttag på 5,6 miljoner, där intäkter från tidigare års överuttag återförs för att täcka underuttaget.

Bolagets driftkostnader för VA-verksamheten förväntas under 2026 öka jämfört med prognos 2025. Kostnadsökningen beror på ökade driftskostnader, främst höjda avgifter för vatten och avloppsrening samt att kostnader för lån, avskrivningskostnader och personalkostnader.

Med anledning av bolagets kostnadsökningar föreslås VA-taxan för 2026 höjas avseende brukningsavgifterna (en periodisk avgift som ska täcka VA-verksamhetens driftkostnader) med i snitt 5 procent för 2026, se ytterligare taxeförändringar i bilaga 4 Taxor och avgifter. Taxehöjningen täcker inte bolagets samtliga kostnader för 2026 utan kvarvarande underskott täcks genom återföring av 5,6 miljoner kronor från tidigare års överuttag. Utan återföring av intäkter från tidigare år (överuttag) skulle bolaget redovisat ett underskott.

Återföringen innebär att den upparbetade skulden till kollektivet minskar med motsvarande belopp. Vid 2026 utgång beräknas skulden till taxekollektivet uppgå till 40,2 miljoner kronor. Med intäktsökningar på brukningsavgifterna för 2027 med i snitt 7 procent och för 2028 på 8 procent beräknas skulden till kollektivet vara i det närmast återställd vid utgången av 2028.

Avfallsverksamheten budgeterar ett positivt resultat för 2026 på 0,3 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket inkluderar ett underuttag på 4,6 miljoner hos taxekollektivet.

Avfallskollektivets kostnader förväntas öka under 2026 jämfört med prognos 2025, främst avseende avskrivningar, kostnader för lån och personalkostnader. Under ett flertal år har kostnaderna ökat mer än vad som bolaget har höjt sin taxa, detta som ett led i att balansera (återställa) det kraftiga överuttaget från 2020 (då bolaget återbetalade ett villkorat aktieägarkapital). I prognos 2025 ingår ett underuttag på 9,6 miljoner kronor, utan återföring av intäkter från tidigare år (överuttag) med motsvarande belopp hade bolaget redovisat ett underskott.

Inför 2026 föreslås justeringar av taxorna med sammantaget 7 procent, se förslag på taxehöjningar i bilaga 4 Taxor och avgifter. Taxeförändringarna täcker inte bolagets samtliga kostnader för 2026 utan kvarvarande underskott täcks genom återföring på 4,6 miljoner kronor från tidigare års överuttag.

Återföringen innebär att den upparbetade skulden till kollektivet minskar med motsvarande belopp. Vid 2026 utgång beräknas skulden till kollektivet vara återställd. För 2027 prognosticeras en taxehöjning på i snitt 7 procent då bolaget inte längre har tidigare års överuttag att nyttja, bolagets kostnader ska nu täckas fullt ut av taxan. För 2028 prognosticeras en taxehöjning på 4 procent.

Nacka Energi AB med dotterbolag

Nacka Energi AB bedriver elnätsverksamhet för cirka 29 700 anslutna kunder inom sitt koncessionsområde, vilket geografiskt omfattar Nacka kommun, exklusive Boo kommundel.

Bolaget budgeterar ett positivt resultat efter finansiella poster för 2026 på 65,3 miljoner kronor, varav 264,5 miljoner i intäkter, 187,7 miljoner i kostnader och 11,5 miljoner i finansiella nettokostnader.

Omsättningen består i huvudsak av elnätsintäkter samt anslutningsavgifter. Intäkterna regleras i en intäktsram, som beslutas av Energimarknads-inspektionen.

Bolagets största kostnadsposter är nätavgifter och nätförluster för överliggande nät (regionnätsavgifter), de utgör för 2025 cirka 32 procent av bolagets totala kostnader exklusive avskrivningar. Nätavgifter för överliggande nät beräknas för 2026 bli högre jämfört med budget 2025 och högre än helårsprognosen för 2025. Nätavgifter för överliggande nät budgeteras för 2026 till 38,6 miljoner kronor (36,8 miljoner kronor i budget 2025), nätförluster minskar något till 10,5 miljoner kronor (11,5 miljoner kronor i budget 2025). Avskrivningarna och räntekostnader med mera ökar 2026 som en följd av nya lån för planerade investeringar.

Taxan för nätavgifterna föreslås för 2026 öka med i genomsnitt cirka 9 procent (för 2025 var denna höjning i genomsnitt cirka 7 procent från och med 1 januari och en tillkommande höjning på ytterligare 3 procent från 1 juli). Taxan ryms inom den av Energimarknadsinspektionen beslutade intäktsramen. Höjningen innebär cirka 20 miljoner högre intäkter.

Höjningen 2026 motiveras i sin helhet av de kommande årens ökade investeringar, exploatering och ökade reinvesteringsbehov för att säkerställa framtida kapacitet.

Investeringsvolymen för 2026 budgeteras till 103,1 miljoner kronor och består i huvudsak av elnätsinvesteringar. Investeringsverksamheten arbetar fortsatt för att få bort flaskhalsar i elnätet, byta ut gammal kabel och fortsatt reinvestering i fördelningsstationer. Den lägre nivån på investeringar jämfört med budget2025 (143,3 miljoner) är en del i bolagets aktiva arbete med att förbättra bolagets kassaflöde och aktivt prioriterande i investeringsportföljen och förskjutning av investeringar som de bedömt kan skjutas på framtiden.

För 2026 föreslås ett lånetak (inklusive checkkredit) på 470,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är 50 miljoner kronor lägre än 2025 års budget.

Nacka Energi Försäljning AB

Nacka Energi Försäljning AB erbjuder administrativa tjänster för elhandelsbolag samt energitjänster i form av laddningsinfrastruktur, solceller och energilager.

Bolaget budgeterar för 2026 ett resultat efter finansiella poster på 0,7 miljoner kronor, varav 17,5 miljoner i intäkter, 16,1 miljoner i kostnader och 0,7 miljoner i finansiella nettokostnader. Med laddinfrastrukturen som växande intäktskälla och batterierna som tillkommande intäktskälla kommer bolaget att generera ett positivt resultat.

Investeringsvolymen för 2026 budgeteras till 12,2 miljoner kronor för att sedan trappa ned under 2027 och 2028. Investeringar kommer fortsätt att ske primärt inom publik laddning, icke publik laddning samt batterier. Inom batterier planeras bland annat investeringar framåt som avser installation av batterier i anslutning till fastigheter samt vid lämpliga punkter i elnätet.

För 2026 föreslås ett lånetak på 40,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket jämfört med 2025 års budget är 5 miljoner lägre.

Nacka Sicklaön 359:1 AB

Nacka Sicklaön 359:1 AB innefattar en verksamhet för uthyrning av lokaler i en hyresfastighet. Avsikten är att stycka fastigheten, bygga en fördelningsstation på en del av fastigheten och avyttra resterande del. Förvärvet av bolaget är en del Nacka Energi AB:s långsiktiga strategi för att säkerställa ett robust elnät för Nacka kommuns invånare.

Bolaget budgeterar för 2026 ett resultat efter finansiella poster på 1,7 miljoner kronor, varav 2,9 miljoner i intäkter, 0,9 miljoner i kostnader och 0,3 miljoner i finansiella nettokostnader. Bolaget planerar inte att göra investeringar under perioden 2026-2028.

För 2026 föreslås ett lånetak på 14,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är 2,0 miljoner högre än budget 2025.

Centrala Nacka marknadsbolag AB

Centrala Nacka marknadsbolag AB (CNAB) stödjer arbetet med att utveckla kännedom och koordinera marknadsföringsinsatser av Centrala Nacka för att skapa större attraktivitet. Bolaget samordnar och utvecklar ett långsiktigt samarbete mellan de fastighetsaktörer som är verksamma i området.

CNAB budgeterar 2026 med ett nollresultat efter finansiella poster. Intäktsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor och avser partnerskapsavgifter från kommunen och fastighetsägare. Kostnadsbudgeten uppgår till 3,4 miljoner kronor för bland annat marknadsaktiviteter, projektledning och kommunikationsplattform.

För 2026 föreslås en låneram på 2,0 miljoner kronor (inklusive checkkredit), vilket är i nivå med 2025 års checkkredit.

Samverkan med andra

Nacka kommun äger även mindre delar av ett fåtal aktiebolag samt är medlem i två kommunalförbund, Käppalaförbundet och Södertörns brandförsvarsförbund.

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning ska de förbund som kommunen har ett varaktigt betydande inflytande i samt har en har

särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi, ingå i redovisningen av kommunens kommunala koncernföretag. Käppalaförbundet uppfyller från och med 2024 dessa krav och ska redovisas under kommunens koncernföretag.

Käppalaförbundet Nacka kommun är tillsammans med tio andra kommuner i Stockholmsregionen medlemmar i kommunförbundet Käppalaförbundet. Käppalaförbundet renar avloppsvatten från mer än en halv miljon människor i Stockholmsregionen. Reningen sker i Käppalaverket på Lidingö. Reningen sker på ett sätt så att näring och energi som finns i avloppsvattnet tas tillvara och återför slam, biogas och värme till kretsloppet. Verksamheten finansieras genom avgifter. Nacka kommuns andel i förbundet uppgick vid årsskiftet till 6,5 procent.

mnkr	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nacka vatten och avfall AB	1,0	2,3	5,3	5,3	6,0	6,5	5,4	5,5
Resultat exklusive över- och underuttag till taxekollektivet	4,1	-9,8	35,4	-5,8	10,9	-3,7	-9,7	-16,0
Nacka Energi AB	53,2	48,8	43,3	46,4	54,9	65,3	85,0	106,0
Nacka Energi Försäljning AB	0,7	1,2	0,1	0,2	0,3	0,7	2,0	2,4
Nacka Sicklaön 359:1 AB	-	-	-0,1	2,0	1,6	1,7	1,8	1,9
Centrala Nacka marknadsbolag AB	0,3	0,1	0,1	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0

Tabell 34 Resultat efter finansiella poster i kommunens helägda bolag 2022-2028 (miljoner kronor)

mnkr	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos (T2)	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Nacka vatten och avfall AB	273,0	188,3	303,5	334,5	325,9	302,1	414,7	220,1
Nacka Energi AB	86,0	125,3	156,8	143,5	121,6	103,1	101,1	83,4
Nacka Energi Försäljning AB	4,7	4,4	8,9	22,4	9,0	12,2	7,5	7,5
Summa	**363,7**	**318,0**	**469,2**	**500,4**	**456,5**	**417,4**	**523,3**	**311,0**

Tabell 35 Investeringar kommunens helägda bolag 2022-2028 (miljoner kronor)

Bilaga 1. Nämndernas resultatindikatorer

Kommunstyrelsen

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kostnadseffektivitet – låg kostnad per invånare jämfört med andra kommuner på alla områden. Digitalisering som gör att kommunen är smart, enkel, öppen och tillgänglig för medborgarna. Öppen och proaktiv kommunikation och dialog på alla områden.	Digitaliseringsindex	8,1	-	8	8	8
	Låg Skattesats utifrån var i rankningen vi ligger bland ”lägsta skatt bland kommunerna”	1,7 %	1,7 %	10 %	10 %	10 %
	Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), andel (%), Utifrån var i rankningen vi ligger	-	-	10 %	10 %	10 %
Aktiv markpolitik som är tydligt kopplad till näringslivets förutsättningar och en väl fungerande process för att etablera nya företag. Säkerställa att kommunens markinnehav används på ett affärsmässigt sätt. Överskottsmål i kommunal produktion. Kostnadseffektivitet i alla verksamheter.	Nöjd-Kund-Index NKI företag	79	-	80	80	80
	Nöjd kundserviceindex, kundcenter	85,6 %	-	86 %	86 %	86 %
	Nöjd-Upphandlings-Index NUI	-	-	66 %	68 %	70 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunens verksamhet ska drivas med hög kvalitet, ständiga förbättringar och ligga i framkant inom sitt område. Attraktiv arbetsgivare med kompetenta, stolta, friska och motiverade medarbetare. Utveckla dynamiskt företagsklimat i toppklass som främjar innovation och entreprenörskap.	Hållbart medarbetarengagemang HME	81 %	83 %	83 %	83 %	83 %
	Ambassadörsskap	70 %	68 %	77 %	77 % %	77 %
	Grundläggande värderingen genomsyrar	76 %	78 %	82 %	82 %	83 %
	Friskfaktorindex	73 %	72 %	75 %	76 %	77%
	Svenskt näringslivs företagsrankning	14	-	5	5	5

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Säkerställa en aktiv strategisk planering för mark, bostäder, lokaler och anläggningar. Säkerställa blandad bebyggelse med olika typer av bostäder, arbetsplatser, mötesplatser och gestaltning i hela Nacka. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten. Balans mellan verksamhet och bostäder i större utvecklingsområden med god infrastruktur (30-70).	Andel hyresrätter i nyproduktion på kommunal mark	46 %	-	30 %	30 %	30 %
	Gångavstånd till friluftsområde (<1000m)	83,9 %	-	88 %	88 %	88 %
	Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	-	-	92 %	92 %	92 %
	Nöjd kundindex NKI, för hyresgäster i kommunens lokaler och anläggningar	64	-	64	65	65
	Energianvändning i kommunens egna byggnader (kWh/kvm)	105	-	95	95	95
Skapa goda urbana lokaliseringsförutsättningar för verksamheter och arbetsplatser inom olika branscher i kommersiellt attraktiva lägen. Utveckla infrastruktur som bidrar till	Trygghetsindex	1,3	-	1,3	1,3	1,3
	Kommunranking Aktuell hållbarhet	6	-	10	10	10
	Andel av kommunens yta som verkar klimatreglerande	-	-	-	-	-

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
stadsutveckling och ökad framkomlighet i nära samspel med regionala och nationella aktörer. Tillhandahålla ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler, bostäder och anläggningar med högt nyttjande, låg energiförbrukning i giftfria och trygga miljöer.	Växthusgasutsläpp från kommunens organisation (-12 % per år)	-	-	12 %	12 %	12 %
Hålla hög takt i arbetet för att minska klimatpåverkan, möta klimatförändringarna och skydda Nackas livs- och naturmiljöer. Säkerställa att minst halva Nacka är grönt och att invånare har nära till olika grönområden och vatten.	Andel av kommunens byggnader och infrastruktur som riskerar översvämmas till följd av skyfall	-	-	-	-	-
	Växthusgasutsläpp från kommunens geografiska område	-	-	12 %	12 %	12 %
	Andel invånare med god tillgång till grönområden	-	-	-	-	-
	Mark- och vattenanvändningens påverkan på biologisk mångfald	-	-	-	-	-
	Skyddad natur totalt	-	-	-	-	-
	Kommunorganisationens påverkan på biologisk mångfald	-	-	-	-	-

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Resultatöverskott, soliditet och självfinansieringsgrad av investeringar ska ligga på långsiktigt hållbara nivåer. Nya bostäder och nya arbetsplatser färdigställs enligt målen och är attraktiva över tid.	Befolkningsökning	1 368	-	880	540	1 130
	Färdigställda bostäder	840	-	600	600	600
	Resultat exkl. jämförelsestörande / Skatteintäkter och statsbidrag	3,2 %	-	2 %	2 %	2 %
	Soliditeten ska överstiga 40%	41,1 %	-	>40 %	>40 %	>40 %
	Självfinansieringsgraden av investeringar	Ja	Ja	-	-	-

Nämnden för arbete och försörjning

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar för hållbar egen försörjning genom individanpassat stöd och insatser mot arbete, eget företagande eller utbildning.	Nettokostnad för arbetsmarknadsåtgärder, kr/inv (Kolada)	334	-	360	360	355
	Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.(Kolada, Agenda 2030, Mål 8)	2,2 %	-	2,3 %	2,2 %	2,2 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Individanpassade insatser leder till arbete och utbildning som skapar förutsättningar för egen hållbar försörjning.	Andel kursdeltagare inom sfi som har avslutat kurs med godkänt betyg	59 %	-	60 %	62 %	63 %
	Andel kursdeltagare i komvux på grundläggande nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg	74 %	-	77 %	79 %	80 %
	Andel kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkänt betyg	70 %	-	76 %	77 %	78 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Biståndsmottagare, ekonomiskt bistånd, 18+ år, andel (%) av befolkningen	-	-	0,6 %	0,5 %	0,4 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar till inkludering för alla Nackabor i samspel med aktörer i hela Nacka.	Andel kommundelar med bostäder för sociala ändamål (Egen mätning)	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kommunen skapar förutsättningar för arbetssökande att matcha arbetsgivarnas behov av kompetens.	Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%) (Kolada, Agenda 2030, Mål 8)	-	-	3,2 %	3,1 %	3,0 %

Fritidsnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsanläggningarna är välbesökta. Våra lokaler och anläggningar är långsiktigt kostnadseffektiva, flexibla och samutnyttjade.	Nyttjandegrad idrottsanläggningar medelvärde (%).	-	-	-	-	-

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsutbudet ska stimulera till fysisk aktivitet för alla. Utbudet utvecklas genom medborgarnas, föreningslivets och fritidsverksamheternas delaktighet.	Andelen barn i åldersgruppen 7- 20 år som deltar i en LOK-stödberättigad föreningsaktivitet (kommunalt LOK-stöd).	79 %	-	80 %	80 %	80 %-
	Andel av befolkningen 16 -84 år som är fysiskt aktiva i minst 150 min per vecka.	68 %	-	74 %	74 %-	74 %-
	Andel deltagartillfällen med dubbelt LOK-stöd, i jämförelse med totalt antal deltagartillfällen.	-	-	-	-	-

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsanläggningarna är lättillgängliga, välskötta och ska medge ett rikt utbud av organiserad, spontan och egna fritidsaktiviteter. Skötsel och utformningen av anläggningarna bidrar till låg klimatpåverkan och en giftfri miljö.	Fritidsverksamhetsaktörers uppfattning om de är nöjda med anläggningarnas tillgänglighet, drift och skötsel.	-	-	-	-	-
	Energianvändning för idrott- och fritidsanläggningar medelvärde (KWh/kvm).	-	-	-	-	-

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Fritidsverksamheternas aktörer är flexibla, innovativa, inkluderande och utvecklas i takt med ny och ökad efterfrågan av aktiviteter. Bidrag till föreningsliv och fritidsverksamheter ska stimulera till bredd och nytänkande.	Bredd i utbudet i jämförelse med andra kommuner	-	-	-	-	-

Kulturnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kulturverksamheterna håller hög kvalitet. Avgifter och utbud är anpassat utifrån barn och ungdomars olika förutsättningar. Lokaler och anläggningar är flexibla, tillgängliga för alla och samutnyttjas.	Andel aktiva låntagare på bibliotek, antal/1000 invånare.	309	-	310	315	315
	Andel barn och unga som är nöjda med den kulturskoleverksamhet de deltar i.	96 %	-	98 %	98 %	98 %
	Nyttjandegrad kulturlokaler	38 %	-	50 %	50 %	50 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Kulturutbudet är attraktivt och tillgängligt för alla. Kulturutbudet utvecklas genom att stödja Nackabornas egna engagemang och genom delaktighet utifrån deras förutsättningar och intressen. Biblioteken stimulerar och bidrar till läslust, bildning och livslångt lärande.	Nöjdkundindex för bibliotek, Hembygdsmuseet och Dieselverkstaden.	98 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andelen medborgare som anser att bibliotekens utbud av böcker och tidskrifter är ganska eller mycket bra.	97 %	-	95 %	95 %	95 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Bibliotek, kulturhus, museer och kulturella arenor är öppna mötesplatser som bidrar till ett levande och hållbart samhälle. Kulturarvet och den offentliga konsten utvecklas, bevaras och berikar. Kulturverksamheterna bidrar till låg klimat- och miljöpåverkan.	Antal besök per invånare och år på kulturhuset Dieselverkstaden	6,3	-	7	7	7
	Antal besök per invånare och år på bibliotek.	7	-	7	7	7
	Antalet besök per år till kulturhistoriska anläggningar.	4 335	-	4 500	4 500	4 500

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Innovation och mångfald ska leda till att kulturverksamheter startas och utvecklas i takt med efterfrågan. För kulturutbudets utveckling ska samverkan ske lokalt, regionalt och nationellt. Kulturen bidrar till tillväxt och utveckling.	Andel barn och unga som deltar i den kulturskola/verksamhet som de vill.	98 %	-	98 %	98 %	98 %

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Avgiftsbelagda verksamheter ska i huvudsak vara självfinansierade. Taxor ska vara på lägsta möjliga nivå. Vid detaljplanering ska mark nyttjas ekonomiskt, ekologiskt och socialt hållbart.	Plankostnad (krona per kvadratmeter) för nya lokaler och lägenheter i flerbostadshus i stadsbyggnadsprojekt	341	-	445	445	445

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka ska utvecklas med hög kvalitet och stor variation. Utvecklingen sker tillsammans med Nackaborna genom delaktighet och dialog. Detaljplaner ska stödja ett hållbart och levande Nacka med områden som har väl utbyggd infrastruktur och en bra blandning av bostäder, välfärd, kommersiella verksamheter och grönområden.	Mediantid detaljplaner (ej förnyelseområden)	92 månader	-	34 månader	30 månader	30 månader
	Mediantid bygglovsärenden	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor	5 veckor
Myndighetsutövningen är rättssäker, effektiv, serviceinriktad och kundorienterad.	NKI Bygglov	77	-	82	82	82
	NKI Miljö- och hälsoskydd	78	-	84	84	84
	NKI Livsmedelstillsyn	82	-	84	84	84
	NKI KLM Lantmäteriförrättningar	77	-	80	80	80
	NKI Lantmäterienheten Kart- och mätärenden	91	-	80	80	80

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka utvecklas för nuvarande och framtida Nackabor och näringsliv. Detaljplaner tas fram i en takt som möjliggör de övergripande målen om nya bostäder och arbetsplatser beslutade av kommunfullmäktige. Framdriften i samhällsplaneringen säkerställs så att detaljplaner möjliggör ny infrastruktur och god tillgång till kollektivtrafik.	Antal bostäder i tillstyrkta detaljplaner västra Sicklaön	72	0	400	400	400
	Antal arbetsplatser i tillstyrkta detaljplaner	4 500	690	-	-	-

Natur- och trafiknämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Skötsel och investeringar genomförs i rätt tid till rätt kostnad.	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad budget	-	100 %	85 %	95 %	95 %
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad tidsplan	-	75 %	85 %	95 %	95 %
	Andel projekt med investeringsbeslut >5 mnkr som följer beslutad produkt	-	100 %	85 %	95 %	95 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Attraktiva och trygga miljöer/platser som underhålls och utvecklas. Friska sjöar och ett rikt växt- och djurliv.	Nackas sjöar har balanserade näringshalter	85 %		85 %	87 %	89 %

Socialnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackaborna har tillgång till lätt tillgängliga, förebyggande, kostnadseffektiva och kunskapsbaserade insatser. Handläggningen utgår från kunden och är rättssäker, smidig och effektiv	Andel kunder som fått en förbättrad situation med stöd från socialtjänsten (IFO)	82 %	-	85 %	85 %	85 %
	Andel barn 13-17 år som är delaktiga i uppföljning av sin insats	80 %	-	90 %	90 %	90 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för allan

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Barn och vuxna får behovsanpassat stöd och skydd av god kvalitet. Insatserna utformas tillsammans med individen, följs upp regelbundet och bidrar till trygghet, delaktighet och självbestämmande.	Andel familjehemsplacerade barn som uppnår kunskapsmålen i skolan (Mål 4 Agenda 2030)	71 %	71 %	75 %	75 %	75 %
	Andel kunder över 18 år som vid avslutad placering på skyddat boende uppger att de inte utsätts för våld (Mål 5 Agenda 2030)	42 %	83 %	90 %	90 %	90 %
	Andel vuxna med funktionsnedsättning som upplever att de får bestämma om saker som är viktiga i sin dagliga verksamhet (Mål 10 Agenda 2030)	80 %	-	90 %	90 %	90 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Personer med funktionsnedsättning ska ha tillgång till trygga, anpassade boendeformer av god kvalitet i alla delar av kommunen, samt ges förutsättningar att delta i samhällslivet på lika villkor.	Andel av hyresgästerna med socialt kontrakt som efter avslutad insats anskaffar en egen bostad.	83 %	73 %	80 %	80 %	80 %

Utbildningsnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackas förskolor och skolor ska vara i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner.	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola	plats 7	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10
	Bland de tio bästa kommunerna i landet när det gäller betygspoäng – Gymnasieskola	plats 9	-	plats 1-10	plats 1-10	plats 1-10

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Över länets genomsnitt i enkätundersökningen när det gäller andel elever som är nöjda med sin skola – Gymnasieskola	Ja	-	Ja	Ja	Ja
Alla elever klarar skolan inom avsedd tid	Andel elever som når kunskapskraven i alla ämnen i åk 9 – Grundskola (Agenda 2030)	88 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel elever som tar gymnasieexamen inom tre år – Gymnasieskola (Agenda 2030)	86 %	-	87 %	87 %	87 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla barn och elever utvecklas maximalt	Andel barn 3-5 år inskrivna i förskola och pedagogisk omsorg den 15 oktober – Förskola (Agenda 2030)	97 %	-	97 %	97 %	97 %
	Andel elever i årskurs 3 som klarar alla delprov i svenska och matematik (nationella prov) – Grundskola	69 %	74 %	82 %	82 %	82 %
	Andel elever i åk 9 som blir behöriga till gymnasieskolan – Grundskola (Agenda 2030)	95 %	-	97 %	97 %	97 %
	Andel avgångselever som får gymnasieexamen – Gymnasieskola (Agenda 2030)	96 %	-	97 %	97 %	97 %
	Genomsnittlig betygsnivå (åk 9) – Grundskola	263	-	270	270	270
	Genomsnittlig betygsnivå – Gymnasieskola	14,9	-	15,5	15,5	15,5
Alla barn och elever stimuleras i undervisningen och får stöd när de behöver	Andel föräldrar som upplever att verksamheten är stimulerande – Förskola	97 %	97 %	95 %	95 %	95 %
	Andel föräldrar som upplever att barnet får det stöd och den hjälp som behövs – Förskola	93 %	96 %	94 %	94 %	94 %
	Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta (åk 6 och 8) – Grundskola	65 %	67 %	67 %	67 %	67 %
	Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver av lärarna (åk 6 och 8) – Grundskola	88 %	87 %	92 %	92 %	92 %
	Andel elever som upplever att de får den hjälp de behöver i sina studier – Gymnasieskola	75 %	-	80 %	80 %	80 %
	Andel elever som upplever att lärarna gör lektionerna intressanta – Gymnasieskola	58 %	-	70 %	70 %	70 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla förskolor och skolor i Nacka håller hög kvalitet	Andel förskolor som har minst 80 procent nöjda föräldrar – Förskola	96 %	99 %	95 %	95 %	95 %

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
	Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Grundskola	79 %	78 %	75 %	75 %	75 %
	Andel förskolor som har minst 20 procent förskollärare – Förskola (Agenda 2030)	82 %	88 %	95 %	95 %	95 %
	Andel skolor som har positiv salsaavvikelse både vad gäller meritvärde och andel som nått kunskapskraven i alla ämnen – Grundskola	80 %	-	80 %	80 %	80 %
	Andel skolor som har minst 90 procent avgångselever med gymnasieexamen – Gymnasieskola	85 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel skolor som har minst 80 procent nöjda elever – Gymnasieskola	55 %	-	50 %	50 %	50 %
Alla förskolor och skolor är goda miljöer för utveckling och lärande	Andel föräldrar som anser att barnet är tryggt i förskolan – Förskola	97 %	97 %	98 %	98 %	98 %
	Andel elever som är trygga i skolan – Grundskola	88 %	89 %	95 %	95 %	95 %
	Andel elever som är trygga i skolan – Gymnasieskola	91 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel elever som är trygga på sitt fritids (åk 3) – Fritidshem	97 %	95 %	96 %	96 %	96 %

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Föräldrar och elever har stora valmöjligheter vid val av förskola och skola	Det finns möjlighet till plats i förskolan i varje kommundel – Förskola (Agenda 2030)	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
	Andel elever som fått plats i ordinarie skolval på den skola de valt i första hand – Grundskola	92 %	94 %	95 %	95 %	95 %
Det är attraktivt för anordnare som håller hög kvalitet att bedriva verksamhet i Nacka	Andel huvudmän som är nöjda med att verka i Nacka (huvudmän vägs efter antal enheter)	97 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel huvudmän som anser att Nacka är en mer attraktiv kommun att bedriva verksamhet i jämfört med andra kommuner (anordnare med erfarenhet av andra kommuner)	78 %	-	85 %	85 %	85 %

Äldrenämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nackas äldreomsorg är i kvalitetstoppen jämfört med andra kommuner. Vår handläggning är effektiv och anpassas utifrån kundens behov. Insatserna är av god kvalitet och följs upp regelbundet. Det finns välutvecklade digitala verktyg och tjänster som förenklar för våra kunder.	Effektivitetsindex äldreomsorg	100	93	100	100	100

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Seniorer och deras anhöriga är trygga, delaktiga och nöjda med det stöd de får samt har stora möjligheter vid val av insatser.	Personalkontinuitet i hemtjänsten	11,3	11,4	10	10	10
	Andel kunder som sammantaget är nöjda med sin hemtjänst	87 %	-	88 %	90 %	92 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Nacka är en äldrevänlig kommun som ger goda förutsättningar för hälsosamt åldrande. Seniorer har möjlighet att välja mellan attraktiva särskilda boenden.	Andel kunder som sammantaget är nöjda med sitt äldreboende	78 %	-	80 %	82 %	84 %

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Det är attraktivt för anordnare att verka i Nacka. Välfärden för Nackas seniorer utvecklas i nära samarbete mellan kunder, anordnare, hälso- och sjukvård samt civilsamhället.	Genomsnittligt antal slutenvårdstillfällen till följd av fallolyckor 65+ per hundratusen invånare (KF) Agenda 2030	4 615	-	4 400	4 200	4 000

Överförmyndarnämnden

Övergripande mål – Maximalt värde för skattepengarna

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Rätt från början och i rätt tid.	Andel redovisningar fullständigt granskade per 30/9	98 %	-	100 %	100 %	100 %
	Andel av nämndens beslut som efter överklagan kvarstår efter rättens prövning	64 %	-	70 %	70 %	70 %

Övergripande mål – Bästa utveckling för alla

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Huvudmannens intresse står i fokus.	Andel gode män som är nöjda med servicen	87 %	-	90 %	90 %	90 %
	Andel huvudmän som är nöjda med sin gode man	78 %	-	80 %	80 %	80 %

Övergripande mål – Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart utförande av uppdrag.	Andel redovisningar som lämnas in via digital tjänst	53 %	-	65 %	70 %	75 %
	Andel ansökningar från ställföreträdare som lämnar in via e-tjänst.	72 %	71 %	75 %	75 %	75 %

Övergripande mål – Stark och balanserad tillväxt

Fokusområde	Indikatorer	Utfall 2024	Utfall T2 2025	Mål 2026	Mål 2027	Mål 2028
Alla huvudmän har en kompetent god man.	Andel huvudmän som får god man inom två månader.	88 %	-	95 %	95 %	95 %
	Andel ställföreträdare som certifieras (gruppen ställföreträdare för anhöriga är undantagna).	52 %	-	60 %	60 %	60 %

Bilaga 2. Agenda 2030



Vad är Agenda 2030?

Agenda 2030 är FN:s femtonåriga handlingsplan för en global hållbar utveckling. Den innehåller 17 mål och 169 delmål och antogs av FN:s generalförsamling 2015. Målen syftar bland annat till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna och säkerställa ett varaktigt skydd för planeten. Här kan du läsa mer om vad som ingår i de globala målen: www.globalamalen.se.

Den 15 juni 2020 tog Nackas kommunfullmäktige beslut om att implementera Agenda 2030 i kommunen (KFKS 2020/53). Beslutet syftar till att belysa hållbarhetsperspektiven, så att dessa ses som en helhet och ingår som en naturlig del i alla nämnder och enheters ordinarie verksamhet. Beslutet innebär att varje nämnd och verksamhet i kommunen själva identifierar vilka prioriterade mål och områden som just de kan bidra till och påverka mest. Samtliga mål i Agenda 2030 kan i olika utsträckning anses ha en koppling till den verksamhet som bedrivs på lokal och kommunal nivå. I kommuners och regioners grunduppdrag ingår exempelvis skola, omsorg, samhällsplanering och regionalt utvecklingsansvar, som är direkt eller indirekt relaterade till genomförandet av agendans delmål.

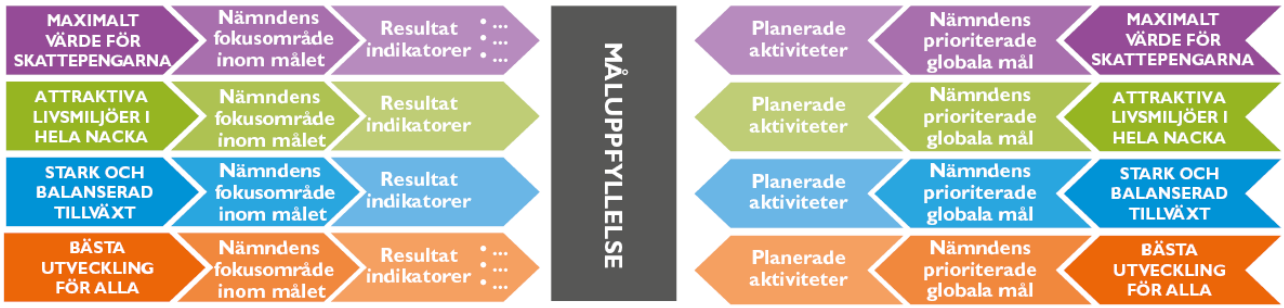
För att förenkla och tydliggöra såväl uppföljning som redovisning av nämndernas och verksamheternas hållbarhetsarbete används en implementerad Agenda 2030-modul i kommunens rapporteringssystem, Stratsys. Utvecklingsarbete fortsätter löpande för att öka framdriften och underlätta en integrerad uppföljning.

Kommunen använder även jämförelseverktyget Kolada för att jämföra sitt resultat med andra kommuner[3]. Ett 50-tal nyckeltal i Kolada ligger under paraply Agenda 2030.

Nämndernas och verksamheternas rapportering av Agenda 2030

Nackas nämnder och verksamheter har tagit och fortsätter ta många initiativ inom ramen för Agenda 2030, och 16 av de 17 globala målen har associerade genomförda eller planerade aktiviteter. Många av de aktiviteter som planeras för är kopplade till globala mål som hamnar under bästa utveckling för alla samt attraktiva livsmiljöer i hela Nacka. Följande bild illustrerar hur arbetet ingår som en naturlig del i alla nämnder och enheters verksamhet och uppföljning.

[3] Kolada är en tjänst med öppna data från rådet för kommunala analyser (RKA)



I de följande avsnitten presenteras en sammanställning av planerade aktiviteter inom ramen för Agenda 2030:s globala mål under kommande år, sorterade utifrån Nackas fyra övergripande mål. Aktiviteterna som beskrivs är en sammanfattning av vad samtliga nämnder rapporterat i Stratsys, och speglar vilket globalt mål och Nacka-mål som de angett i relation till planerad aktivitet.

Avsaknad av aktivitet i relation till något globalt mål eller Nacka-mål beror på att det för kommande år inte planeras någon särskild utpekad aktivitet inom området. Det är ändå viktigt att ha i åtanke att en stor del av kommunens löpande, ordinarie arbete bidrar i mer eller mindre utsträckning till uppfyllnad av såväl de globala målen som Nackas övergripande mål.



1. Ingen fattigdom

Bästa utveckling för alla samt maximalt värde för skattepengarna

För att bekämpa fattigdom fokuserar vi på att utveckla metoder och arbetssätt som säkerställer effektiva insatser. Vi strävar efter att bryta långsiktigt ekonomiskt bistånd för att hjälpa individer att nå egen försörjning. Detta är avgörande både för den enskildes välbefinnande och för samhällets utveckling. Genom att utveckla kundval och insatsutbud ökar vi möjligheterna för självförsörjning och minskar risken för att hamna i social och materiell fattigdom.



3. God hälsa och välbefinnande

Maximalt värde för skattepengarna

Vi genomför strategiska insatser för att förbättra arbetsmiljön och öka frisktalet bland våra medarbetare. Genom att fokusera på att minska sjukfrånvaron kan vi säkerställa att kommunen levererar tjänster av hög kvalitet och effektivitet. Detta ger också möjlighet att satsa på fler aktiviteter som främjar god hälsa och välbefinnande för både anställda och invånare.

Bästa utveckling för alla samt attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Detta mål främjar aktiviteter som syftar till att förbättra människors hälsa och livskvalitet. Genom tidiga insatser kan hälsoproblem hos äldre, såsom fallolyckor, förebyggas. Lanseringen av informationsmaterial om förebyggande och hälsofrämjande insatser riktade till äldre, både digitalt och i tryckt format bidrar till ökad medvetenhet om hälsorisker och åtgärder som kan minska fallolyckor. Samverkan mellan hemtjänstanordnare, natt och larmpatrullen, vårdcentraler och primärvårds rehab när fallolyckor har inträffat ska utvecklas under året.

Insatser för en meningsfull fritid med möjlighet att utöva kultur som stimulerar god hälsa och välbefinnande gynnas av kundval kulturskola med möjlighet för alla inom målgruppen att delta. Nya kulturlokaler på olika platser i Nacka och renovering av Kulturhuset Dieselverkstaden stärker en meningsfull fritid.

För att arbeta proaktivt med värme och inomhustemperaturer i ett förändrat klimat ska metodik för att beakta god inomhusmiljö i tidiga planeringsskeden utvecklas.

Genom att sköta parker och naturområden uppmuntras rekreation och trygg vistelse i naturen. Upprustning av befintliga anläggningar och utveckling av kulturskolor skapar meningsfulla fritidsaktiviteter, vilket är viktigt för mental och fysisk hälsa. Vi

erbjuder också cykelkurser som en del av hållbart resande, vilket främjar hälsosamma resvanor.



4. God utbildning för alla

Bästa utveckling för alla

Målet om god utbildning omfattar aktiviteter som säkerställer tillgång till utbildning för alla barn. Utbildningar inom digitalisering och teknologier stöder livslångt lärande och främjar en inkluderande utbildning för alla barn. Vår utbildning "Digital, delaktig, trygg" hjälper Nackabor att förstå hur digitala tjänster fungerar - och hur de faktiskt kan göra vardagen både enklare och tryggare utbildningen vänder sig främst till Nackabor som idag inte nyttjar digitala verktyg så mycket i sin vardag. Genom skolpliktsbevakning säkerställer vi att alla elever får den utbildning de har rätt till. Vi jämför statistik mellan skolor och har en kontinuerlig dialog med rektorer för att identifiera och åtgärda eventuella brister. Detta arbete är avgörande för att varje barn ska få en rättvis chans att lyckas i skolan. Kommunens vuxenutbildning erbjuder ett brett kursutbud som underlättar inträde på arbetsmarknaden. Finansieringsmodellerna bidrar till att resurserna fördelas dit de bedöms göra mest nytta och ska vidareutvecklas. Det medför att eleverna får den utbildning de har rätt till.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Inom utbildning är andelen legitimerade förskollärare en central aktivitet som bidrar till hög kvalitet i förskolan. Genom att säkerställa att förskolor och skolor har välutbildad personal främjas en god utbildning för alla barn, vilket lägger grunden för framtida lärande och utveckling.

Stark och balanserad tillväxt

Att säkerställa tillgång till förskoleplatser i alla kommundelar ger föräldrar fler valmöjligheter och stärker möjligheterna för alla barn att få en god och likvärdig start i utbildningssystemet. Detta bidrar också till att främja lika tillgång till utbildning, vilket är avgörande för barnens framtida utveckling och framgång.



5. Jämställdhet

Bästa utveckling för alla

Målet fokuserar på att skapa lika rättigheter och möjligheter för alla. Genom att säkerställa likvärdigt stöd och se över boendelösningar för våldsutsatta kvinnor, bidrar kommunen till att minska våld och utnyttjande. Strategiska insatser för att öka andelen män på kvinnodominerade arbetsplatser och samtidigt behålla kvinnliga chefer är avgörande för att uppnå en jämn könsfördelning och skapa en mer rättvis arbetsmarknad. Nya socialtjänstlagen som kom 2025 och syftar till att bli mer förebyggande, lättillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad. För att öka tillgänglighet och tidiga förebyggande insatser i enlighet med lagen kommer nya arbetssätt utvecklas.



7. Hållbar energi

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka

Aktiviteter under detta mål fokuserar på att minska energianvändningen och öka användningen av förnybar energi. Kravställning i upphandlingar för förnyelsebar energi och installation av solceller minskar utsläpp av växthusgaser och gör energiförbrukningen mer hållbar. Genom att minska pappersutskrifter och i stället använda digitala kommunikationsmetoder, kan Nacka bidra till minskat resursuttag. Minskade fossila utsläpp och klimatoptimerad drift av nätverk och datahallar är viktiga klimatåtgärder, därför arbetar vi för så klimatneutral IT-drift som möjligt.

Stark och balanserad tillväxt

Vi fortsätter att utveckla arbetssätt och potentiellt ställa krav på energikartläggning och energieffektiviseringsåtgärder enligt Miljöbalken. Genom detta minskar vi energiförbrukningen hos företag, vilket både sparar resurser och minskar negativ miljöpåverkan. Utöver det erbjuds kostnadsfri energi- och klimatrådgivning till invånare och företag.



8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Maximalt värde för skattepengarna

Vi arbetar aktivt med att förbättra rekryterings- och introduktionsprocesserna för nyanställda. Genom att skapa en stabil och stödjande arbetsmiljö med fokus på att fler nyanställda ska arbeta kvar efter ett år bidrar vi till en mer hållbar arbetsplats.

Bästa utveckling för alla

Målet om anständiga arbetsvillkor innefattar

aktiviteter som det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar, vilket syftar till att öka motivationen för studier och arbetstillfällen. Målinriktade insatser för unga som står långt ifrån arbetsmarknaden möjliggör snabbare inträde på arbetsmarknaden, vilket bidrar till ekonomisk tillväxt och motverkar långvarigt utanförskap.

För att erbjuda arbetslivsinriktad rehabilitering genom deltagande i naturbaserad verksamhet har Hälsoträdgården, en insats som erbjuds individer med långvarig avsaknad av närvaro på arbetsmarknaden. Forskningen visar på att denna typ av insatser skapar bättre förutsättningar för återgång i arbete och högre livskvalitet.



9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Maximalt värde för skattepengarna

Vi arbetar aktivt för att öka kundnöjdheten bland Nackaborna och näringslivet. Genom att mäta Nöjd-Kund-Index (NKI) får vi värdefull feedback som hjälper oss att förbättra våra tjänster. Vi prioriterar även utbyggnad av tunnelbanan, vilket är en viktig del av vår infrastrukturutveckling. Vi anordnar också hållbara utmaningar och uppfinningstävlingar för barn, vilket inspirerar till innovation och hållbara lösningar för framtiden. Vid Nackas årliga företagarmässa utses årets cirkulativ, ett pris som uppmärksammar cirkulära affärsmodeller och produkter vilket bidrar till hållbar industri och innovation.



10. Minskad ojämlikhet

Maximalt värde för skattepengarna

Vi integrerar och effektiviserar handläggning av bostadsanpassning för att främja jämlikhet, särskilt med tanke på den växande andelen äldre i befolkningen. Genom att säkerställa tillgång till anpassade bostäder bidrar vi till att alla invånare kan leva värdiga liv.

Vi genomför också aktiviteter för att stärka vår kommunikationsförmåga inom organisationen, vilket gör att informationen blir tydligare och mer tillgänglig för alla.

Bästa utveckling för alla

Målet om minskad ojämlikhet omfattar flera aktiviteter som syftar till att främja inkludering och jämlikhet i samhället. Kommunala introduktionsinsatser för etablering på arbetsmarknaden hjälper individer att bli självförsörjande, vilket är en grundläggande aspekt för att motverka ojämlikhet. Genom studie- och yrkesvägledning samt arbetsmarknadsinsatser för ungdomar stöds de som vill återuppta sina studier och slutföra en gymnasieexamen. Detta stärker deras chanser att komma in på arbetsmarknaden, vilket i sin tur bidrar till att minska ojämlikhet och ge fler likvärdiga förutsättningar i livet.

Samverkan mellan olika professioner och myndigheter säkerställer likabehandling och rättigheter, vilket stärker detta mål. Genom systematisk uppföljning av daglig verksamhet på individnivå och brukarenkäter ökas delaktigheten. Uppsökande verksamhet i bibliotek och öppna förskolor skapar lika rättigheter till samhällsinformation, och utbildning i digital kompetens bidrar till att minska den digitala klyftan. Nacka har deltagit i satsningen, "öppen förskola tillsammans för jobb och integration" en satsning som nu ska utvärderas ock integreras i arbetet. Slutligen utförs ändamålsenliga insatser för språk och integration ökar individers möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden och bidra till ett mer jämlikt samhälle.



11. Hållbara städer och samhällen

Maximalt värde för skattepengarna

Vi strävar efter att minska klimatavtrycket och bevara Nackas unika karaktär i tidiga skeden av planering. Genom att minimera sprängning och bevara befintliga byggnader arbetar vi för en hållbar stadsutveckling. Dessutom fokuserar vi på att förbättra informationssäkerheten i kommunen. Genom att implementera uppdaterade rutiner och utbildningar skapar vi i slutändan en trygg och säker miljö för alla invånare.

Bästa utveckling för alla

Bäst utveckling för alla kräver att våra samhällen är hållbara. Genom att satsa på nya kultur- och idrottsanläggningar anpassas utbudet efter befolkningsutvecklingen, vilket ökar platsens attraktivitet. Aktiviteter som klimatberäkning av data syftar till att minska digitaliseringens negativa effekter på miljön, samtidigt som digitala arbetssätt och

verktyg bidrar till smarta lösningar i nackasamhället för att nackaborna ska kunna göra mer hållbara val. Utvecklingen av öppna data främjar innovation och gör det möjligt för fler aktörer att skapa smarta lösningar som gagnar samhället.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
Detta mål syftar till att skapa mer hållbara och motståndskraftiga städer. En viktig aktivitet är att redovisa klimatpåverkan från detaljplaners utvecklingsförslag. Genom att tydliggöra planeringens klimatpåverkan kan kommunen arbeta för att minska klimatutsläppen. Aktivt arbete med en ny översiktsplan och en växthusgasbudget ger en grund för framtida hållbar stadsutveckling.

I utveckling och renovering av egna fastigheter integreras ett allt tydligare återbruksperspektiv och nya fastigheter utvecklas i enlighet med miljöcertifiering för att hålla en hög basnivå i klimat-, miljö- och hälsoprestanda. Dessutom ska antalet gröna avtal öka, vilket minskar miljöpåverkan genom samarbete kring energi, klimat och miljö för kommunens fastigheter och mark.

Deltagande i Stockholm Green Innovation District, Viable Cities och Electricity är ett exempel på kommunens medverkan i nätverk som främjar hållbar och klimatsmart stadsutveckling. Kompensationsåtgärder vid exploatering syftar till att upprätthålla ekologisk hållbarhet.

För att stärka samhällsfunktioner även under kriser vidareutvecklas arbetet med trygghetspunkter, kontinuitetsarbete och en krigsorganisation och integreras i kommunens verksamheter.



12. Hållbar konsumtion och produktion

Maximalt värde för skattepengarna
För att främja en mer hållbar konsumtion och produktion arbetar vi med ansvarsfullt återbruk, som pantning av gammal IT-utrustning samt återbrukade möbler i kommunens verksamhet. Detta sparar resurser och minskar avfall. Vi fokuserar också på att utveckla en metodik för mer hållbar hantering av massor vid stadsutvecklingsprojekt.

Genom att mäta matsvinn på särskilda boenden kan vi planera matlagningen bättre och säkerställa att så lite som möjligt går till spillo. Genom att också mäta matsvinnet varje termin i skolor och förskolor får kommunen en tydlig bild av var matsvinnet uppstår. Detta gör det möjligt att identifiera var åtgärder kan sättas in för att minska matsvinnet och därmed förbättra resursanvändningen. Synliggörandet av svinnet är en viktig förutsättning för att kunna göra förändringar som minskar överkonsumtion och miljöpåverkan, och på så sätt främja hållbar konsumtion och produktion.

Då vårt avtal för IT-arbetsplatser och telefoner går ut 2026 behövs en ny upphandling genomföras. I den kommer kravställning på bättre cirkulär IT att ställas. Genom en mer cirkulär hantering av hårdvara (datorer, telefoner med mera) minskas klimatavtrycket och nyttjandet av sällsynta mineraler och elektronikkomponenter optimeras. Vi kan då även bidra till minskad förbrukning av råvaror som ej är förnybara.

Bästa utveckling för alla
Målet inkluderar initiativ som "Ung företagsamhet", där kommunen stödjer elever i att lära sig om hållbart företagande. Genom att finansiera detta ämne främjas både kreativitet och ansvarstagande i framtida affärsverksamheter, vilket bidrar till en mer hållbar ekonomisk utveckling.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
Detta mål fokuserar på att främja cirkularitet i konsumtion och stadsbyggnad. Kommunen köper in och konsumerar stora mängder varor och tjänster, och där det är möjligt ställs hållbarhetskrav. Genom att sätta dessa krav minskar konsumtionen och miljöpåverkan, vilket bidrar till mer ansvarsfull konsumtion. Dessa aktiviteter bidrar till att optimera resurshanteringen och minska avfall, vilket är centralt för hållbar konsumtion och produktion. Projekt för att öka källsorteringen av avfall på alla verksamheter pågår. Genom förbättrad källsortering kan fler material återanvändas eller återvinnas, vilket sparar resurser och minskar avfallet som går till deponi.

Cirkularitet inom stadsutveckling bidrar genom minskade avfallsmängder och nyttjande av befintliga resurser till hållbar konsumtion och produktion samt

lägre klimatpåverkan. För detaljplaner där befintlig bebyggelse finns kan ombyggnads- och återbrukspotential beskrivas. Flexibla detaljplaner och öppenhet avseende återbrukat material kan bidra till att återbruk nyttjas vid nybyggnation. Kommunen strävar också efter att implementera cirkulära principer i bygglov samt att utveckla rådgivning kopplat till klimat- och miljö i bygglovgivning. Fastighetsenhetens ombyggnader för nya funktioner samt underhållsåtgärder i befintligt bestånd stärker ett långsiktigt nyttjande och förlängd livslängd av kommunens fastigheter.

Stark och balanserad tillväxt
Framtidsfonderna inom kommunen uppmuntrar innovation utöver det dagliga arbetet. Dessa fonder stödjer utveckling av nya idéer och projekt som bidrar till en hållbar konsumtion och produktion, vilket kan leda till långsiktiga, positiva förändringar i arbetsprocesser och resursanvändning.



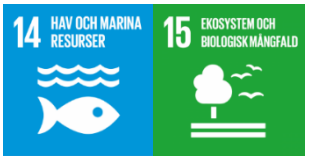
13. Bekämpa klimatförändringarna

Maximalt värde för skattepengarna
Utbytet till LED-armaturer i såväl gatubelysning som i kommunens egna fastigheter sänker vår energianvändning och kostnader, vilket leder oss mot lägre klimatpåverkan. Vi arbetar även vidare med energieffektiviseringar av kommunens fastighetsbestånd vilket bidrar till minskad energianvändning och lägre kostnader.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
För att bidra till att bekämpa klimatförändringarna har kommunen implementerat aktiviteter som möjliggör digitala ansökningar, vilket minskar pappersanvändningen och transportbehovet. Genom att främja distansarbete och optimera driften av datacenter uppnås minskade utsläpp. Dessa initiativ bidrar till en mer hållbar miljö och minskad klimatbelastning. Inom hela kommunens verksamhet samt kommunens bolag anpassas fordonsflottan för att vara fossilfri. Från och med 2022 prioriteras eldrivna fordon där dessa alternativ finns på marknaden och 2026 ska alla kommunens fordon vara fossilfria.

Stark och balanserad tillväxt
Arbetet med att förbättra förutsättningarna för kollektivtrafikresor uppmuntrar fler att resa hållbart, vilket minskar koldioxidutsläppen. Utbyggnaden av gång- och cykelbanor, tillsammans med beteendepåverkande evenemang, skapar fler möjligheter och en ökad vilja att resa hållbart till och från skola och arbete. Utökad sopsaltning under vintermånaderna gör det lättare att cykla även i snöiga förhållanden, vilket främjar vintercykling.

Utöver detta underlättas även etableringen av publika laddstolpar, vilket bidrar till att minska utsläppen av fossila bränslen genom att fler kan använda elbilar.



14. Hav och marina resurser
15. Ekosystem och biologisk mångfald

Maximalt värde för skattepengarna
I både skola och förskola eftersträvas en ökad andel ekologisk mat. Ekologisk odling innebär att kemiska bekämpningsmedel och konstgödsel undviks, vilket skapar en miljö där fler arter kan trivas och gynnar den biologiska mångfalden. Genom denna satsning bidrar kommunen till att bevara och stärka ekosystemen och den biologiska mångfalden, vilket är avgörande för en hållbar framtid.

Attraktiva livsmiljöer i hela Nacka
Aktiviteter under detta mål syftar till att skydda och bevara natur, vatten och ekosystem. Genom att informera om trädens betydelse och arbeta för att minimera trädfällning, samt främja biologisk mångfald genom mer blomning och våtmarksåtgärder, bidrar kommunen till att skapa hållbara livsmiljöer. Den nya vattenplanen syftar till att förbättra kvaliteten i Nackas sjöar och kustvatten vilket bidrar till bättre förutsättningar för biologisk mångfald. Genom att undersöka möjligheten att bilda naturreservat säkerställs skyddet av viktiga ekosystem.



16. Fredliga och inkluderande samhällen

Maximalt värde för skattepengarna
Aktivt arbete med dataskydd för att skapa rättssäkerhet och följa dataskyddslagstiftningen. Genom att övervaka, informera och ge råd om kraven i dataskyddslagstiftningen bidrar arbetet till att skapa en rättssäker kommun i enlighet med nationell lagstiftning. Fokus ligger även på att motverka välfärdsbrott och otillåten påverkan genom

kunskapshöjande insatser och översyn av styrdokument i syfte att minimera att offentliga resurser inte försvinner till personer och verksamheter som de inte var menade för. Genom att främja transparens och rättvisa processer stärker vi medborgarnas förtroende för samhällsinstitutioner. Arbetet för att motverka välfärdsbrott skyddar offentliga resurser och bidrar till en stabil och demokratisk samhällsstruktur.

Bästa utveckling för alla
Målet om fredliga samhällen präglas av aktiviteter som syftar till att säkerställa att alla människor får lika rättigheter, oavsett förmåga. Samverkan med länsstyrelsen motverkar olaglig avfallshantering. Arbetet med brottsförebyggande grupper bidrar till ökad trygghet och minskning av kriminalitet, vilket i sin tur skapar ett mer fredligt samhälle.

Genom Framtidsdialog Nacka och strategisk kommunikation uppmuntras engagemang och delaktighet. Framtidsdialog Nacka skapar möjlighet för en öppen dialog om hur vi skapar ett ännu bättre Nacka framåt tillsammans med invånare, näringsliv och andra intressenter.



17. Genomförande och globalt partnerskap

Bästa utveckling för alla
Nacka kommun deltar i ett partnerskap med Gyeongsamnam do Office of Education (GOE), i Sydkorea, där skolledare från båda länderna utbyter erfarenheter och lärdomar. Fokus ligger på pedagogiskt ledarskap, elevhälsa, digitalisering i utbildningen och hur hälsorelaterade utmaningar hanteras. Genom detta internationella samarbete utvecklas kapaciteten inom båda utbildningssystemen, vilket leder till förbättrad undervisningskvalitet och främjar elevers hälsa och välbefinnande. Genom att lära av varandra stärker både Nacka och GOE sina utbildningsprogram och elevhälsoarbete.

Bilaga 3. Checkbelopp och ersättningar

Tabell 1. Checkbelopp för förskoleverksamhet och fritidshem (Kronor per år)

Förskola 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	119 512	97 375
26-39 timmar/vecka	164 231	136 799
40 timmar och mer/vecka	182 374	157 457
Allmän förskola 3-5 år, en nivå		60 908
Allmän förskola 3-5 åt anvisad plats, en nivå		97 375

Pedagogisk omsorg 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	91 854	71 214
26-39 timmar/vecka	141 858	117 355
40 timmar och mer/vecka	147 633	124 803

Pedagogisk omsorg med lokal 1-5 år	1-2 år	3-5 år
1-25 timmar/vecka	107 718	86 880
26-39 timmar/vecka	157 755	133 082
40 timmar och mer/vecka	163 572	140 575

Fritidshem	Belopp
Förskoleklass	46 940
Årskurs 1-3	42 307
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet, per elev inskrivna i skolans årskurs 4-6)	1 523
Årskurs 4-6 (öppen fritidsverksamhet, pedagogisk omsorg årskurs 4-6)	18 790

Tabell 2. Checkbelopp förskoleklass och grundskoleutbildning (Kronor per år)

Förskoleklass och grundskoleutbildning	Belopp
Förskoleklass	71 249
Grundskola	
Årskurs 1-3	93 534
Årskurs 4-6	95 428
Årskurs 7-9	119 406
Anpassa grundskola	
Årskurs 1-3	328 816
Årskurs 4-6	335 878
Årskurs 7-9	352 107

Tabell 3. Checkbelopp och ersättningar gymnasieskola (Kronor per år)

Nationella gymnasieprogram inom samverkansområdet	Belopp
Barn- och fritidsprogrammet	97 394
Bygg- och anläggningsprogrammet, förutom pris enligt nedan	132 531
Bygg- och anläggningsprogrammet, Anläggningsfordon (BAANL) – Åk 2 och 3	247 321
Ekonomiprogrammet	88 787
El- och energiprogrammet, förutom pris enligt nedan	126 543
El- och energiprogrammet, Energiteknik (EEENE/EEENK)	134 226
Estetiska programmet, förutom pris enligt nedan	120 961
Estetiska programmet, Modedesign (ESMON)	Riksprislista
Estetiska programmet, Estetik och media (ESEST/ESESM)	126 077
Estetiska programmet, Musik (ESMUS/ESMUK)	140 121
Fordons- och transportprogrammet, förutom pris enligt nedan	153 329
Fordons- och transportprogrammet, Transport (FTTRA/FTTRT) – Åk 2 och 3	230 793
Frisör- och stylistprogrammet	123 505
Försäljnings- och serviceprogrammet	102 021
Programmet för handel och service	102 021
Hantverksprogrammet, förutom pris enligt nedan	123 505
Hantverksprogrammet, Finsnickeri (HVFIN)	133 108
Hotell- och turistprogrammet	102 306
Humanistiska programmet	89 127
Industritekniska programmet	163 384
Naturbruksprogrammet, förutom pris enligt nedan	189 927
Naturbruksprogrammet, Lantbruk (NBLAN/NBLAK)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Trädgård (NBTRA/NBTRD)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Skogsbruk (NBSKG/NBSKK)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Hästhållning (NBHAT/NBHAG)	Riksprislista
Naturbruksprogrammet, Naturturism (NBNAT/NBNAM)	Riksprislista
Naturvetenskapliga programmet	98 106

Nationella gymnasieprogram inom samverkansområdet	Belopp
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	146 934
Samhällsvetenskapsprogrammet, förutom pris enligt nedan	88 596
Samhällsvetenskapsprogrammet, Medier, journalistik och kommunikation (SAMED/SAMJK) – Åk 2 och 3	105 418
Teknikprogrammet	102 858
VVS- och fastighetsprogrammet	128 085
Vård- och omsorgsprogrammet	102 370
Lagidrott, tilläggsersättning – NIU	19 735
Individuell idrott, tilläggsersättning – NIU	23 683

Programinriktat individuellt val, IMV inom samverkansområdet	Belopp
Barn och fritidsprogrammet	98 364
Bygg- och anläggningsprogrammet	133 886
Ekonomiprogrammet	90 241
El- och energiprogrammet	127 562
Estetiska programmet	122 839
Fordons- och transportprogrammet	156 011
Frisör- och stylistprogrammet	124 868
Försäljnings- och serviceprogrammet	103 118
Hantverksprogrammet	124 868
Hotell- och turismprogrammet	103 118
Humanistiska programmet	90 241
Industriprogrammet	163 244
Naturbruksprogrammet	189 982
Naturvetenskapliga programmet	99 032
Restaurang- och livsmedelsprogrammet	147 189
Samhällsvetenskapsprogrammet	90 241
Teknikprogrammet	104 613
VVS- och fastighetsprogrammet	129 591
Vård- och omsorgsprogrammet	103 118

Övriga gymnasieprogram	Belopp
Introduktionsprogram, individuellt alternativ (IMA)	113 276
Introduktionsprogram, individuellt alternativ – liten grupp (IMA-LG)	285 217
Introduktionsprogram, språkinriktning (IMS)	163 639
Anpassad gymnasieskola	352 967

Interkommunal ersättning för elever som går i klass med hörselanpassning. Ersättning utöver programpris (kr/elev/läsår)	Belopp
Teknikprogrammet – Thorildsplans gymnasium	407 519
Ekonomiprogrammet – Thorildsplans gymnasium	347 044
Samhällsvetenskapsprogrammet, samhälle – Kungsholmens västra gymnasium	346 204
Naturvetenskapsprogrammet – Kungsholmens västra gymnasium	387 297
'Vård- och omsorgsprogrammet – Kungsholmens västra gymnasium	387 706

Interkommunal ersättning/tilläggsbelopp för modersmålsundervisning	Belopp
Ersättning kr/elev/läsår	9 763

Tabell 4. Checkbelopp - kulturskola

Kulturskola	Kronor per barn/elev per år
Ämneskurs	10 944
Grupp ≤ 12 elever	6 229
Grupp ≥ 13 elever	3 249
Övriga kulturkurser	6 554
Dans och teater	7 375
Cirkus med golv- och luftakrobatik	10 534
Musikalcheck – ska inkludera parallella kurser á 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	23 408
Bild och form	8 653

Tabell 5. Checkbelopp särskilt boende för äldre

Nivå	1 1-6	2 7-11	3 12-15	4 16-20	5 21-24
Särskilt boende för äldre (kronor per dygn)	1 362	1 697	2 021	2 319	2 852
Demensvård utöver checkbelopp (kronor per dygn)	146	146	146	146	146

Tabell 6. Checkbelopp dagverksamhet, äldre

	Social inriktning	Demensinriktning
Ersättning (kronor per närvarotillfälle)	753	861

Tabell 7. Checkbelopp hemtjänst

Ersättning (kronor per timme)	Belopp
För hemtjänst inkl ledsagning och avlösning för äldre och personer med funktionsnedsättning	502

Tabell 8. Checkbelopp för ledsagarservice och avlösarservice

	Belopp
Ledsagarservice, LSS (kronor per timme)	346
Avlösarservice, LSS (kronor per timme)	334
Avlösning enl SOL, barn och unga upp till 20 år (kronor per timme)	334

Tabell 9. Checkbelopp för bostad med särskild service enligt LSS

Nivå	1	2	3	4	5
Ersättning (kronor per dygn)	1 180	1 490	2 452	3 438	4 608

Tabell 10. Checkbelopp daglig verksamhet, LSS

Nivå	1	2	3	4	5
Ersättning, Heltid (kronor per dag)	501	610	896	1 275	1 732
Ersättning, Deltid (kronor per dag)	362	427	628	894	1 211

Tabell 11. Checkbelopp korttidsvistelse, LSS

Nivå	1	2	3
Ersättning (kronor per dygn)	3 233	4 269	5 847

Tabell 12. Checkbelopp boendestöd

	Tider	Belopp
Måndag – fredag (ersättning, kronor per timme)	7:30-19:00	452
Måndag – fredag (annan ersättning)	19:00-22:00	särskild redovisning
Lördag, söndag, helg (annan ersättning)	7:30-17:00	särskild redovisning

Tabell 13. Checkbelopp sysselsättning för personer med psykiska funktionsnedsättningar

Sysselsättning i grupp	Belopp
Belopp per halvdag	420
Individuell sysselsättning, extern arbetsplats kronor per månad	
Kartläggning tre månader	5 055
Uppföljning:	1 537

Tabell 14. Ersättningsbelopp familjerådgivning

	Checkbelopp	Egenavgift
Ersättning (kronor per samtal)	1 084	450

Tabell 15. Checkbelopp familjebehandling

	Belopp
En familjebehandlare (kronor per timme)	840
Två familjebehandlare (kronor per timme)	1 597

Tabell 16. Checkbelopp för öppenvårdsinsatser för personer med missbruksproblematik

	Belopp
Strukturerad öppenvårdsbehandling i grupp, primärvårdsbehandling (kronor per genomförd behandling)	29 594
Strukturerad öppenvårdsbehandling i grupp, eftervårdsbehandling (kronor per genomförd behandling)	14 501
Strukturerade samtalsserier (kronor per timme)	866
Rådgivning och förstärkt stöd (kronor per timme)	758

Tabell 18. Checkbelopp kommunala arbetsmarknadsinsatser (Kronor)

Check	Belopp per månad
Arbetsmarknadsinsatser, AMI 1	3 974
Arbetsmarknadsinsatser, AMI 2	5 228
Introduktionsinsatser, sfi och arbetsintroduktion, ISA	6 483
Förberedande arbetsinriktade insatser, FAI	8 366
Check	**Engångsersättning**
Resultatbonus	20 000

Tabell 19. Checkbelopp vuxenutbildning

Verksamhet	Belopp per verksamhetspoäng
Grundläggande vuxenutbildning	
Kurser inom grundläggande vuxenutbildning	54,7
Orienteringskurser	48,0
Kurser på distans	41,4
Gymnasial vuxenutbildning	
Allmänna gymnasiala kurser	49,3
Kurser inom barn och fritid	50,3
Kurser inom försäljning och service	50,3
Kurser inom vård och omsorg	50,3
Kurser inom hotell och turism	50,3
Kurser inom restaurang och livsmedel	67,2
Övriga yrkesinriktade kurser	75,4
Matematik, fysik, kemi och biologi	62,3
Naturkunskap	56,0
Orienteringskurser	47,1
Kurser på distans	40,6

Verksamhet	Kronor per slutförd kurs
Svenska för invandrare, sfi	
Kurs 1A	31 370
Kurs 1B	31 370
Kurs 1C	26 141
Kurs 1D	26 141
Kurs 2B	18 059
Kurs 2C	14 164
Kurs 2D	14 164
Kurs 3C	14 164
Kurs 3D	14 164
Kurs A distans	15 796
Kurs B distans	12 467
Kurs C distans	9 780
Kurs D distans	9 780

Bilaga 4. Taxor och avgifter

Nämndernas och bolagens mål och budget omfattar i förekommande fall ändringar i taxor och avgifter. Förändringarna beskrivs kortfattat här.

Fritidsnämnden

Fritidsnämnden är av kommunfullmäktige bemyndigad att fatta beslut om taxor och avgifter för nyttjandet av idrotts- och fritidsanläggningarna inom nämndens ansvarsområde samt avgifterna för kollo- och dagläger verksamhet. Beslut om förändrade taxor/avgifter fattas därför inte i mål och budget. Nuvarande taxor/avgifter gäller tills att fritidsnämnden fattar annat beslut. En översyn av taxorna och avgifterna ska göras årligen.

Kulturnämnden

Kulturnämnden är av kommunfullmäktige bemyndigad att fatta beslut om taxor, avgifter och entréavgifter inom nämndens ansvarsområden. Beslut om förändrade taxor/avgifter fattas därför inte i mål och budget. Nuvarande taxor/avgifter gäller till dess att kulturnämnden fattar ett annat beslut.

Avgift per elevplats och termin	Hel terminsavgift	Halv terminsavgift
Ämneskurs musik (max 1-4 elever)	1 245	623
Musikgrupp < 12 elever	599	300
Musikgrupp > 13 elever	599	300
Övriga kulturkurser	1 018	509
Dans och teater	1 272	636
Cirkus med golv- och luftakrobatik	1 810	905
Musikalcheck – ska inkludera parallella kurser á 27 lektioner i ämneskurs sång (max 1-4 elever), dans och teater. Max 1 check/elev och termin	2 544	1 272
Bild och form	1 028	514

Kulturpeng per barn och år (barn 3-15 år i förskola, skola)	
Kulturpeng	148

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

Taxa för planering, byggande, kartor och mättjänster.

- Generell indexreglering med 3,0 procent enligt Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för 2026.

Taxa för prövning och tillsyn inom miljöbalkens och strålskyddslagens område samt lagen med särskilda bestämmelser om gaturenhållning och skyltning.

- Generell indexreglering med 3,0 procent enligt Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för 2026.

Taxa för prövning och kontroll inom livsmedels- och foderområdena.

- Generell indexreglering med 3,0 procent enligt Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) för 2026.

Övriga föreslagna ändringar finns i ärende MSN-2025-00167

Natur- och trafiknämnden

Avgift för trafikanordningsplaner och schakttillstånd

- Avgifterna är 1 500 kronor vardera för trafikanordningsplan och schakttillstånd som ger två veckors arbete, därefter kostar det 1 500 kronor per påbörjad vecka. Viten ligger på nivåer mellan 5 000 kronor - 20 000 kronor beroende på förseelse där grövre förseelser även kan utdelas per dag.

Avgift för parkering

Parkeringsplatser avgiftsbeläggs inom tidsramen 07.00-19.00 på vardagar och inom tidsramen 11.00- 17.00 dag före helgdag.

Besöksparkering

Taxa	Område	Avgift	Taxeområde
Taxa 1	Avgift reglerade parkeringsplatser	15 kr/tim	Taxeområde A
Taxa 2		10 kr/tim	Taxeområde B
Taxa 3		5 kr/tim	Taxeområde C

MC parkering, Naturnära områden och idrottsanläggningar

Taxa	Område	Avgift	Område
Taxa 4	Avgift reglerade parkeringsplatser för MC och moped klass1	10 kr/tim	Taxeområde A
Taxa 5		7,50 kr/tim	Taxeområde B
Taxa 6		5 kr/tim	Taxeområde C
Taxa 7	Avgift reglerade parkeringsplatser inom naturnära områden och idrottsanläggningar	5 kr/tim	Taxeområde C

Boendeparkering

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Område
Taxa 8	Dygnsbiljett	35 kr	Taxeområde A
Taxa 9	30 dygn	600 kr	
Taxa 10	Dygnsbiljett	25 kr	Taxeområde B
Taxa 11	30 dygn	500 kr	

Boendeparkering MC och moped klass1

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Område
Taxa 12	Dygnsbiljett MC	20 kr	Taxeområde A
Taxa 13	30 dygn MC	250 kr	
Taxa 14	Dygnsbiljett MC	15 kr	Taxeområde B
Taxa 15	30 dygn MC	187 kr	

Nyttoparkering

Taxa	Avgiftstyp	Avgift	Övrig info
Taxa 16	Årsavgift	7 000 kr	
Taxa 17	Årsavgift Foodtruck	7 000 kr	
Taxa 18	Säsongsavgift Foodtruck	5 000 kr	Sommarperiod 1 april – 31 oktober

Avgift för parkeringsanmärkning

Avgiften för parkeringsanmärkning är 450 kronor, 600 kronor eller 1 000 kronor beroende på graden av förseelse.

Avgift för flyttning av fordon

	Avgift för flyttning av fordon
Bärgningskostnad	2 200
Dygnskostnad	40kr/dygn
Värderingskostnad	1 500
Skrotning av husvagn	1 500
Skrymmande transport av fordon till skrot	1 500

Taxa för markupplåtelser

Försäljningsändamål	Avgift
Marknadsstånd, ex jordgubbsförsäljning	310 kr/dag och bord
Torgplats	310 kr/dag eller 5 130 kr/säsong
Kiosk	10 250 kr/säsong
Fast kiosk upp till 15 kvm, sedan 1030 kr/kvm	20 500 kr/år
Korttidsförsäljning	2 050 kr/dag
Julgransförsäljning	1 030 kr/dag
Uteservering/ tält med serveringstillstånd	100 kr/kvm/månad eller 80 kr/kvm och säsong
Mobila matvagnar/ foodtrucks	310 kr/dag
Byggändamål	
Byggetablering	1,67 kr/kvm/dag, minimiavgift 1 030 kr
Mobilkran, skylift, kompressor, container, flak, släp etc.	100 kr/dag och styck, minimiavgift 510 kr
Evenemang	
Evenemang ex festivaler och konserter tävlingar, motionslopp	2 050 kr/dag eller 5 130 kr/dag vid inträde
Motionslopp	5 130 kr/dag
Teknikanläggningar	
Transformator och likriktarstationer samt teknikbodar, tryckstegringsstationer etc.	30 750 kr/år
Teknikskåp	3 080 kr/år
Tele och mobilmaster inklusive teknikbod	30 750 kr/år och ytterligare 10 250 kr/år för tillkommande operatör

Försäljningsändamål	Avgift
Övrigt	
Ställ	3 080 kr/år/ställ
Filminspelning	1 030 kr/dag
Parkeringsplats	70 kr/dag/plats
Återvinningsstationer	3 000 kr/år/ återvinningsstation

Taxa för reklam på offentlig plats

Med offentlig plats menas gator, vägar, torg, parker, allmänna vägar och andra offentliga platser. Kommundelen Sicklaön bedöms ha särskilt gott läge och ingår i zon 1. Boo, Saltsjöbaden/Fisksätra och Älta ingår i zon 2.

	Sicklaön	Boo, Älta Saltsjöbaden
Anordning	**Avgift (kr/kvm/år)**	**Avgift (kr/kvm/år)**
Reklamtavla	1 500	1 090
Mindre reklamskylt	620	620
Verksamhetsskylt	1 500	1 090
Tillfälligt affisch om lokalt evenemang	0	0
Valaffischer och valbodar	0	0
Allmännyttiga ändamål, skylt	0 kr om ingen reklam annars som verksamhetsskylt	0 kr om ingen reklam annars som verksamhetsskylt

Avgift för elsparkcykel	
Avgift för uthyrning av elsparkcyklar och liknande en-personsfordon på offentlig plats	1 400kr/elsparkcykel

Socialnämnden

Taxa för serverings- och tobakstillsyn

Nämnden föreslår en generell indexreglering med 3,0 procent. Taxor gällande ansöknings- och tillsynsavgift för tobak samt tillsynsavgift för tobaksfria nikotinprodukter, folköl, e-cigaretter och kontrollavgift för receptfria läkemedel.

Serveringstillstånd

Ansökningsavgifter

	2025	2026
Ansökningsavgift stadigvarande tillstånd	13 569	13 979
Ansökningsavgift gårdsförsäljning	-	13 979
Tillfälligt tillstånd till slutna sällskap	1 131	1 165
Tillfällig ändring i serveringstillstånd	1 131	1 165
Ansökan om gemensam serveringsyta	4 523	4 660
Tillfälligt serveringstillstånd, högst 3 dagar	3 958	4 077
Tillfälligt med offentligt tillst. Mer än 1000 p (max 3 dag)	9 046	9 319
Tillfälligt serveringstillstånd, mer än 3 dagar	5 088	5 242
Tillfälligt med offentligt tillst. Mer än 1000 p (mer än 3 dag)	11 307	11 649
Ansökan om ägarändring, mindre än 50% av aktierna/andelarna i bolaget	4 523	4 660
Ansökan om ägarändring, 50% eller mer av aktierna/andelarna i bolaget	11 307	11 649
Ansökan om ändringar i verksamheten	4 523	4 660
Provkostnad	1 696	1 747
Timtaxa	1 131	1 165

Tillsynsavgifter

	2025	2026
Fast tillsynsavgift, inom normaltid	4 523	4 660
Fast tillsynsavgift, utom normaltid	6 784	6 990
Fast tillsynsavgift, stadigvarande till slutna sällskap	-	1 165
Fast tillsynsavgift, gårdsförsäljning (verksamheter utan serveringstillstånd)	-	1 165

Rörlig avgift utifrån olika avgiftsklasser

	2025	2026
1. 0 – 50 000 kr	1 131	1 165
2. 50 001 – 250 000 kr	4 523	4 660
3. 250 001 – 500 000 kr	7 350	7 572
4. 500 001 – 750 000 kr	9 046	9 319
5. 750 001 -1 000 000 kr	11 307	11 649
6. 1 000 001 kr -	15 830	16 309

Tobak och receptfria läkemedel

	2025	2026
Ansökningsavgiften för tobakstillstånd	10 177	10 484

Ansökan om ägarändring	2025	2026
Mindre än 50 % av aktierna/andelarna i bolaget	3 392	3 495
50 % eller mer av aktierna/andelarna i bolaget	8 481	8 737

	2025	2026
Timtaxa (till exempel uppföljande kontrollbesök), per timme	1 131	1 165

Årlig tillsynsavgift folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	2025	2026
Försäljning av en varugrupp av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	2 262	2 330
Försäljning av två varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	3 392	3 495
Försäljning av tre varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	3 958	4 077
Försäljning av alla fyra varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	4 523	4 660

Årlig kontrollavgift kr per år	2025	2026
Försäljning av receptfria läkemedel	2 262	2 330

Årlig kontrollavgift receptfria läkemedel och tillsynsavgift av folköl och tobak e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	2025	2026
Försäljning av receptfria läkemedel plus en varugrupp av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	3 392	3 495
Försäljning av receptfria läkemedel plus två varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	3 958	4 077
Försäljning av receptfria läkemedel plus tre varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	4 523	4 660
Försäljning av receptfria läkemedel plus alla fyra varugrupper av folköl, tobak, e-cigaretter eller tobaksfria nikotinprodukter	5 089	5 242

Ansökningsavgifter för lotteritillstånd	2025	2026
Ansökningsavgifter för lotteritillstånd	-	2 330

Utbildningsnämnden

Avgifterna för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem följer reglerna om maxtaxa. Maxtaxan förändras enligt Skolverkets beslut om taket för maxtaxan för förskola, annan pedagogisk omsorg och fritidshem. Skolverkets har ännu inte meddelat förändringen för 2026. Avgifterna i tabellen nedan är därför oförändrade från 2025. Avgiften för öppen fritidsverksamhet föreslås beslutas av anordnare.

Avgifter förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem

Avgifter förskola, pedagogisk omsorg	Kronor per månad (2025)			
Förskola 1-5 år	**Barn 1**	**Barn 2**	**Barn 3**	**Barn 4**
1-25 timmar/vecka	1 605	1 070	535	-
26-39 timmar/vecka	1 694	1 129	565	-
40 tim och mer/vecka	1 783	1 189	594	
Förskola 3-5 år				
1-25 timmar/vecka	1 137	802	267	-
26-39 timmar/vecka	1 427	862	297	-
40 tim och mer/vecka	1 516	921	327	
Pedagogisk omsorg 1-5 år				
1-25 timmar/vecka	1 605	1 070	535	-
26-39 timmar/vecka	1 694	1 129	565	-
40 tim och mer/vecka	1 783	1 189	594	
Fritidshem				
Förskoleklass-årskurs 3	1 189	594	594	-
Årskurs 4-6, öppen fritidsverksamhet	Avgiften bestäms av anordnare			

Äldrenämnden

Maxtaxa

Taxan följer Socialstyrelsens rekommendation för maxtaxan för 2026. Socialstyrelsen har ännu inte meddelat förändringen för 2026. För 2025 uppgår maxtaxan till 2 642 kronor.

Avgifter äldreomsorgen

Nacka kommun tar ut avgifter för stöd till äldre, men aldrig mer än maxtaxan som för 2025 är 2 642 kronor.

Vilken avgift varje person ska betala räknas fram utifrån inkomster, bostadskostnad och vilka insatser som beviljats. Det går att välja att avstå från att lämna uppgift om inkomst och bostadskostnad. Då beräknas avgiften enligt maxtaxan. Avgiften för matdistribution fastställs av äldrenämnden.

Avgifter äldreomsorgen

	2025	2026	Förändring
Trygghetslarm	265	270	2,0%
Matdistribution	73		
Hemtjänst	318	324	2,0%
Dagverksamhet	124	126	2,0%
Dagverksamhet lunch	82	84	2,0%
Korttidsboende	84	86	2,0%
Korttidsboende mat	136	139	2,0%
Maxtaxa	2 642		

Nacka Energi AB

Nätavgifterna höjs med i genomsnitt cirka 9,0 procent från och med 1 januari 2026.

Höjningen 2026 motiveras i sin helhet av de kommande årens ökade investeringar, exploatering och ökade reinvesteringsbehov för att säkerställa framtida kapacitet.

Av bolagets cirka 29 000 kunder är ungefär 15 000 lägenheter. Vid en energiförbrukning för den av energimarknadsinspektionen framtagna exempelkunden i kategorin ”lägenhet” innebär en prisökning på 9 procent cirka 20 kronor per månad. Motsvarande siffra för villakund med en säkring på 20 ampere är cirka 115 kronor per månad.

Nacka Vatten och Avfall AB

Avfallstaxa 2026

Avfallstaxan höjs med start 1 januari 2026 för att öka sorteringsgraden och för att hantera de senaste årens inflation. Förändringarna är följande:

Höjning av miljöstyrningsavgiften för förpackningar med 30-50 procent. Den nya lagstiftningen som trädde i kraft 2025-01-01 innebär att kommunerna tar över insamlingsansvaret från producenterna och att producenterna ersätter kommunerna för det. Lagstiftningen och ersättningsmodellen förutsätter att så många hushåll som möjligt sorterarförpackningar. Det finns därför både ett ekonomiskt och miljömässigt incitament att sortera förpackningar. Det blir dessutom obligatoriskt från och med 2027-01-01.

Höjning av miljöstyrningsavgiften för matavfall med 30 procent. På samma sätt finns det ett miljömässigt och ekonomiskt incitament att sortera matavfall. Kostnaden för att energiutvinna restavfall är hög och bedöms vid nästa upphandling att öka ännu mer. Dessutom är det miljömässigt fördelaktigt att sortera matavfall då det producerar biogas.

Höjning av grovavfallstjänster med 20 procent. Eftersom grovavfall är kostsamt att hantera då fraktionen ej sorteras föreslås avgiften höjas.

Höjning av slamhämtning från öar med 30 procent. I dagsläget är slamtömningstjänsten på öar subventionerad. Det kommer den vara även efter föreslagen prisjustering.

Ingen höjning av elavfall och trädgårdsavfallstjänster. Nacka vatten och avfall AB vill speciellt uppmuntra till fastighetsnära insamling av elavfall och trädgårdsavfall. Därför lämnas dessa avgifter oförändrade.

Övriga taxor höjs 7 procent, för att hantera det negativa resultatet 2025.

Nya kärltaxor. 2026 sker stora förändringar i taxan främst för enbostadshus. Den nuvarande kärluppsättningen för enbostadshus kommer att bytas mot ny kärluppsättning med start 1 oktober 2026. Då kundens kärlbyte sker kommer också kundens taxa förändras. I och med att den planerade utrullning av nya kärl kommer att ske under det sista kvartalet 2026 blir följden att nya kärltaxor succesivt börja gälla efter 2026-10-01.

Justerat innehåll. Grovavfall, elavfall, bygg- och rivningsavfall och vissa trädgårdsavfallstjänster övergår till tjänstekoncession efter 2026-10-01. Pris för verksamhetsavfall lyfts bort då det inte är ett kommunalt avfall. Möjligheten att byta kärlstorlek kostnadsfritt försvinner.

En tjänstekoncession är ett avtal där en eller flera leverantörer får rätt att tillhandahålla en tjänst och själv ta betalt från användarna i stället för från den upphandlande myndigheten. Tjänstekoncessionen avser flerfamiljshus. Förpackningar och tidningar är redan upplagda på det sättet, men för grovavfall, elavfall, containertjänster och bygg- och rivningsavfall införs detta den 1 oktober 2026 i samband med att ett nytt avtal aktiveras. Fram till dess kommer avgifterna för grovavfall och bygg- och rivningsavfall höjas med 20 procent, samtidigt som trädgårdsavfall och elavfall kommer vara oförändrade.

Prislista för Nacka vatten och avfall AB:s tjänster som inte omfattas av avfallstaxan i Nacka kommun

Införande av automatisk fakturering för verksamheter på kretsloppscentral

Det införs ett inpasseringssystem med automatisk fakturering för verksamheter på Nackas kretsloppcentraler, 750 kronor per besök. Målsättning är att systemet ska kunna tas i drift under första halvåret 2026.

Nacka har i dagsläget tre kretsloppscentraler - Boo, Älta och Östervik - som framför allt tar emot avfall och återbruk från privatpersoner. Verksamheter får dock lämna bygg- och rivningsavfall mot avgift, samt elavfall och hushållslikt grovavfall utan avgift. Annat verksamhetsspecifikt avfall, exempelvis trädgårdsavfall från trädgårdsfirmor eller grovavfall från flyttfirmor, tas inte emot. Företag ansvarar själva för verksamhetsspecifikt avfall och hänvisas till externa avfallsanläggningar som tar emot verksamhetsavfall.

Verksamheter ska alltså betala för att lämna bygg- och rivningsavfall men eftersom ingen av anläggningarna är utrustade med inpasseringssystem, såsom bommar, eller automatiserad registrering är detta svårt att säkerställa.

Den genomförda testmätningen, tillsammans med tillhörande ekonomisk kalkyl, visar på en tydlig potential för ökade intäkter vid ett införande av ett inpasseringssystem med automatisk fakturering för verksamheter. Ett sådant system förenklar vid betalning på kretsloppscentraler och säkerhetsställer att verksamheter betalar för inlämnat avfall. Det bidrar också till ett förbättrat statistiskt underlag och löser problem kopplat till personalens arbetsmiljö.

Ett införande innebär även vissa risker och utmaningar, bland annat kopplat till administration, resursbehov och kundnöjdhet. Bedömningen är att ett väl förberett införande kan förebygga eller hantera dessa risker, men de behöver beaktas i den fortsatta planeringen.

Flera kommuner i Stockholmsregionen och övriga Sverige har redan infört motsvarande system. Detta ger möjligheter till regional samordning, erfarenhetsutbyte och potentiellt ekonomisk utjämning mellan Nacka och andra kommunala avfallskollektiv.

VA-taxa 2026

Nacka vatten och avfall AB har i uppdrag att leverera trygga och säkra vattentjänster i ett växande Nacka med minsta möjliga påverkan på miljön. Det innebär att VA-anläggningen behöver underhållas, anpassas och byggas ut i takt med behoven och anpassat till nya lagar och förutsättningar som påverkar VA-verksamheten som exempelvis ett förändrat klimat.

Taxa för VA-tjänster finns reglerat i Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster, även benämnd vattentjänstlagen. Det totala avgiftsuttaget får inte överstiga de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva den allmänna VA-anläggningen. Detta brukar kallas självkostnadsprincipen och innebär att VA-verksamheten inte får gå med överskott eller underskott över tid. Vidare ska fördelningen av avgiftsuttaget ske utifrån vad som är skäligt och rättvist.

VA-taxan består av två delar, anläggningsavgift och brukningsavgift. I taxan finns även särskilda avgifter vilka ska täcka kostnader som uppstår när fastighetsägaren begärt eller åsidosatt sina skyldigheter med mera.

Anläggningsavgiften föreslås höjas med 30 procent. Anslutningsavgiften är en engångsavgift som betalas i samband med anslutning till det kommunala VA-nätet. Anläggningsavgiften ska täcka utgifterna för att bygga ut VA-anläggningen till nya fastigheter.

För att leva upp till kravet på skäligt och rättvist bör en kostnadstäckningsgrad på 100 procent eftersträvas för att inte belasta de som redan är anslutna till den kommunala VA-anläggningen med kostnader som nya fastighetsägare borde betala. Kostnadstäckningsgraden har sjunkit till 67 procent i VA-utbyggnadsprojekteten varför anläggningsavgifterna höjs med 30 procent till 2026 vilket höjer täckningsgraden till 89 procent. Till 2027 finns behov av ytterligare höjningar för att nå 100 procent täckningsgrad.

Brukningsavgiften är en periodisk avgift som ska täcka VA-verksamhetens kostnader som exempelvis inköp av vatten och avloppsrening, drift- och underhåll, personal, ränta och avskrivningar. Brukningsavgiften höjs med snitt 5 procent för 2026. I 2026 års taxa har en omfördelning av brukningsavgifterna gjorts för att anpassa konstruktionen till branschföreningen Svenskt Vattens nya riktlinjer som kom 2021.

I de nya riktlinjerna har bland annat grunden för uttaget av avgifterna för Dagvatten fastighet och Dagvatten gata förändrats. Dessa tas inte ut genom bostadsenhetsavgiften (tidigare kallad lägenhetsavgiften) utan genom tomtyteavgiften. Fastighetens yta speglar både nyttan av omhändertagande av dagvatten från fastigheten och nyttan för infrastruktur för bortledning av dagvatten från lokalgator (fastighetsägarna andel av Dagvatten gata).

Den nya taxekonstruktionen säkerställer att taxan följer vattentjänstlagen och minskar risken för rättsprocesser. Den tydliggör även avgiftsuttaget för dagvatten genom en separat dagvattenavgift. Den nya taxekonstruktionen tillsammans med ökat intäktsbehov innebär en taxehöjning med 6 procent för typhus A (villa) och en sänkning med 1 procent för typhus B (flerbostadshus). Nackas brukningsavgift är högre än genomsnittet i Stockholms län för både typhus A och typhus B.

Övriga avgifter omfattar åtgärder som bolaget utför på begäran av en fastighetsägare vidtagit eller har på grund av att fastighetsägaren åsidosatt sin skyldighet vattentillförseln avstängts eller reducerats eller annan åtgärd vidtagits av bolaget debiteras fastigägaren en avgift. Exempelvis avstängning av vattentillförsel, nedtagning/uppsättning av vattenmätare. Dessa höjs med runt 5 procent till 2026.

Taxeföreskriften ska endast innefatta avgifter för tjänster som är kopplade till VA-huvudmannen skyldigheter och rättigheter enligt vattentjänstlagen. Av den anledningen flyttas vissa avgifter till en separat prislista för tjänster utöver VA-taxan som exempelvis sprinkler, industriavloppstaxa och vatten från vattenkiosker. I nuvarande VA-taxa finns även prissatta avgifter för felaktig hantering av VA- huvudmannens anläggning, exempelvis sönderfrusen vattenmätare. Dessa ska inte heller vara med i taxeföreskriften och flyttas också över till prislista för Nacka vatten och avfallstjänster.

Prislista för Nacka vatten och avfall AB:s tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp i Nacka kommun

Branschföreningen Svenskt Vatten har tagit fram en ny vägledning för utformning av taxeföreskrifter (VA-taxan). Där framkommer att VA-taxan bara ska reglera VA-huvudmannens skyldigheter och rättigheter enligt vattentjänstlagen.

Övriga tjänster hanteras lämpligen i en separat prislista. Exempel på tjänster är mottagande av industriavloppsvatten, hantering av sprinkler, uthyrning av utrustning och tekniskt vatten till företag och verksamheter via vattenkiosker.

Generell höjning av avgifterna med 5 procent förutom industriavloppstaxan som höjs med 12 procent för att hamna i nivå med Stockholm Vatten och Avfallstaxa för 2026. Nya avgifter införs för vattenkiosker.

Bilaga 5 Investeringar

Investeringar 2026-2028, miljoner kronor.

Mål & Budget 2026-2028	Budget	Totalt utfall T2 2025	Total prognos	Varav tillkommande budget	Årsbudget 2026	Årsbudget 2027	Årsbudget 2028
Näckenbadets nya simhall	-385,7	-325,8	-385,7	-12,8	-37,6	-	-
Velamsunds ridanläggning	-190,8	-138,1	-173,1	-	-1,0	-	-
Nacka bollhall	-61,0	-16,8	-61,0	-15,0	-26,7	-	-
Gemensamhetsanläggning Myrsjö sportcenter	-45,2	-7,8	-45,2	-	-20,9	-9,5	-
Porsmossen 11-spelarplan, genomförande (del av projektets totala investering)	-14,0	-0,3	-14,0	-	-10,8	-	-
Källtorp 11-spelarplan	-14,8	-2,1	-14,8	-	-12,0	-	-
Fritidsnämndens behov	-29,5	-18,5	-29,4	-	-10,0	-	-
Delsumma idrottsfastigheter	***-741,0***	***-509,4***	***-723,3***	***-27,8***	***-118,9***	***-9,5***	***0,0***
Sickla skola	-379,7	-338,7	-363,7	-	-1,0	-	-
Utemiljölyftet	-31,3	-9,6	-31,1	-	-9,3	-9,5	-
Nacka gymnasium, projektering och genomförande	-28,5	-4,8	-28,5	-2,0	-14,7	-160,0	-
Ny skolbyggnad, Borgvalla skola	-3,8	-2,8	-3,8	-	-1,0	-	-
Lås och larm på skolor	-3,0	-0,5	-3,0	-	-1,0	-1,0	-
Delsumma skolor	***-446,3***	***-356,3***	***-430,2***	***-2,0***	***-27,0***	***-170,5***	***0,0***
Utv. åtgärder Nyckelviken och Velamsund	-8,5	-0,3	-8,5	-	-4,5	-0,6	-
Nyckelviken – garage och förråd	-1,8	-1,3	-1,7	-	-0,4	-	-
Solceller	-7,0	-	-7,0	-	-7,0	-	-
Investeringar stadshuset	-5,5	-4,8	-5,5	-	-0,7	-	-
Delsumma övrigt	***-22,8***	***-6,4***	***-22,7***	***0,0***	***-12,6***	***-0,6***	***0,0***
Summa objektspecifika investeringar	***-1 210,1***	***-872,0***	***-1 176,1***	***-29,8***	***-158,5***	***-180,6***	***0,0***
Komponentutbyten	-154,0	-	-154,0	-55,0	-44,0	-55,0	-55,0
Summa reinvesteringar	***-154,0***	***0,0***	***-154,0***	***-55,0***	***-44,0***	***-55,0***	***-55,0***
Byggprojekt inom fastighetsenheten (söks i kommande mål och budget)	-	-	-	-	-	-	-150,0
Fastighetsenheten (KS)	**-1 364,1**	**-872,0**	**-1 330,1**	**-84,8**	**-202,5**	**-235,6**	**-205,0**
Stadsutveckling (KS)	**-2 454,4**	**-2 544,7**	**-1 269,3**	**0,0**	**-281,0**	**-50,5**	**-276,0**
Välfärd skola investeringsram	-72,0	-	-72,0	-24,0	-24,0	-24,0	-24,0
Välfärd skola (KS)	**-72,0**	**-**	**-72,0**	**-24,0**	**-24,0**	**-24,0**	**-24,0**
Välfärd samhällsservice investeringsram	-9,0	-	-9,0	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Välfärd samhällsservice (KS)	**-9,0**	**-**	**-9,0**	**-3,0**	**-3,0**	**-3,0**	**-3,0**
Kommunstyrelsen (KS)	**-3 899,5**	**-3 416,7**	**-2 680,4**	**-111,8**	**-510,5**	**-313,1**	**-508,0**
Reinvest/nyinvest i idrottsanläggningar	-21,0	-	-21,0	-6,0	-9,0	-6,0	-6,0
Källtorps fotbollsplan	-1,0	-	-1,0	0,0	-1,0	-	-
Älta fritidskvarter	-0,3	-	-0,3	0,0	-0,1	-	-
Utrustning Näckenbadet	-6,0	-	-6,0	-6,0	-6,0	-	-
Utveckling av Saltsjöbadens IP	-2,0	-	-2,0	-2,0	-2,0	-	-
Fritidsnämnden	**-30,3**	**0,0**	**-30,3**	**-14,0**	**-18,1**	**-6,0**	**-6,0**
Reinvest/nyinvest i kulturanläggningar	-6,0	-	-6,0	-2,0	-2,0	-2,0	-2,0
Nacka aula ridåer	-0,6	-	-0,6	-	-0,5	-	-
Älta kulturkvarter	-3,5	-	-3,5	-	-2,0	-	-
Kulturnämnden	**-10,1**	**0,0**	**-10,1**	**-2,0**	**-4,5**	**-2,0**	**-2,0**

Tabellen fortsätter på nästa sida.

Mål & Budget 2026-2028	Budget	Totalt utfall T2 2025	Total prognos	Varav tillkommande budget	Årsbudget 2026	Årsbudget 2027	Årsbudget 2028
Sickla bro	-110,1	-104,8	-109,7	-	-3,8	-	-
Järla bro genomförande	-25,3	-1,0	-1,0	-	-	-	-
Kyrkviksparken	-52,5	-22,9	-51,9	-	-25,3	-2,0	-
Tattbybron	-21,5	-16,0	-21,5	-	-0,5	-	-
Paket för våtmark	-5,0	-0,3	-5,0	-	-1,5	-	-
Utsiktstorn Nyckelv/Ryssbergen/Velamsund	-6,5	-1,1	-4,2	-	-1,5	-	-
Strandpromenad vid Bastusjön	-7,0	0,0	-6,5	-	-3,5	-	-
Myrsjön/Bagarsjöns utlopp	-5,0	-4,2	-4,9	-	-0,6	-	-
Murkaj Monteliusväg	-0,5	-0,3	-0,4	-	-	-	-
Stadshusparken	-8,8	-7,1	-9,1	-	-	-	-
Utveckling Nyckelviken, Velamsund	-6,0	-5,3	-6,0	-	-0,9	-	-
Iståndsättning naturreservat	-5,8	-3,7	-5,8	-	-0,5	-0,5	-0,4
Diken Velamsund	-4,3	-1,5	-4,3	-	-1,1	-	-
Attraktiva/trygga stadsrum	-10,7	-	-10,7	-4,0	-2,7	-4,0	-4,0
Investering skate	-1,5	-	-1,5	-1,5	-1,5	-	-
Aktivitets och rörelsepark	-2,0	-	-2,0	-2,0	-2,0	-	-
Delsumma objektspecifika investeringar, offentlig utemiljö	***-272,5***	***-168,2***	***-244,6***	***-7,5***	***-45,4***	***-6,5***	***-4,4***
Reinvestering maskiner och fordon 2026-2027	-22,2	-	-22,2	-22,2	-12,2	-10,0	-
Lek och rörelse	-25,0	-	-25,0	-10,0	-7,0	-8,0	-10,0
Natur	-3,7	-0,1	-3,7	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
Gatubelysning inkl LED och trafiksignaler	-64,2	-	-64,5	-21,0	-20,5	-23,0	-21,0
Parkmark	-33,0	-1,7	-33,0	-10,0	-7,0	-8,0	-10,0
Byggnadsverk	-60,0	0,0	-60,0	-33,8	-20,0	-20,0	-20,0
Badplatser	-14,0	-5,5	-13,9	-3,0	-1,6	-3,0	-3,0
Vägnät (beläggning och asfalt)	-80,3	-	-78,5	-25,0	-24,0	-29,5	-25,0
Projektrelaterade driftskostnader NTN	-	-0,5	-6,1	-	-1,7	-1,7	-1,7
Delsumma reinvesteringar, offentlig utemiljö	***-302,4***	***-7,8***	***-306,9***	***-126,0***	***-95,0***	***-104,2***	***-91,7***
Summa offentlig utemiljö	***-574,9***	***-176,0***	***-551,5***	***-133,5***	***-140,4***	***-110,7***	***-96,1***
Utredning om trafikbryggor i Skurusundet	-0,8	-0,7	-0,7	-	-	-	-
Entré Velamsund	-11,0	-3,1	-11,0	-	-2,5	-5,7	-
Ny Skurubro samt m TRV	-5,6	-4,3	-5,5	-	-0,5	-0,3	-
Trafikmiljön vid Centralplan	-16,0	-	-16,0	-16,0	-	-16,0	-
Trafikmiljön vid Talludsv./Fredriksbergsv.	-3,0	-	-3,0	-3,0	-3,0	-	-
Ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola	-6,5	-	-6,5	-6,5	-	-6,5	-
Delsumma objektspecifika investeringar, trafik	***-42,9***	***-8,1***	***-42,8***	***-25,5***	***-6,0***	***-28,5***	***0,0***
Kollektivtrafikåtgärder	-5,5	-0,4	-5,5	-1,5	-1,0	-2,0	-1,5
Cykelåtgärder	-11,0	-0,1	-11,0	-3,0	-3,5	-3,0	-3,0
Infartsparkeringar	-4,0	-	-4,0	-1,5	-1,0	-1,5	-1,5
Parkering	-7,7	-1,0	-7,7	-3,0	-1,5	-1,5	-3,0
Trafiksäkerhet	-19,0	-	-19,0	-7,0	-6,0	-6,0	-7,0
Rondeller	-4,5	-	-4,5	-4,5	-1,5	-1,5	-1,5
Stora NTN-projekt (söks i kommande mål och budget)	-	-	-	-	-	-	-29,2
Delsumma reinvesteringar, trafik	***-51,7***	***-1,5***	***-51,7***	***-20,5***	***-14,5***	***-15,5***	***-46,7***
Summa trafik	***-94,6***	***-9,6***	***-94,5***	***-46,0***	***-20,5***	***-44,0***	***-46,7***
Natur- och trafiknämnden	**-669,5**	**-185,6**	**-646,0**	**-179,5**	**-160,9**	**-154,7**	**-142,8**
Total projektbudget	**-4 609,4**	**-3 602,3**	**-3 366,8**	**-307,3**	**-694,0**	**-475,8**	**-658,8**
Varav investeringsbudget	**-**	**-**	**-**	**-**	**-951,7**	**-960,1**	**-1 125,0**

Bilaga 5.1 Stadsutveckling

Projektprognoser samt projekt- och investeringsbudget 2026-2028, miljoner kronor.

Projektprognos	Budget	Totalt utfall T2 2025	Total prognos	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Värmdövägen	**-1 141,0**	**-854,2**	**-1 652,5**	**-277,5**	**-203,5**	**-122,8**
Projektrelaterade driftsposter	123,9	-130,1	-165,8	-31,6	-28,0	5,2
Inkomst	123,9	159,9	242,4	5,1	6,9	5,3
Utgift	-	-290,1	-408,2	-36,7	-34,9	-0,1
Investeringar	-1 264,9	-724,0	-1 486,6	-246,0	-175,5	-128,0
Inkomst	70,8	78,4	95,9	20,3	-	-
Utgift	-1 335,7	-802,5	-1 582,5	-266,3	-175,5	-128,0
Sydöstra Boo (Samordning SOBOO)	**-310,8**	**-288,5**	**-897,9**	**-121,2**	**-179,0**	**-200,5**
Projektrelaterade driftsposter	321,0	-17,1	554,5	3,6	11,2	8,4
Inkomst	328,3	57,9	1 065,0	30,4	29,5	28,5
Utgift	-7,3	-75,0	-510,6	-26,9	-18,3	-20,2
Investeringar	-631,8	-271,4	-1 452,4	-124,8	-190,3	-208,8
Inkomst	13,8	-	-	-	-	-
Utgift	-645,6	-271,4	-1 452,4	-124,8	-190,3	-208,8
Norra Nacka Strand dp3 etapp 1	**-7,6**	**-34,0**	**4,8**	**-46,0**	**-11,7**	**-9,5**
Projektrelaterade driftsposter	82,2	33,8	229,0	17,5	30,2	27,6
Inkomst	83,5	43,4	278,1	25,0	34,1	30,1
Utgift	-1,3	-9,6	-49,1	-7,5	-3,9	-2,6
Investeringar	-89,9	-67,8	-224,1	-63,5	-41,9	-37,1
Inkomst	176,1	26,0	39,7	6,9	6,9	0,0
Utgift	-266,0	-93,8	-263,9	-70,4	-48,8	-37,1
Samordning Orminge C	**-329,4**	**-331,4**	**-381,6**	**-44,9**	**-5,7**	**-26,3**
Projektrelaterade driftsposter	122,6	90,8	174,7	-0,7	-0,7	-1,0
Inkomst	141,2	114,3	208,2	-	-	-
Utgift	-18,6	-23,5	-33,4	-0,7	-0,7	-1,0
Investeringar	-452,0	-422,2	-556,3	-44,2	-5,0	-25,4
Inkomst	109,7	53,2	58,6	-	5,5	-
Utgift	-561,7	-475,4	-614,9	-44,2	-10,4	-25,4
Område W (Lännersta 2)	**-140,0**	**-51,1**	**-138,7**	**-34,3**	**-62,8**	**-44,0**
Projektrelaterade driftsposter	155,4	-1,1	81,1	1,9	18,2	1,2
Inkomst	159,9	1,7	144,2	10,2	24,0	5,3
Utgift	-4,5	-2,9	-63,2	-8,3	-5,8	-4,1
Investeringar	-295,4	-50,0	-219,8	-36,2	-81,0	-45,2
Inkomst	0,1	0,1	0,1	-	-	-
Utgift	-295,5	-50,0	-219,8	-36,2	-81,0	-45,2
Jarlaberg Enspännarvägen	**2,0**	**-0,8**	**12,3**	**8,9**	**-1,6**	**3,6**
Projektrelaterade driftsposter	118,1	44,2	123,3	36,3	19,3	7,7
Inkomst	130,3	53,8	140,4	36,6	19,7	8,1
Utgift	-12,2	-9,6	-17,1	-0,3	-0,4	-0,4
Investeringar	-116,1	-45,0	-110,9	-27,4	-20,9	-4,1
Inkomst	4,2	4,2	4,2	-	-	-
Utgift	-120,3	-49,2	-115,2	-27,4	-20,9	-4,1
Bytespunkt Nacka	**-**	**-**	**-600,0**	**-25,0**	**-95,0**	**-200,0**
Projektrelaterade driftsposter	-	-	-	-	-	-
Inkomst	-	-	-	-	-	-
Utgift	-	-	-	-	-	-
Investeringar	-	-	-600,0	-25,0	-95,0	-200,0
Inkomst	-	-	600,0	-	-	-
Utgift	-	-	-1 200,0	-25,0	-95,0	-200,0

Tabellen fortsätter på nästa sida.

Projektprognos	Budget	Totalt utfall T2 2025	Total prognos	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Jarlabergsvägen	**-30,2**	**31,2**	**-20,5**	**-27,3**	**-22,1**	**-3,3**
Projektrelaterade driftsposter	34,2	32,9	32,4	-3,0	-1,1	-0,1
Inkomst	35,7	35,3	46,1	0,1	0,1	0,1
Utgift	-1,5	-2,4	-13,7	-3,1	-1,2	-0,2
Investeringar	-64,4	-1,7	-52,9	-24,3	-21,0	-3,2
Inkomst	15,7	15,7	15,7	-	-	-
Utgift	-80,1	-17,5	-68,7	-24,3	-21,0	-3,2
Verksamhetsområde Orminge trafikplats	**-1,6**	**-7,9**	**-3,5**	**-12,2**	**6,8**	**0,0**
Projektrelaterade driftsposter	15,7	-3,9	19,7	6,8	6,8	-
Inkomst	24,7	2,6	27,7	6,8	6,8	-
Utgift	-9,0	-6,5	-8,0	-	-	-
Investeringar	-17,3	-4,0	-23,2	-19,0	-	-
Inkomst	2,2	2,2	2,2	-	-	-
Utgift	-19,6	-6,2	-25,5	-19,0	-	-
Planiavägen/Järlaleden	**-35,6**	**-22,9**	**-261,7**	**-16,3**	**-39,4**	**-77,2**
Projektrelaterade driftsposter	0,6	-0,4	-8,4	-	-8,2	-19,0
Inkomst	0,6	0,6	235,6	-	-	-
Utgift	0,0	-1,0	-244,0	-	-8,2	-19,0
Investeringar	-36,2	-22,5	-253,3	-16,3	-31,1	-58,1
Inkomst	-	-	-	-	-	-
Utgift	-36,2	-22,5	-253,3	-16,3	-31,1	-58,1
Övriga projekt	**-460,2**	**-985,2**	**2 669,9**	**121,3**	**258,2**	**-8,4**
Projektrelaterade driftsposter	1 284,3	511,6	7 377,2	268,3	461,8	454,0
Inkomst	2 132,7	1 209,8	8 807,0	335,8	543,1	527,3
Utgift	-848,4	-698,1	-1 429,8	-67,5	-81,3	-73,3
Investeringar	-1 744,6	-1 496,9	-4 707,3	-147,0	-203,6	-462,5
Inkomst	2 089,8	1 543,6	1 546,9	0,3	0,0	0,0
Utgift	-3 834,3	-3 040,5	-6 254,2	-147,3	-203,6	-462,5
Summa projektprognoser	**-2 454,4**	**-2 544,7**	**-1 269,3**	**-474,6**	**-355,8**	**-688,5**

Mål & Budget	2026	2027	2028
Investeringsutgifter	-607,5	-572,3	-760,0
Projektrelaterade driftskostnader	-151,0	-154,7	-120,8
Summa utgifter	**-758,5**	**-727,0**	**-880,8**
Offentliga bidrag (investeringsinkomster)	27,5	12,3	-
Markförsäljningar	203,5	287,5	313,1
Exploateringsersättningar	156,5	286,6	201,7
Övriga projektrelaterade driftsintäkter	89,9	90,0	90,0
Summa inkomster	**477,5**	**676,5**	**604,8**
Projektbudget (summa netto)	**-281,0**	**-50,5**	**-276,0**
Varav investeringsbudget	**-580,0**	**-560,0**	**-760,0**

Bilaga 6 Övergripande verksamhet

Inom övergripande verksamhet budgeteras intäkter och kostnader för kommunövergripande verksamhet som inte ligger under någon specifik nämnd.

Övergripande verksamhet	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Statsbidrag som inte ingår i de generella	79,5	79,5	79,5
Försäljning tomträtt	1,8	1,8	1,8
Internränta anläggningstillgångar	216,3	247,0	247,7
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-108,7	-107,2	-108,8
Övriga intäkter	2,0	2,0	2,0
Övriga kostnader	-12,7	-12,7	-12,7
Jämförelsestörande poster			
Upplösning reavinst sale-and-leaseback	15,1	15,1	15,1
Försäljning mark och fastighet	299,2	334,5	347,9
Kostnad såld mark och fastighet	-55,7	-37,0	-34,8
Exploateringsersättningar	0,8	-	104,6
Gåvor	160,0	409,7	302,8
Provisorier/Evakuering	-36,0	-34,0	-
Framtidsfonder	-25,0	-15,0	-
Summa	**536,6**	**883,8**	**945,0**

Bilaga 7 Politiska resurser 2022-2026

Demokratin gynnas av att alla partier som är representerade i kommunfullmäktige tillförsäkras resurser för att kunna sätta sig in i aktuella kommunala ärenden och bedriva partipolitiskt arbete, för att därigenom kunna agera ansvarsfullt och långsiktigt för Nackas bästa. Detta är inte minst viktigt efter valet 2022, som resulterade i ett oklart parlamentariskt läge utan tydlig majoritet.

Utifrån detta ska partierna och de förtroendevalda ges stöd i form av partistöd, deltidsarvodering, arvoderat gruppledarskap och politiska sekreterare. Därutöver finns kommunalråd och presidier i nämnder och styrelser som både företräder kommunen och respektive nämnd men även har partipolitiska roller.

Allianspartierna avser att leda Nacka som största minoritet, baserat på 30 av 61 mandat i kommunfullmäktige, och kommer i kraft av detta att tillsätta poster som ordförande och 1 vice ordförande i samtliga kommunala organ och ha majoritet i styrelser och nämnder. Oppositionspartierna tillsätter posterna som 2 vice ordförande. Allianspartierna har också en begränsad samverkan med miljöpartiet, inkluderande valteknisk samverkan, ett miljö- och klimatprogram och hantering av ett antal övriga frågor.

Resurserna ska fördelas med en rimlig balans mellan den styrande Alliansen och oppositionen, där det samtidigt beaktar den styrande Alliansens bredare ansvar för beredning av ärenden och att företräda kommunen som helhet och inte endast agera som partiföreträdare. En utgångspunkt är att partierna får stöd i relation till sin storlek, men att den styrande grupperingen tilldelas större resurser för att klara ett större uppdrag.

I föreliggande dokument får Allianspartierna 60 procent av de samlade resurserna och oppositionspartierna 40 procent. Om resurserna för miljöpartiet läggs till Allianspartiernas så blir fördelningen 67 procent för Alliansen+MP och 33 procent för S, NL, SD och V. Jämfört med mandatperioden 2018-2022 så ökar resurserna något och oppositionens andel av resurserna ökar.

I föreliggande förslag har hänsyn tagits till partiernas prioritering mellan olika typer av resurser (till exempel kommunalråd och politiska sekreterare) inom ramen för de resurser som tillkommer partiet.

Partistöd

Partistödet består av följande:

- Ett grundstöd i form av ett kanslistöd med 125 000 kronor/parti som är representerat i kommunfullmäktige.
- Ett mandatbaserat stöd på 33 500 kronor/mandat i kommunfullmäktige. Därutöver tillkommer 5 000 kronor/mandat i utbildningsstöd och 5 000 kronor/mandat för stöd till ungdomsverksamhet.

Gruppledare/deltidsengagerad förtroendevald

Partierna väljer gruppledare bland sina ledamöter och ersättare i kommunfullmäktige. För att ge dessa förutsättningar att kunna utföra sitt uppdrag på ett bra sätt utgår ett arvode enligt följande:

För parti i kommunfullmäktige med minst 2 mandat (C, L, NL, SD, MP, KD, V): 106 641 kronor

För parti i kommunfullmäktige med minst 10 mandat (S): 159 962 kronor

För parti i kommunfullmäktige med minst 15 mandat (M): 213 282 kronor

Gruppledare/deltidsengagerad förtroendevald

Kommunfullmäktige utser deltidsengagerade förtroendevalda för att ge personer i partierna möjlighet att fördjupa sig i kommunala frågor. Uppdragen kan endast besättas av personer som är ledamöter eller ersättare i kommunfullmäktige, kommunstyrelse eller nämnd, dock högst 3 personer per parti.

För att den samlade fördelningen av politiska resurser ska bli balanserad fördelas resurser enligt följande:

M	0 kr	S	0 kr
C	0 kr	NL	0 kr
L	319 923 kr	MP	0 kr
KD	319 923 kr	V	319 923 kr
		SD	319 923 kr

Politiska sekreterare

För att biträda de förtroendevalda i deras politiska arbete ges partierna möjlighet att via kommunen anställa politiska sekreterare enligt följande.

M	2,25	S	2,25
C	1,75	NL	1,5
L	0,5	MP	0,75
KD	0,5	V	0,75
		SD	0,5

Tjänst som politisk sekreterare ska tas ut löpande. Viss del (max en fjärdedel av totala årliga beloppet) kan sparas till kommande år. Tjänsten kan delas på flera personer och kan också användas till köp av konsulttjänster. Partierna lönesätter sina politiska sekreterare inom den samlade ram som resursen för partiet utgör. Anställning som politisk sekreterare gäller i maximalt 4 år, dvs som längst till 2026-12-31. Lönenivån är 40 700 kronor/månad (för oktober 2022) och räknas årligen upp med genomsnittet av den procentuella löneökningen för kommunanställda året innan.

Kommunalråd

Kommunfullmäktige utser bland kommunstyrelsens ledamöter kommunalråd på hel- eller deltid, dock inte på mindre än 50 procent. På detta sätt ges ett antal personer möjlighet att under stor del av sin arbetstid kunna sätta sig in i och styra den kommunala verksamheten och få ett bättre helhetsperspektiv för att på ett djupare sätt utöva demokratiskt inflytande.

Månadsarvode för kommunalråd som också är ordförande i kommunstyrelsen ska utgöra 70 procent av arvode för annat statsråd än statsministern. För övriga kommunalråd ska månadsarvodet utgöra 60 procent av arvodet för annat statsråd än statsministern. Kommunalråd med tjänstgöringsgrad på 50 procent och 75 procent kan också erhålla andra årsarvoden, dock inte så att de samlade arvodena blir högre än för ett heltids kommunalråd. För kommunalråd på heltid utgår sammanträdesarvode för kvällssammanträden, kommunalråd på deltid får som hittills sammanträdesarvode både på dag- och kvällssammanträden. Parti med heltids kommunalråd kan välja att dela upp detta i ett halvtids kommunalråd och disponera övrigt arvode för fördelning på samma sätt som arvode för deltidsengagerade förtroendevalda.

Partierna nominerar kommunalråd enligt följande:

M	3,0	S	1,0
C	1,0	NL	0,5
L	0,75	MP	0,75
KD	0,75	V	0
		SD	0

Lekmannarevisorer

Arvoden för lekmannarevisorer (från ordinarie bolagsstämma 2026 till och med ordinarie bolagsstämma 2027).

- för Nacka Energi AB (inklusive Nacka försäljning AB): 8 021 kronor per år.
- för Nacka vatten och avfall AB: 8 021 kronor per år.
- för Centrala Nacka marknadsbolag AB: 2 133 kronor per år.
- för Nacka Sicklaön 359:1 AB: 2 133 kronor per år.

Årsarvoden

Årsarvoden för deltidsengagerad, gruppledare, ordförande och vice ordförande i nämnder, kommittéer och råd, Nacka Energi AB och Nacka vatten och avfall AB samt sammanträdesarvoden fastställs i mål och Budget. Inriktningen är att arvodena årligen ska värdesäkras. Arvodena ska ge rimlig kompensation för det ansvar och den tidsåtgång som uppdragen medför. För kommunstyrelsens presidium utgår inget annat fast arvode än för kommunalråd.

För 2026 fastställs årsarvodena till följande belopp. Årsarvodet för 1:e och 2:e vice ordförande är 50 procent av ordförandes arvode.

	Ordförande
Kommunfullmäktige	90 645
NAF, FRN, MSN, NTN, SocN, UBN, ÄLN	266 603
KN	197 286
NEAB, NVOA*)	197 286
Val- och demokratinämnden (VDN), ej valår	17 596
Val- och demokratinämnden (VDN), valår	27 727
ÖFN	40 524
KS miljöutskott (KSMU)	40 524
KS trygghetsutskott (KSTU)	40 524
Naturvårdsråd, näringslivsråd, seniorråd, tillgänglighetsråd	28 794
Beredning för beredskapsfrågor	28 794
Socialutskott, ledamot	45 856
MSN myndighetsutskott, ledamot	23 461
Revisor	117 305
Sammanträdesarvode	
Grundarvode	640
Grundarvode MSN och SN:s socialutskott	1413
Per påbörjad halvtimme	91
Ersättning för förlorad arbetsförtjänst Halvdag Heldag	 800 1 600
Ersättning för barntillsyn, maxbelopp/timme	368

*) Arvodena gäller för tiden från ordinarie bolagsstämma 2026 till och med ordinarie bolagsstämma 2027.

Arvode för jourtjänstgöring och utryckning inom socialnämnden:

- Ersättning helg, fredag från klockan 19.00 till måndag klockan 07.00 – 1 088 kronor per helg.
- Ersättning övriga helgdagar, 544 kronor per dygn.
- Ersättning under sommaren, från vecka 27- 32, 2 719 kronor per vecka.
- Vid utryckning (fysisk) under icke kontorstid, 271 kronor per tillfälle.

Bilaga 8 Motioner

Det finns 4 motioner som behandlas kommunstyrelsens utskott och därefter ska hanteras inom ärendet om mål och budget i kommunfullmäktige.

Göra Nacka till fristad för förföljda kulturarbetare

Motionen har beretts av kulturnämnden den 8 april 2025 och kommunstyrelsens arbetsutskott den 29 september. Vänsterpartiet föreslår i sin motion att Nacka kommun ansluter till ICORN:s fristadsprogram och därigenom tar emot och erbjuder skydd för en eller flera utsatta kulturarbetare.

ICORN, International Cities of Refuge Network, är en medlemsorganisation för städer, kommuner, landsting eller regioner som arbetar för yttrandefrihet. Varje medlem i ICORN är en fristad som ger temporärt skydd för förföljda författare, journalister, bloggare, fotografer, curatorer, konstnärer, skådespelare, regissörer etcetera.

Att vara en fristadskommun innebär att löpande erbjuda kulturarbetare anslutna till ICORN möjlighet till uppehälle i kommunen i upp till två år. Fristadskommunen förbinder sig att stå för fristadskonstnärens bostad, ett stipendium under fristadsperioden samt kostnader för uppehållstillstånd och resa. Om kommunen skulle bli medlem i ICORN och motta två fristadskonstnärer uppskattas kostnaderna kunna uppgå till minimum cirka 623 000 kr per år samt mellan 57 000 kronor och 107 000 kronor i engångskostnader.

Förslag till beslut
Kommunfullmäktige beslutar att bifalla motionen och noterar att kulturnämnden i denna budget tillförts medel för att kunna erbjuda en förföljd konstnär skydd och uppehälle i Nacka. Motionen är därmed färdigbehandlad.

Allmänna toaletter behövs då Nacka bygger ut och förtätar

Motionen har beretts av Natur och trafiknämnden den 17 december 2024 och den 17 juni 2025 samt kommunstyrelsens arbetsutskott den 23 september 2025. Nackalistan föreslår i motionen att kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att undersöka på vilka platser det finns behov av offentliga toaletter i alla kommundelar, utreda kostnad för att installera offentliga toaletter och undersöka möjligheten till delfinansiering av de offentliga toaletterna från näringslivet genom ett samarbete.

Natur- och stadsmiljöenheten har på uppdrag av natur- och trafiknämnden översiktligt utrett om det föreligger ett behov av offentliga toaletter, i så fall var, och till vilken kostnad. Utredningen visar elva strategiska punkter där det finns befintliga toaletter som skulle kunna kompletteras med permanent kommunal toalett samt fem nya strategiska punkter där det är möjligt att utreda om det finns behov av offentliga toaletter eller om behovet täcks in av befintliga anläggningar.

Det finns en fristående offentlig toalett vid Sickla strand, installerad 2021. Från juni till september har 22 av de 27 kommunala badplatserna en eller flera bajamajor. Offentliga toaletter finns även i Nyckelviken och Velamsund, samt en bajamaja vid Trollsjön. Kommunala anläggningar som sporthallar, vårdcentraler, bibliotek etcetera har också offentliga toaletter. Det finns även offentliga toaletter i privat regi i kommunens lokala centrum som Sickla köpkvarter, Nacka Forum och i Orminge, Älta och Saltsjöbadens centrum.

Förslag till beslut
Kommunfullmäktige noterar natur- och trafiknämndens utredning och konstaterar att befintliga toaletter i Nacka kommun i nuläget är tillräckliga. Motionen är därmed färdigbehandlad.

Skydda barn och ungdomar i Nacka mot bedrägerier på nätet

Motionen har beretts av utbildningsnämnden den 8 maj 2025, fritidsnämnden den 7 maj 2025, kommunstyrelsens trygghetsutskott den 17 september och kommunstyrelsens arbetsutskott den 23 september 2025. I motionen föreslår Christian Ståldal att kommunfullmäktige beslutar att anslå medel ur framtidsfonderna för att erbjuda och bedriva informationskampanj i skolor om nätbedrägerier mot

barn samt utbilda social och kurativ personal inom skola med mera hur barn som har drabbats kan få stöd och hjälp. I motionen föreslås även att fritidsgårdar, idrottsföreningar och övriga som riktar sig mot barn och ungdomar inkluderas i informationskampanjen.

För närvarande pågår på övergripande kommunnivå i Nacka ett pilotprojekt för att minska utsattheten för bedrägerier och digitala brott. Arbetet leds av kommunens säkerhetsstab i samverkan med Stöldskyddsföreningen och pågår under 2025. Projektet innebär bland annat ett erbjudande till 20 skolor och fritidsgårdar i Nacka att ta del av ett kostnadsfritt stöd för att integrera cybersäkerhet i undervisningen. Genom föreläsningar, interaktiva verktyg, fortbildning och workshops erbjuds skolor och fritidsgårdar konkreta verktyg för att arbeta med cybersäkerhet på ett enkelt och pedagogiskt sätt. Nacka kommuns hemsida uppdaterades i april med länkar, verktyg och informationsstöd kring bedrägerier på nätet, som medborgare, idrottsföreningar, fritidsgårdar och skolor kan ta del av.

Förslag till beslut
Kommunfullmäktige noterar att det genom pilotprojektet mot bedrägerier i samarbete med Svenska stöldskyddsföreningen pågår ett aktivt arbete i kommunen som ligger i linje med förslagen i motionen. Motionen föranleder ingen ytterligare åtgärd och är därmed färdigbehandlad.

Trafikkaoset under Saltsjöbanans renovering samt nödvändiga åtgärder

Motionen har beretts av natur- och trafiknämnden den 26 augusti 2025 och kommunstyrelsens stadsutvecklingsutskott den 16 september 2025. I motionen föreslår Sverigedemokraterna i första hand att Nacka kommun snarast ska återuppta förhandlingar med Region Stockholm för att få fram trafik med ersättningsbussar från alla de orter som Saltsjöbanan normalt betjänar. I andra hand föreslås att Nacka kommun finansierar den ersättningstrafik som är nödvändig med kommunala medel till Region Stockholm. I tredje hand föreslås att Nacka kommun finansierar nödvändig ersättningstrafik med kommunala medel och genom eget avtal med privat trafikbolag.

Sedan den 2 juni 2025 har trafikförvaltningen inom Region Stockholm återinfört full ersättningstrafik för Saltsjöbanan. Nacka kommun betalar för ersättningstrafiken enligt avtal i den utsträckning kommunen orsakar behov av ersättningstrafik. Trafikenheten inom Nacka kommun bevakar fortsatt att trafikförvaltningen inom Region Stockholm står fast vid sitt besked om att bibehålla full ersättningstrafik längs hela Saltsjöbanan tills dess att Slussen åter är slutstation.

Förslag till beslut
Kommunfullmäktige noterar att ersättningstrafiken för Saltsjöbanan återinfördes 2 juni 2025 med samma turtäthet och linjedragning som i början av året och nu fungerar tillfredsställande. Det noteras även att Nacka kommun är med och delfinansierar nödvändig ersättningstrafik enligt avtal. Intentionen med motionen är därmed uppfylld. Kommunen bevakar fortsatt att full ersättningstrafik bibehålls till dess att Slussen återigen är slutstation för Saltsjöbanan. Motionen är därmed färdigbehandlad.

Bilaga 9. Alliansens politiska inriktning 2022–2026

Nacka 2026: en trygg och grön kommun full av framtidstro och växtkraft

Alliansen tar ansvar

Vi fyra Allianspartier har beslutat att samverka för att fortsätta leda Nacka. Vi ska föra en tydlig borgerlig politik för hela Nacka och med alla Nackabors bästa för ögonen. Samtidigt ska vi eftersträva breda lösningar och samförstånd med andra partier i olika sakfrågor.

Vårt mål är att göra Nacka grönare och tryggare och att kommunen ska sprudla av framtidstro och växtkraft. Nackaborna ska trivas och känna stolthet över att bo i Nacka. Nacka ska vara kommunen där man kan förverkliga sina drömmar. Här är livskvaliteten hög.

Vi är stolta över att Nacka ofta hamnar i toppskiktet i olika jämförelser. 2022 utsågs Nacka till *”Årets Kvalitetskommun”* på Kvalitetsmässan och teknikkonsultföretaget WSP utsåg Nacka till *”Sveriges mest robusta kommun”* både 2021 och 2022. Tidningen Fokus utsåg Nacka till *”Bästa kommun att bo i”*. Utvecklingen har inte varit självklar, utan är resultatet av hårt arbetande nackabors idéer och ansträngningar samt av den politik som Alliansen drivit under många år som prioriterar hög kvalitet i kommunens kärnuppgifter och aldrig äventyrar kommunens ekonomi.

Vi vill att Nacka ska fortsätta ligga i topp och vi vill förbättra redan bra resultat – för Nackabornas skull. Vi ska inte slå oss till ro och vila på gamla lagrar, utan tar nya initiativ för att lösa de problem och utmaningar som finns idag och som vi ser framför oss. De övergripande mål och styrprinciper som vi tidigare slagit fast ska fortsätta gälla. Vi ska koncentrera oss på att lösa faktiska problem i såväl medborgarnas vardag som större samhällsproblem och arbeta med tydligt fokus på att nå resultat.

Om det går bra för Nacka och Sverige – om fler jobbar, klarar sin egen försörjning och betalar skatt – så ökar skatteintäkterna i Nacka. Den inriktningen har gjort det möjligt att sänka skatten de senaste åren och samtidigt satsa mer på skolan och omsorgen. Hög prioritet måste därför ges åt att öka tillväxten, så att det skapas nya resurser till välfärden. När ekonomiskt utrymme finns vill vi prioritera fortsatta satsningar på att skapa världens bästa skola, att säkra kvaliteten i omsorgen samt åtgärder för att nå de lokala miljömålen och öka tryggheten.

Ordning och reda i ekonomin är grunden för en ansvarsfull politik. De ambitioner vi uttrycker i detta majoritetsprogram måste alltid ställas mot det ekonomiska utrymmet. Den ekonomiska politiken ska föras med långsiktigt perspektiv och så att skatten kan fortsätta vara låg, så att medborgarna får behålla mer av sina inkomster själv.

Alliansens värderingar är utgångspunkt för den politiska inriktningen

Våra grundläggande idéer och värderingar bygger på respekt för individen och människors lika värde. Utgångspunkten när vi formar samhället är en tro på varje människa och på människans förmåga och vilja att ta ansvar för sig själv, sina nära och för samhället. Vi vill att människor ska ha större makt över sin egen vardag och livssituation. Vi sätter individen och familjen i centrum.

Vi vill se ett Nacka där alla får möjlighet att växa. Varje människa ska komma till sin rätt och kunna förverkliga just sina idéer om hur man vill leva sitt liv i Nacka. Nya människor och företag ska välkomnas.

Vi vill se en stark, grön och långsiktigt hållbar tillväxt i Nacka. Tillväxt är en nödvändig förutsättning för att kunna bryta arbetslöshet och utanförskap och samtidigt förbättra miljön. Tillväxt ger de nya jobb som behövs, vilket i sin tur ger ekonomiskt utrymme för både individer och samhälle.

En förutsättning för ett medmänskligt och tryggt samhälle är att människor bryr sig om varandra. Vi vill stärka civilsamhället och enskildas engagemang. Nacka kommun ska inte ha monopol på att hjälpa människor som behöver stöd. Tvärtom, vi är övertygade om att samhället blir bättre när enskilda människor, samfund, föreningar och näringsliv finns med i det viktiga arbetet med att förbättra vår kommun. Vår politik bygger på insikten om att samhället är större än staten (det offentliga) och att

Nacka och Sverige blir bättre om människor, företag, organisationer och civilsamhället får större utrymme.

Alliansen står för ett tolerant och öppet samhälle där vi tror att alla människor behövs och kan bidra. Vi accepterar ingen form av diskriminering, utan vill aktivt motverka nedvärdering av människor på grund av deras kön, ålder, religion, etnicitet, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsnedsättning eller social problematik. Att människor är olika är en tillgång som berikar vårt samhälle.

Nacka ska vara en jämställd kommun där män och kvinnor har samma möjligheter – i skolan, i föreningslivet och arbetslivet. Kommunen ska arbeta med att skapa tryggare miljöer och motarbeta våld i nära relationer, hedersförtryck och vara ett föredöme som arbetsgivare i att motverka trakasserier och mobbning.

Vi vill värna om det lokala utrymmet att finna egna lösningar på stora och små samhällsproblem. Vi vill hitta lösningar som vi tror bäst passar Nacka. Vi ska verka för att öka det kommunala självstyret, och agera mot klåfingrigt detaljstyre från EU och staten.

Orolig omvärld tränger sig på

De senaste åren har präglats av stor osäkerhet och oförutsedda händelser. Pandemin lamslog en hel värld och påverkade både människors hälsa, frihet och liv och hela världsekonomin. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har fått påtagliga konsekvenser också i Sverige. Vi ser nu skenande elpriser, rekordhög inflation, snabbt stigande livsmedelspriser och räntor och stora svårigheter med leveranser av bl a byggmaterial. Till detta finns i Sverige dessutom en underliggande hög långtidsarbetslöshet och låg tillväxt.

Dessa händelser påverkar också Nacka, nackaborna och Nackaföretag. Vi ser en snabb ekonomisk nedgång som drabbar både kommuner och hushåll. Vi vill bidra till att skapa stabilitet i en instabil värld och därmed goda förutsättningar för alla i Nacka. Vi vill arbeta tillsammans med staten, regionen och andra aktörer för att mildra effekterna.

Nacka har en stark ekonomi med högsta möjliga ekonomiska rating, stora överskott och fyllda reserver. Nu gäller det att manövrera försiktigt och inte bara öppna kranarna. Vi behöver fokusera på kärnverksamheterna än mer och se till att skattepengarna används med förnuft och försiktighet. Det gäller att ha ett långsiktigt perspektiv och kunna vara uthållig om lågkonjunkturen blir lång och djup.

Även om Nacka är en robust – framtidssäkrad – kommun, så behöver vi skaffa oss större beredskap för att klara det oväntade.

Fyra fokusområden 2022-2026

Vi ser fyra prioriterade huvuduppgifter för mandatperioden 2022-2026. Det är områden som berör och involverar hela kommunen, områden där alla delar av kommunens organisation kan och måste bidra för att vi ska kunna förverkliga målen.

Tryggare Nacka

Vi vill öka insatserna för att Nacka ska vara tryggt. Även om brottsligheten i Nacka är relativt låg och Nackaborna känner sig tämligen trygga, så går utvecklingen åt fel håll. Det finns tecken på att den grova och organiserade brottsligheten breder ut sig och att gängkriminella försöker få fotfäste i Nacka.

2023 inrättar vi ett särskilt trygghetsutskott under kommunstyrelsen. Utskottet ska få i uppdrag att samordna det brottsförebyggande arbetet i kommunen för att få mer effekt och slagkraft för att öka tryggheten i vardagen för alla Nackabor. Kommunen ska inte och kan inte ta över statens brottsförebyggande eller rättsvårdande uppgifter, men kan bidra utifrån sitt eget ansvar för bl a bra skolor skolor, närvarande socialtjänst, ett rikt utbud av kultur- och fritidsaktiviteter mm. Nar vi bygger nytt eller bygger om, vare sig det gäller stadsbyggnad, infrastruktur eller samhällsbygge, så måste tryggheten vara i fokus. Utskottet ska arbeta nära civilsamhället, polisen, skolor och socialtjänst. BRÅ läggs med detta ned och verksamheten inordnas i det nya utskottet, men de lokala TRÅ-råden behålls.

Kommunen ska medverka till att minska nyrekryteringen till kriminella gäng och öka insatserna för personer som vill hoppa av. Allt detta för att gängen inte ska etablera sig och växa i Nacka.

Ett tydligt uppdrag blir att följa upp insatserna som beslutats inom ramen för Framgång Fisksätra,

Alliansens program från februari 2022 för att lyfta Fisksätra. Kommunens insatser ska bidra till att Fisksätra tas bort från polisens lista över utsatta områden i Sverige.

Särskilt uppmärksamhet ska också ägnas åt våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck.

Välfärdsbrottslighet och bedrägerier har uppmärksammats alltmer. Den statliga *Delegationen för korrekta utbetalningar från välfärdssystemen* har konstaterat att drygt 5 procent av de totala utgifterna från välfärdssystemen inte går till välfärd utan till fusk på nationell nivå. Sådant förekommer även på kommunal nivå. Vi vill att Nackaborna ska kunna känna sig trygga i att deras skattepengar verkligen går till dem som har behov av och rätt till dem, därför ska större insatser göra kring detta.

Såväl pandemin som kriget i Ukraina har aktualiserat samhällets förmåga att klara kriser och krig. Vi ska tillsätta en särskild beredning för beredskapsfrågor under kommunstyrelsen. Syftet är att stärka kommunens möjligheter att klara kortare eller längre kriser eller katastrofer, allt från 100-årsregn och stora oljeutsläpp till terrorangrepp och krig.

Miljö- och klimatsmarta Nacka

Världen, Europa, Sverige och Nacka står inför stora utmaningar inom miljö- och klimatområdet. Klimatförändringarna kommer att påverka oss och Nacka kommun ska intensifiera arbetet för att både stoppa stigande medeltemperaturer och minska belastningen på miljön.

Med forskning, teknikutveckling och smarta lösningar i kombination med medborgare som gör medvetna och hållbara val, kan utvecklingen vändas. Kommunen kan bidra genom höga ambitioner och tuffa miljökrav i stadsbyggande, energiförsörjning, trafik och upphandlingar. Men det helt avgörande är att underlätta för Nackaborna att göra klimatsmarta val i sin vardag.

Vi har under de senaste åren sett till att kommunen startat företagarnätverket Klimatneutrala Nacka, gått med i Viable Cities och Stockholm Green Innovation District för att tillsammans med näringslivet öka insatserna för klimatomställningen. Vi har tagit fram en koldioxidbudget och reviderat miljöprogrammet. Nu ska fokus läggas på att nå de mål vi satt upp genom konkreta insatser.

Tillsammans med Miljöpartiet har vi kommit överens om 25 punkter för bättre miljö och klimat som ska genomföras under perioden och de var också en naturlig följd av våra ambitioner att få mer genomslag för vår miljöpolitik. Bland insatserna finns bl a utbyggnad av solceller och publika laddstationer, att övergå till helt fossilfri fordonsflotta i kommunen, byte till energisnålare gatubelysning, ökad energirådgivning till nackahushållen, få fler bilpooler att etablera sig, öka ambitionen att fler ska kunna cykla helt eller delvis till sitt jobb.

Även den stadsutveckling som sker i Nacka ska vara en hävstång för övergång till ett mer klimatsmart samhälle. Tunnelbanan, som gör stadsutvecklingen möjlig, är vår största klimatinvestering genom tiderna. Vi vill ställa krav på gröna värden, beakta värdefulla ekosystemtjänster och tillämpa grönytefaktorn i markanvisningar och detaljplaner. En särskild markanvisning ska göras där lägst klimatavtryck blir avgörande. Dagvattenlösningar ska planeras för att tåla mycket nederbörd på kort tid. Förorenade mark- och vattenområden ska saneras, till fördel för oss alla. När man bygger nytt finns möjligheten att tänka in smarta lösningar från början – den möjligheten ska vi ta.

Kommunstyrelsens miljöutskott ska få ett tydligare uppdrag att leda, samordna och driva på kommunens strategiska och långsiktiga miljö- och klimatarbete och bidra till att målen i våra styrdokument uppnås.

Nackas läge mellan Stockholm och skärgården, med närhet till stora naturområden och vatten, är en anledning till att många väljer att flytta hit och att människor trivs. Naturen är en viktig del av Nackas skönhet och ”själ”. Vi vill värna naturen och utveckla möjligheterna för människor att vistas i skog och mark och vid våra sjöar och kuster. Vår ambition är att halva Nacka ska förbli grönt, trots omfattande byggande, och att ingen ska ha längre än 300 meter till närmaste park eller grönområde. Träd ska planteras längs centrala gator, både för att det tillför kvaliteter i stadsrummet och för att det är en del av naturens egen rening av vatten och luft. Vi vill försöka skydda mer natur och göra den tillgänglig för våra invånare, ta

fram en naturvårdsplan för både biologisk mångfald och friluftslivet, iordningställa eller återskapa våtmarker och rena våra sjöar så att de återtar sin naturliga del av ekosystemet.

Ett annat viktigt miljömål är att barnen möter en giftfri vardag i skolan och förskolan. Vi vill se fortsatta satsningar på att se över skol- och förskolegårdar för att byta ut gamla miljöfarliga gummimattor, lekredskap, bildäck osv men också göra dem mer inbjudande till lek och rörelse. Vi vill att en större aktivitets- och rörelsepark anläggs.

En av de viktigaste åtgärderna för att nå målen i miljöprogrammet är att göra resandet mer hållbart. Utbyggnaden av tunnelbanan till Nacka är ett tydligt steg i riktning för att öka det kollektiva resandet. Kommunen ska också öka satsningarna på cykling, med säkra cykelparkeringar, cykelbanor och hyrcykelsystem. Vi vill se till att bryggor finns för utökad båtpendling och laddstolpar för elfordon, både i bostaden och i den offentliga miljön.

Grön och blå stadsutveckling i ett växande Nacka

Trycket på Nacka att växa är stort. Detta är i grunden oerhört positivt, eftersom det bottnar i framtidstro och optimism och skapar nya värden. Vi kan bidra till att fler får en bostad och att fler kan jobba i Nacka i stället för att pendla. Alliansen bejakar denna utveckling, men ser självklart också de utmaningar detta medför, t ex när det gäller framkomlighet, tryck på naturen och viss osäkerhet om vad allt det nya innebär och för med sig. Men fördelarna överväger.

Vi har en genomtänkt strategi för hur vi vill utveckla Nacka och samtidigt bevara värdefulla miljöer och grönområden. De nya bostäderna och arbetsplatserna ska främst tillkomma genom förtätning på västra Sicklaön och vid lokala centrum i övriga kommundelar så att naturområden samtidigt kan bevaras. Förnyelseplaneringen ska slutföras. Varje kommundels karaktär och särart ska bevaras.

Under mandatperioden ska en ny översiktsplan tas fram, samhället och verkligheten har förändrats under de 10 år som gått sedan den förra antogs. Det är viktigt med bred dialog om denna och vi ska eftersträva brett samförstånd om innehållet. Även ett nytt grön- och blåstrukturprogram ska tas fram i syfte att säkra de gröna och blåa sambanden, ekosystemtjänster och nackabornas närhet till naturen. De vattenområden som inte täcks av kustprogrammet ska lyftas in i detta arbete och vi vill särskilt vårda och utveckla tillgängligheten till vattnet, det är en tillgång som många uppskattar. Strandpromenader, fler badmöjligheter och dykning efter skräp längs kajer och stränder som inte är officiella badplatser är exempel på hur vi vill utveckla det blåa.

Vi eftersträvar ett brett politiskt samförstånd om byggandet. Det finns stor uppslutning bakom både översiktsplanen, tunnelbaneavtalet och överenskommelsen om modernisering av Saltsjöbanan, vilket förpliktigar alla partier som röstat för dessa att nu fullfölja de åtaganden man gjort. Planeringen ska ske i samspel med medborgarna, dialog och förankring är viktigt. Kommunikationen måste vara både konkret om vad som händer i olika projekt men också handla om att levandegöra de övergripande visioner som finns och inkludera de värden vi ser att vi vinner på tillväxten.

Den långsiktiga planeringsstrategin ligger fast, både om gestaltning, innehåll och volymer, men utbyggnaden kommer att ske i lugnare takt, både för att tunnelbanan blivit försenad till 2030, för att marknaden bromsat in och för att Nackaborna ska hinna med i utvecklingen. Vi vill också understryka vikten av att det blir trevliga nya områden där inte bara bostäder finns, utan även arbetsplatser, nya idrottsanläggningar, affärer och parker. Vi ska inte bara bygga hus, utan skapa attraktiva miljöer och mötesplatser.

Särskilt angeläget är att komma vidare i planeringen av Järlahöjden. Inriktningsbesluten från 2017 och 2018 ska revideras med syfte att få till en bra helhet mellan bostäder, kontor, idrottsanläggningar och där nyckelaktörer knyts till projektet i ett tidigt skede för att säkra genomförandekraft. En ambition är att det ska bli mer idrott, bostäder och kontor i området och att man ska pröva nya lösningar för mobilitet.

Vi har höga krav på att det som byggs ska vara vackert och tilltalande och passa in i omgivande miljö. Det som passar runt Nacka Forum, passar inte alls i Saltsjöbaden eller Älta, eller tvärtom. Det finns goda exempel på hur nya bostäder tillfört nya kvaliteter i

gamla områden, t ex Järla Sjö och Finnboda Hamn. Vi vill lägga stort engagemang på gestaltning och arkitektur i detaljplaner och markanvisningar. Nacka har flera kulturhistoriskt värdefulla områden som man särskilt måste måna om och vara varsamma med och där nya byggnader måste anpassas till omgivningen.

Stadsbyggandet ska över tid vara självfinansierat, vilket fordrar fortsatta markförsäljningar. Vi behöver inget kommunalt bostadsbolag eftersom behoven bättre tillgodoses på andra sätt och hyresrätter numera byggs i privat regi på privat mark.

Nacka ska inte bara vara en kommun man bor och arbetar i – utan en där man trivs och där man vill vara. Därför måste vi ständigt arbeta med att höja trivseln i våra miljöer, trivsel går också hand i hand med trygghet och tillgänglighet – alla ska ha tillgång till våra gemensamma offentliga rum, och man ska självklart kunna röra sig tryggt i hela Nacka. Sol- och badbryggan i Kyrkviken är ett exempel som blev klart sommaren 2022, vi vill ha fler liknande projekt.

För att vardagen ska fungera måste det vara lätt och bekvämt att resa både i Nacka och till och från Nacka. Vi ska verka för ett Nacka som hänger ihop genom hållbara kommunikationer, vägar och kollektivtrafik så att Nackaborna kan få vardagspusslet att gå ihop utan köer och trängsel. Det är angeläget med satsningar på trafiken för att vi ska klara tillväxten och bostadsbyggandet. Nacka ska vara pådrivande för att Östlig förbindelse kommer till stånd så snart som möjligt.

Om Östlig förbindelse och tunnelbanan är lösningar på några års sikt måste ännu mer kraft läggas att lösa problem med framkomlighet här och nu, t ex genom sprinklers och andra trimningsåtgärder på Södra länken. Fler infartsparkeringar, mer insatser för att främja gång och cykling, tätare turer på båtar och bussar från Nacka och fler målpunkter i Stockholm än Slussen är också nödvändiga för att klara Nackas expansion.

Under 2023 ska Värmdövägen och Saltsjöbanan byggas om. Det är angelägna åtgärder som långsiktigt stärker framkomligheten och kapaciteten, men som samtidigt kommer att leda till ökat stök under byggtiden. Störningarna ska minimeras så långt det går.

Maximalt värde för skattepengarna

Vi har lagt grunden för att Nacka har en stark och stabil ekonomi. De senaste årens ekonomiska resultat har varit mycket positiva. Nacka har nu högsta ekonomiska rating (AAA), fyllda reserver, låg skuldsättning och stora överskott. Det ger kraft för framtiden.

Nacka befinner sig nu i ett läge med stark expansion. I ett långsiktigt perspektiv är detta ekonomiskt fördelaktigt. Vi blir fler invånare och fler skattebetalare som delar på gemensamma kostnader. Samtidigt medför tillväxten behov av stora investeringar i infrastrukturen innan alla de nya medborgarna flyttat in. De som är aktuella denna mandatperiod är utbyggnaden av tunnelbanan, ombyggnation av Värmdövägen, ny bussterminal vid Forum och upphöjningen av Saltsjöbanan vid Sickla.

För att klara investeringarna i dessa stora stadsutvecklingsprojekt och i nya skolor och idrottsanläggningar kommer låneskulden att behöva öka, men samarbetet med externa partners måste också förstärkas. Och investeringarna förutsätter fortsatta markförsäljningar för bostadsbyggande, annars blir låneskulden för hög och räntekostnaderna riskerar att äta upp resurserna i skolan och omsorgen.

Nacka ska fortsätta ha låg skatt. Det främjar tillväxten, men är framför allt viktigt för att ge medborgare med små marginaler större ekonomisk frihet. Det ska alltid löna sig att jobba. Vi har sänkt skatten fyra gånger de senaste sex åren och vill fortsätta på den vägen om möjlighet finns, samtidigt som man säkrar kvaliteten i skola och omsorg.

Vi vill att kommunens verksamheter ska ha kundens intresse i centrum. Allt kommunen gör ska handla om att skapa värde för medborgarna. Det handlar om vad medborgarna och kunderna tycker är viktigt och om bemötande och inställning från kommunens sida.

Varje skattekrona ska användas effektivt och ändamålsenligt. Det kräver kontinuerliga insatser för att mäta effektiviteten i kommunens verksamheter i jämförelse med andra kommuners och vidta åtgärder så att Nacka tillhör de mest effektiva. Det kräver också ständiga prioriteringar såväl av vad som är kommunala kärnuppgifter som i verksamheterna.

Nacka ska ha en tydlig, enkel och konsekvent styrning som hänger ihop och som underlättar för medborgarna och medarbetarna att fatta kloka beslut och för att verksamheterna ska utvecklas och förbättras. De interna styrprinciperna ska syfta till att kommunens verksamheter går åt samma håll, samtidigt.

Nacka ska vara en smart, öppen och enkel kommun. Servicen till och bemötande av medborgare och företag ska vara snabb och korrekt. Vi vill se fortsatt stark digitalisering med fler e-tjänster där man kan följa sina ärenden på nätet. Digitaliseringen ska ta sin utgångspunkt i att underlätta för medborgarna att ha kontakt med kommunen på det sätt och på de tider som passar medborgarna bäst. Digitaliseringen ska också leda till en effektivare administration.

Jobb och företagande är grunden för vår välfärd och för att människor ska känna sig delaktiga i samhället. Vi vill att alla som kan jobba ska ha ett jobb att gå till. Möjligheten till egen försörjning är en fråga om trygghet, frihet och delaktighet i samhället. Det är en egen lön och det är arbetskamrater, semester och nya utmaningar. Det är också den snabbaste vägen att som nyanländ komma in i samhället. Utan arbete och utan människor som arbetar finns ingen välfärd. Jobb ska alltid löna sig bättre än att leva på bidrag.

Ju fler vi är som arbetar, desto större blir resurserna till det gemensamma. Det arbetet börjar lokalt, genom att skapa goda förutsättningar för företag och jobbskapande. Nacka ska ha ett av landets bästa klimat att starta och driva företag i. Vi vill betona vikten av gott bemötande, snabbhet och begriplighet i myndighetsutövning och stadsbyggandet, förståelse för företagens villkor samt om mer mark för etablering av företag.

Politisk inriktning för de tre stora verksamhetsområdena

Kommunen har en avgörande roll för att människors vardag ska fungera. Vi vill att de välfärdstjänster som kommunen finansierar ska hålla hög kvalitet och bidra till att både människor och samhället utvecklas. Våra invånare ska i så hög utsträckning som möjligt kunna välja anordnare och påverka servicen. Vi ska uppmuntra ökad mångfald av aktörer för att ännu bättre möta människors olika behov.

Den politiska inriktningen för kommunens stora verksamheter – skolan och förskolan, omsorg om äldre och personer med funktionsnedsättning, stöd till dem som har problem samt kultur- och idrottsinsatser – är en fortsättning på den inslagna vägen.

Frågan om barns och ungdomars uppväxtvillkor är central i ett välfärdssamhälle. Vi vill att alla som växer upp i Nacka ska kunna utvecklas utifrån sina förutsättningar. Trygga familjer, en bra skola och rika möjligheter till kultur och idrott skapar bra möjligheter för det.

1. Utbildning

Världens bästa skola – för varje elev – varje dag. Så sammanfattas vår höga ambition för Nackas skolor. Skolan ska vara en trygg plats för alla barn och elever varje dag, där lärarna får fokusera på undervisning och kunskap står i centrum. Skolan ska se varje individ och ge de bästa förutsättningarna för ett livslångt lärande.

Nackas elever ligger kontinuerligt i den absoluta toppen i landet och Nacka rankas som en av de allra bästa skolkommunerna. Där ska vi fortsätta ligga. Samtidigt finns mer att göra för att alla elever, oavsett bakgrund, ska nå målen, få utrymme att växa och rustas för framtiden. Vi ska särskilt stärka likvärdighetsresursen och strukturtillägget, dvs de resurser som finns vid sidan av skolpengen för elever med behov av särskilt stöd. Minst en resursskola ska starta och NPF-kompetensens stärkas.

Alla elever är individer med olika behov och talanger och för att alla ska få sina behov tillgodosedda behöver vi även fortsättningsvis förskolor och skolor med olika pedagogiska inriktningar, profiler och driftformer. Även små förskolor och skolor efterfrågas av många och det ska vara en självklar del av utbudet i Nacka.

En framgångsfaktor, som vi vill slå vakt om, är de fria och självständiga skolorna där rektorerna kan styra över resurser, organisation och inriktningar. Nackas rektorer och skolchefer har helhetsansvar och därmed frihet att förverkliga sina idéer, vilket breddar Nackas utbud och ökar kvalitén. På så vis ökar valfriheten.

Lärarna är helt avgörande för skolans kvalitet. Vi vill att det ska vara attraktivt att vara lärare i Nacka.

Därför är det viktigt att lärarna ska få fokusera på undervisning och ha tillräckliga verktyg för att skapa arbetsro. Det ska finnas karriärtjänster och möjligheter till fortbildning och utveckling. Skickliga lärare ska ha bra betalt, den position Nacka har som löneledande för lärarna ska vi behålla. Andelen förskollärare i förskolan ska öka.

Lärandemiljön ska vara stimulerande, trygg och i klassrummen ska det vara lugn och ro. Vi har nolltolerans mot kränkande behandling och mobbning i och kring skolan och vi ställer krav på att skolan aktivt förebygger sådant samt tar fullt ansvar om något allvarligt inträffar.

Psykisk och fysisk ohälsa bland unga har blivit ett växande samhällsproblem. Vi vill vända den trenden och satsa särskilt för att stärka elevernas hälsa.

2. Social omsorg och stöd

Alla människor har rätt till ett tryggt och självständigt liv. De flesta av oss behöver hjälp och stöd under vissa skeden i livet, vissa mer än andra. Den vård och omsorg som kommunen finansierar för personer som behöver hjälp i sin vardag ska hålla hög kvalitet.

Valfrihet är ett centralt begrepp för oss. Man ska inte bli omyndigförklarad bara för att man behöver hjälp när man blir gammal eller för att man har funktionsvariationer. Tvärtom, behovet av självbestämmande kanske är som störst just då. Med stor valfrihet ökar både möjligheten att påverka sin vardag och känslan av trygghet.

Valfriheten kan ta sig olika uttryck. En del är att få bestämma mer över sina beviljade insatser i hemtjänsten. En annan är att själv få göra avvägningen mellan att bo hemma med stöd av hemtjänsten eller på ett särskild boende. En tredje är att bestämma hur man ska bo, t ex i trygghetsboende med gemensamhetsytor eller i en seniorlägenhet. En fjärde är att välja vem man vill få stöd och hjälp av. Därför behövs en mångfald av aktörer och en mångfald av boendeformer. Vi vill också att äldre fritt ska kunna söka sig till de boenden de önskar i hela länet.

Ofrivillig ensamhet är ett växande samhällsproblem och det kan leda till social isolering och hälsoproblem. I Nacka skapar vi nu fler träffpunkter och mötesplatser för att bryta detta. Föreningslivet spelar också en viktig roll, och vi ska öka samarbetet mellan kommunen och alla de fantastiska frivilliga krafter som finns för att utveckla det fritidsutbud som finns.

Samtidigt som Nacka är en kommun som generellt ger utrymme för goda uppväxtvillkor, finns barn och unga som mår dåligt och far illa. Det kan handla om psykisk ohälsa, missbruk och socialt utanförskap eller utnyttjande. Kommunen har, tillsammans med Regionen, en central roll för att motverka detta. Vi vill att de ska erbjudas rätt stöd och hjälp utan långa väntetider.

Barn i riskzon ska få stöd i ett tidigt skede och förebyggande insatser ska prioriteras. Samtidigt är det viktigt att de insatser man vidtar är resultatinriktade. Att bara ”göra något” räcker inte, insatserna ska bygga på evidens och beprövad erfarenhet men ska också ge utrymme för att utveckla nya lösningar.

Nacka ska vara öppet för alla, även för människor som söker sig hit undan krig, förföljelse och fattigdom. De senaste åren har Nacka tagit emot över tusen nyanlända personer som fått uppehållstillstånd samt därutöver några hundra ensamkommande ungdomar som söker asyl. Till detta kommer en stor anhöriginvandring. Vi ska även fortsatt stå för ett varmt och välkomnande flyktingmottagande, men det ska inte vara kravlöst. Nacka ska lösa mottagandet med småskaliga lösningar och involvera Nackaborna. Vi erbjuder genomgångsbostäder i två år.

3. Kultur och fritid

Nacka ska ha ett rikt och brett utbud av kultur och fritidsaktiviteter för alla åldrar och av hög kvalitet. Kultur, idrott och motion bidrar till livskvalitet och främjar hälsan. Det ideella engagemanget har en helt avgörande betydelse. Kommunen har ett särskilt ansvar för att alla barn och unga, oavsett familjeförhållanden och funktionsvariation, kan få möjlighet att uppleva och utöva kulturverksamhet och ha en meningsfull fritid. Därför vill vi att Nackas satsningar även framgent ska inrikta sig i huvudsak på barn och unga upp till 19 år, men även äldres möjligheter till motion och kulturupplevelser ska uppmärksammas.

Vi vill se en bredd i utbudet av idrott. Vi ska ha

moderna och tillgängliga anläggningar. Många nya idrottsanläggningar byggs nu och fler ska tillkomma. Vi ska göra miljardinvesteringar i idrotten kommande år. Det kommer att öka kapaciteten väsentligt. Bland de som ska vara klara under mandatperioden är nya sporthallarna vid Boo gårds skola, Sigfrigsborgsskolan och Stavsborgsskolan, nya Näckenbadet, ny simhall vid Myrsjöskolan, multisporthallen i Fisksätra, en ny sporthall vid Ektorpsskolan, en ny ridanläggning i Velamsund och flera nya fotbollsplaner. Planeringen för Järlahöjden med ny större simhall, ishallar, fotbollsplaner och sporthallar ska återstarta.

Vårt tidigare besked, om att inga befintliga anläggningar ska bort före nya anlagts (ersättningsytor osv), kvarstår.

Det är också viktigt att det finns goda lek- och idrottsmöjligheter för barn och att utrymmet för sk spontanidrott är gott. Vi vill att en ny större aktivitets- och rörelsepark anläggs i Nacka.

Den nya kulturskolan med kundval, som omfattar i princip all kulturverksamhet som riktar sig till barn och unga, är uppskattad och har lett till ett brett utbud av olika aktörer. Kulturskolorna ska ha goda förutsättningar att verka.

Drift av övriga kultur- och fritidsverksamheter ska upphandlas i konkurrens, t ex fritidsgårdar, idrottsanläggningar och bibliotek. På detta sätt kan kommunen anlita dem som bäst och effektivast når upp till de ställda kraven. Vid sidan av detta ska kommunen ge bidrag för att enskilda utövare ska kunna driva verksamhet och kommunen ska välkomna småskaliga och föreningsdrivna lösningar.

Biblioteken fyller en särskild roll som mötesplatser och ska utveckla sina verksamheter, hitta nya former och sätt att nå nackaborna. Biblioteken ska också arbeta enligt kommunens biblioteksstrategi för att nå olika målgrupper och för att öka läsandet.

Ett nytt kulturhus planeras i centrala Nacka, det ska få konkretare innehåll under perioden. Samtidigt utökas lokalerna för kultur i Älta i och med det nya biblioteket, nya Kulturknuten och att Stavsborgsskolan görs särskilt tillgänglig för kultur- och föreningslivet på kvällar och helger.

Anteckningar

www.nacka.se

NACKA KOMMUN